

ALGEMENE REKENKAMER ARUBA

Rapport inzake

**Onderzoek naar het
Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas**

Aruba, 8 maart 2004

Inhoudsopgave

Samenvatting	3
1. Inleiding	7
1.1 Aanleiding onderzoek	7
1.2 Doelstelling, probleemstelling onderzoek	8
1.3 Reikwijdte onderzoek FDNSN	8
1.4 Definities	9
1.5 Normen	11
1.6 Rapportage onderzoek	12
2. Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	13
2.1 Algemeen	13
2.2 Sasakiplan	14
2.3 FDNSN: Sasakiplan plus toegevoegde deelprojecten	14
2.4 Meest betrokken actoren bij FDNSN	15
3. Besluitvorming omtrent Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	18
3.1 Structuur	18
3.2 Ordelijkheid	19
3.3 Controleerbaarheid	19
3.4 Zorgvuldigheid	20
3.5 Transparantie	21
3.6 Integriteit	22
4. Legale aspecten van Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	23
4.1 Begrotingsfonds desaroyo nobo San Nicolas	23
4.1.1 Wet- en regelgeving	23
4.1.2 Formalisering Sasakifonds	23
4.1.3 Begroting Sasakifonds	25
4.1.4 Verantwoording Sasakifonds	26
4.2 Projecten	26
4.2.1 Algemeen	26
4.2.2 Openbaar aanbestede deelprojecten	27
4.2.3 Onderhands aanbestede deelprojecten	30
4.2.4 Uit de hand gegunde deelprojecten	31
5. Bedrijfsvoering van Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	33
5.1 Algemeen	33
5.2 Opzet administratieve organisatie en interne controle	33
5.3 Werking van administratieve organisatie en interne controle	34
6. Financiële verantwoording Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	36
6.1 Algemeen	36
6.2 Verloop Sasakifonds / rekening-courantverhouding Land	36
6.3 Stortingen Sasakifonds	37
6.4 Onttrekkingen Sasakifonds	38
6.5 Overige bevindingen	39
7. (Beleids)informatie ten aanzien van Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	41
7.1 Verantwoordelijke minister(s)	41
7.2 Ministerraad	41
7.3 Staten	42
8. Conclusies	44
9. Aanbevelingen	50
Bijlage 1: Totaaloverzicht Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (conform bedrijf 1 en bedrijf 7)	53
Bijlage 2: Korte beschrijving (deel) projecten inclusief bevindingen in hoofdlijnen	60
Bijlage 3: Bevindingen onderzoek in tabelvorm	118
Bijlage 4: Afstemming bedrijf 7 met projectdossier en declaraties Centrale Bank van Aruba	133
Bijlage 5: Afstemming bedrijf 7 met projectdossier en met declaraties CBA	138
Bijlage 6: Lijst relevante regelgeving	172
Bijlage 7: Lijst gebruikte afkortingen	173

Samenvatting

Op verzoek van de Staten heeft de Algemene Rekenkamer Aruba (Rekenkamer) een onderzoek ingesteld naar het Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (FDNSN). Het FDNSN beslaat zowel de 12 deelprojecten, genoemd in het Sasakiplan als de later toegevoegde deelprojecten die werden gefinancierd uit het Sasakifonds. Het onderzoek heeft zich beperkt tot de toegevoegde deelprojecten die zijn verantwoord óf ten laste van het Sasakifonds (bedrijf 7) óf ten laste van het Bureau van de ministerraad (bedrijf 1). De door de Rekenkamer onderzochte deelprojecten zijn niet limitatief.

Het onderzoek van de Rekenkamer was gericht op rechtmatigheidsaspecten ten aanzien van de besluitvorming in het kader van het FDNSN en ten aanzien van de instelling en aanwending van het Sasakifonds. Voorts is het financieel beheer van en de financiële verantwoording omtrent het FDNSN beoordeeld. Tevens is aandacht besteed aan de informatieverstrekking aan de Staten.

De besluitvorming in het kader van het FDNSN is getoetst op de aspecten: structuur, ordelijkheid, controleerbaarheid, transparantie, zorgvuldigheid en integriteit. Het financieel beheer is onderzocht op ordelijkheid en controleerbaarheid. Het onderzoek naar de financiële verantwoording is gericht op de beantwoording van de vraag of er sprake is van een deugdelijke weergave van de werkelijkheid.

De besluitvorming omtrent het FDNSN geschiedde niet gestructureerd. De in acht te nemen maatregelen om een ordelijk, controleerbaar, zorgvuldig, transparant en integer verloop van de besluitvorming te garanderen lieten veel te wensen over.

Aan het FDNSN lag voor wat betreft de in het Sasakiplan genoemde deelprojecten, een plan ten grondslag. Met het Sasakiplan werd beoogd de verbetering van de kwaliteit van het leven voor de bewoners van San Nicolas en omgeving en de bescherming en het behoud van de natuur van Aruba ten behoeve van toekomstige generaties. Deze nagestreefde doelstellingen zijn niet geconcretiseerd in meetbare verwachte resultaten. De kosten / investeringen, verband houdende met de 12 deelprojecten uit het Sasakiplan werden geschat op Afl. 30,5 miljoen. Dit bedrag ten behoeve van de deelprojecten werd noch technisch noch financieel onderbouwd. Omtrent de financiering van dit plan werd alleen gesteld dat dit een actiepoint voor de regering was. Het Sasakiplan werd op 31 oktober 1996 aan de Staten aangeboden, maar is nimmer in een openbare vergadering van de Staten behandeld.

De in dit onderzoek betrokken - later aan het FDNSN toegevoegde - deelprojecten zijn niet gebaseerd op een plan. Deels ligt hieraan een besluit van de ministerraad ten grondslag, deels zijn slechts goedkeuringen van de ministerraad en / of minister van Financiën voor de uitbetaling van de in rekening gebrachte bedragen te vinden. Voor zover de Rekenkamer heeft kunnen nagaan zijn de Staten nimmer ingelicht omtrent de uitbreiding van het Sasakiplan.

De voorbereiding, aanbesteding en directievoering van de uitgevoerde werken waren in het begin van de uitvoering van het Sasakiplan opgedragen aan de Dienst Openbare Werken (DOW). In een later stadium werd het Projectbureau Projecto Desaroyo Nobo (Projectbureau PDN) belast met de aanbesteding en directievoering van de deelprojecten. Dit projectbureau dat in het leven was geroepen voor het uitvoeren van de administratieve controle was hierop niet berekend, getuige het ontbreken van duidelijke

werkomschrijvingen, bestekken, planningen, gunningbrieven en opleveringsverklaringen van vele door dit projectbureau geleide deelprojecten en de gebrekkige vastlegging van de gehouden aanbestedingen.

Door het Projectbureau PDN met een taak te belasten waarop deze dienst niet was berekend, heeft de minister(raad) de integriteit van het overheidshandelen op het spel gezet.

De instelling van het voorgenomen Sasakifonds is achterwege gebleven. Hierdoor was het ook niet mogelijk om de begrotingen van het Sasakifonds op te stellen en door de Staten te laten goedkeuren. De eerste storting in het in te stellen Sasakifonds bedroeg Afl. 25 miljoen, was niet begroot en is daardoor onrechtmatig. Dit bedrag zou afkomstig zijn geweest uit een door Utilities N.V. gedane vervroegde aflossing op de lening u/g inzake de overdracht van WEB N.V. Dit is bezijden de waarheid. Weliswaar heeft Utilities Afl. 25 miljoen gestort op een bankrekening van het Land op 20 augustus 1996, maar dit is voor andere doeleinden gebruikt. Pas nadat een staatsobligatielening was geplaatst op 4 september 1996 is Afl. 25 miljoen uit de opbrengst hiervan gestort op een geoormerkte bankrekening ten behoeve van het Sasakifonds. Uit het 'Landsbesluit financieringsbehoefte II' dat ten grondslag lag aan de emissie van de staatsobligaties wordt in de overweging gesteld dat de lening zou worden aangegaan ter dekking van de financieringsbehoefte. Aangezien de vorming van het Sasakifonds niet in de 'Landsverordening tot vaststelling van de begroting van het Land voor het dienstjaar 1996' voor kwam kon deze ook geen deel uitmaken van de financieringsbehoefte. De overweging van het 'Landsbesluit financieringsbehoefte II' is misleidend. Bovendien vraagt de Rekenkamer zich af of hier sprake is van slepen met gelden. Deze vraag viel buiten het kader van dit onderzoek.

De financiële verantwoording van het Sasakifonds (bedrijf 7) is niet volledig, bevat vele onjuiste en niet tijdige boekingen. De geoormerkte bankrekening ten behoeve van het Sasakifonds is, vooruitlopend op de totstandkoming van de ontwerpplandsverordening tot instelling van het Sasakifonds niet in de jaarrekening van het Land over het dienstjaar 1996 opgenomen. Naar het oordeel van de Rekenkamer diende deze geoormerkte bankrekening tot het vermogen van het Land te worden gerekend totdat de ontwerpplandsverordening tot instelling van het Sasakifonds door de Staten was goedgekeurd. Omtrent het Sasakifonds is dus nimmer verantwoording afgelegd. De verantwoordelijke minister(raad) heeft dan ook onbevoegd gehandeld. De uitgaven van de door de Rekenkamer onderzochte deelprojecten bedroegen ruim Afl. 50 miljoen en zijn onrechtmatig, wegens het ontbreken van een autorisatie van de Staten om de gereserveerde gelden ten behoeve van het Sasakifonds te gebruiken.

Voor het spenderen van de voor het Sasakifonds bestemde gelden is de minister van Financiën verantwoordelijk. Voor zover de rechtshandelingen door of namens de minister hebben plaatsgevonden op 26 augustus 1999 of daarna hebben zij - op grond van het tweede lid van artikel 31 van de Comptabiliteitsverordening 1989 (CV 1989) - slechts die minister in persoon verbonden. Door het goedkeuren van beleidsbeslissingen ten aanzien van het Sasakiplan c.q. Sasakifonds maakte de ministerraad zich medeverantwoordelijk voor de financiële gevolgen ervan.

Voor een groot aantal deelprojecten, met name werken die uitgevoerd zijn in 2001, was er geen kredietruimte beschikbaar. De ministerraad heeft desondanks besloten de kosten, voortvloeiende uit deze deelprojecten, ten laste van de investeringen van het Bureau van de ministerraad te brengen.

De uitgegeven bedragen zijn grotendeels als investeringen aangemerkt. Een aantal investeringen heeft echter betrekking op deelprojecten die geen eigendommen van het Land zijn. Uit dien hoofde kunnen deze verplichtingen c.q. uitgaven niet worden geactiveerd. Deze uitgaven zijn schenkingen, die afhankelijk van de hoogte, bij landsbesluit (minder dan Afl. 10.000) óf bij landsverordening (Afl. 10.000 of meer) hadden moeten worden toegekend. Nu noch landsbesluiten noch landsverordeningen tot stand zijn gekomen, handelde de verantwoordelijke minister(raad) onbevoegd. Artikel 31, eerste en tweede lid, van de CV 1989 is hierop van toepassing.

Het lopende strafrechtelijk vooronderzoek zal moeten uitwijzen of er aanleiding is tot strafrechtelijke vervolging in verband met het handelen in strijd met de bepalingen (artikelen 372a en 372b) van het Wetboek van Strafrecht.

Veelal zijn deze deelprojecten aanbesteed en gegund na de val van het kabinet Eman III. Deze deelprojecten of de uitbetaling van de hieruit voortvloeiende kosten zijn goedgekeurd óf door de minister van Financiën óf door de ministerraad. Aangezien deze deelprojecten niet waren begroot heeft de betrokken minister in strijd gehandeld met het eerste lid van artikel 31 van de CV 1989 en heeft zich slechts in persoon verbonden. Door zijn goedkeuring aan deze deelprojecten te verlenen is de ministerraad medeverantwoordelijk en medeaansprakelijk voor de financiële gevolgen.

Er is geen sprake van een ordelijk en controleerbaar financieel beheer. De ontwerplandsverordening tot vaststelling van de begroting van het Sasakifonds voor de desbetreffende dienstjaren is nimmer tot stand gekomen. Voor het kunnen opmaken van inkooporders waren gefingeerde - althans niet op een goedgekeurde begroting gebaseerde - begrotingsbedragen ingevoerd per deelproject. Immers, er was geen door de Staten goedgekeurde begroting beschikbaar voor het in te stellen Sasakifonds. Hiermee is een belangrijke procedurevoorschrift opzij geschoven. De Rekenkamer heeft niet kunnen achterhalen wie hiertoe opdracht heeft gegeven.

Schriftelijk vastgelegde procedures voor het meer- en minderwerk van deelprojecten zijn niet aanwezig. Voor een groot aantal werken - met name die geleid door het Projectbureau PDN - zijn evenmin duidelijke werkschrijvingen, bestekken, planningen, gunningbrieven en procesverbalen van de oplevering van werken beschikbaar. Door het ontbreken van deze essentiële documenten en interne controle op de geleverde prestaties is het achteraf niet meer mogelijk te beoordelen of de betaling van de gefactureerde bedragen in overeenstemming is met de geleverde tegenprestatie door de leverancier / aannemer en met de bestelling. Door het treffen van maatregelen, om een ordelijk en controleerbaar financieel beheer tot stand te brengen, na te laten handelde de verantwoordelijke minister(raad) onzorgvuldig.

De Staten zijn, behalve van het Sasakiplan, niet op de hoogte gesteld van de regeringsplannen. Het stelt de Rekenkamer teleur dat ondanks dat in de memorie van toelichtingen, behorende bij de landsverordeningen tot vaststelling van de begrotingen voor de dienstjaren 1998 en 1999, stond te lezen dat bepaalde deelprojecten in uitvoering zijn genomen, de Staten de (mede)verantwoordelijke minister(raad) niet tot de orde hebben geroepen. Immers, zonder autorisatie van de Staten had geen enkele uitgave mogen worden gedaan. De Staten hebben voor zover door de Rekenkamer valt na te gaan

slechts een beperkt aantal vragen gesteld naar aanleiding van het Sasakiplan. Deze vragen werden deels beantwoord. Van de ontvangen antwoorden gaf een deel een onjuiste voorstelling van zaken weer.

De besluitvorming dient gestructureerd, ordelijk, controleerbaar, zorgvuldig, transparant en integer te verlopen. Het aanbestedingsproces dient ordelijk en controleerbaar te zijn. Wettelijke regels dienen hierbij te worden nageleefd. Voor zover er geen wettelijke regels zijn dienen maatregelen te worden genomen opdat de recht- en doelmatigheid van het aangaan en uitvoeren van contracten worden gewaarborgd. Voorts dient een contractenregister te worden aangelegd waarin relevante informatie wordt opgenomen inzake de lopende contracten. Voorgenomen af te sluiten contracten dienen eerst te worden voorgelegd aan juridische deskundigen opdat contractbepalingen zo zorgvuldig mogelijk worden geformuleerd. Juridische adviezen dienen bij voorkeur schriftelijk te worden vastgelegd en bewaard in de projectdossiers, die voor projecten van enige omvang dienen te worden aangelegd. Hierin dienen vorengenoemde elementen systematisch te worden opgenomen.

De financiële verantwoording van het Land dient te worden verbeterd opdat deze controleerbaar wordt. Hierbij wordt een belangrijke rol toebedacht aan de Staten, die niet alleen een plan van aanpak met de daarbijbehorende te realiseren doelstellingen en tijdplanning moeten goedkeuren maar ook controle moeten houden op de voortgang van het verbeteringsproces.

Procedureregels dienen te worden geformuleerd voor (zowel de actieve als de passieve) informatieverstrekking aan de Staten.

De minister zou de Staten op eigen initiatief moeten informeren. Overwogen kan worden de ministers een actieve informatieplicht op te leggen bij de uitvoering van grote projecten, bij uitgevoerde beleidsevaluaties, bij majeure wijziging van beleidsdoelstellingen en / of majeure wijziging in de financiële gevolgen van het voorgenomen of vastgesteld beleid.

Voor de oordeelsvorming van de Staten is het van belang dat deze in de verschillende fasen van een project (voorbereiding, besluitvorming en uitvoering) informatie ontvangen. In een projectvoorstel moeten helder zijn beschreven: het probleem, het doel van het project en de middelen om het te realiseren. Het projectvoorstel moet financieel onderbouwd zijn; de link van een project met het beleid van het ministerie moet zijn gelegd; de minister(raad) en de Staten moeten op basis van de verschaft informatie een beslissing kunnen nemen over het uitvoeren, voortzetten of beëindigen van het project.

De Rekenkamer sluit niet uit dat er onregelmatigheden hebben plaatsgevonden. Mogelijk zijn de bevindingen van de Rekenkamer (mede) aanleiding voor het Openbaar ministerie om een strafrechtelijk onderzoek in te stellen dan wel dit uit te breiden.

1. Inleiding

1.1 Aanleiding onderzoek

De Algemene Rekenkamer (Rekenkamer) heeft in haar jaarverslag 1996 - 1999 aangekondigd zich in de problematiek van het 'Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas' (FDNSN) te zullen verdiepen in het kader van het onderzoek naar de jaarrekeningen van het land Aruba (Land). Nog voordat zij zich hiertoe kon zetten werd de Rekenkamer benaderd door de Staten van Aruba (Staten) met het verzoek om een onderzoek in te stellen naar het FDNSN.

Onder het FDNSN wordt in dit verband verstaan het project, bestaande uit deelprojecten die geheel of gedeeltelijk zijn gekomen ten laste van de geldmiddelen (het Sasakifonds), die gereserveerd waren voor dit doel. Hiertoe behoren de projecten genoemd in het 'Plan, "E Desaroyo Nobo" Pa San Nicolas', in het vervolg kortweg aangeduid met Sasakiplan, en de later aan dit plan toegevoegde deelprojecten al dan niet op basis van een besluit van de ministerraad. Het onderzoek heeft zich beperkt tot de toegevoegde deelprojecten die administratief zijn verantwoord óf ten laste van het Sasakifonds (bedrijf 7) óf ten laste van het Bureau van de ministerraad (bedrijf 1). De Rekenkamer is op de hoogte van een aantal deelprojecten waarvan het de bedoeling was dat zij zouden worden gefinancierd uit het Sasakifonds. Aangezien dit fonds niet meer over middelen beschikte zijn deze deelprojecten uiteindelijk ten laste van de Algemene Dienst (kostenplaats Maatschappelijke Zorg en/of Directie Onderwijs: bedrijf 1) gekomen. Dit betekent dat de lijst van de door de Rekenkamer onderzochte deelprojecten niet alle deelprojecten bevat waarvan het oorspronkelijk de bedoeling was dat deze ten laste van het Sasakifonds zouden worden gebracht.

Op het Sasakiplan en de hieraan toegevoegde deelprojecten alsmede op het Sasakifonds wordt respectievelijk in hoofdstukken 2 en 4 teruggekomen.

Het verzoek van de Staten, gedateerd 13 november 2002, hield in een onderzoek te verrichten naar de rechtmatigheid van het gebruik van publieke middelen ten behoeve van het FDNSN. Tevens uitten de Staten hierbij de wens dat de Rekenkamer bij haar onderzoek de volgende aandachtspunten betrok:

1. De legale aspecten van het project FDNSN;
2. De financiële verantwoording van het gebruik van de publieke middelen;
3. De verschaffing van beleidsinformatie rond het project FDNSN;
4. De bedrijfsvoering ten aanzien van het project FDNSN.

De Rekenkamer heeft zich bij brief dd. 22 november 2002 bereid verklaard om onder bepaalde voorwaarden het gewenste onderzoek uit te voeren. De gestelde voorwaarden hielden verband met het feit dat het Openbaar ministerie een strafrechtelijk vooronderzoek was gestart naar aanleiding van een aangifte, gebaseerd op vermoedens van strafbare feiten in het kader van het FDNSN. Dit strafrechtelijk vooronderzoek is ten tijde van het uitbrengen van dit rapport nog niet afgerond.

Ook heeft de Rekenkamer in voornoemde brief reeds gewezen op het risico van het ontbreken van essentiële documenten en het tijdrovend karakter van het onderzoek naar het FDNSN.

1.2 Doelstelling, probleemstelling onderzoek

De Rekenkamer streeft met het onderzoek naar het FDNSN ernaar de Staten inzicht te geven in de:

- totstandkoming van de besluitvorming in de periode 1996 - 2001 met betrekking tot de in het Sasakifonds gestorte en bestede middelen en;
- de naleving van de wettelijke voorschriften bij deze besluitvorming.

Met het oog op deze doelstelling heeft de Rekenkamer in dit onderzoek aandacht besteed aan de volgende punten:

- a) de besluitvorming ten aanzien van het FDNSN voor wat betreft de structuur, ordelijkheid, controleerbaarheid, transparantie, zorgvuldigheid en integriteit;
- b) vaststelling van de rechtmatigheid van:
 - de instelling van het Sasakifonds;
 - de voeding en aanwending van het Sasakifonds;
- c) beoordeling van het financieel beheer (naleving wettelijke regels, ordelijkheid en controleerbaarheid) van het FDNSN en de financiële verantwoording hieromtrent;
- d) beoordeling van de informatieverstrekking aan de Staten.

De Rekenkamer verzamelde de voor het onderzoek noodzakelijke gegevens door middel van literatuurstudie, het beoordelen van de financiële verantwoording en de daaraan ten grondslag liggende documenten, het houden van interviews, het doornemen van projectdossiers, het raadplegen van ministerraadbesluiten alsmede het doornemen van stukken verband houdende met de goedkeuring van ontwerp-landsverordeningen tot vaststelling van de begrotingen van het ministerie van Financiën voor de onderzochte jaren.

Het onderzoek omvat de periode 1996 - 2001 en werd verricht in de periode februari 2003 tot en met september 2003. De financiële analyses zijn geschied op basis van de administratie, zoals bijgewerkt door de Directie Financiën tot september 2003.

De gehanteerde normen bij dit onderzoek komen in paragraaf 1.5 aan de orde.

1.3 Reikwijdte onderzoek FDNSN

Van belang is te vermelden dat de Rekenkamer geen accountantscontrole heeft toegepast. De in dit rapport opgenomen bevindingen zijn dan ook niet limitatief.

Vanwege de gebrekkige opzet en werking van de administratieve organisatie en interne controle kan de Rekenkamer niet hierop steunen. Het toepassen van accountantscontrole zou niet hebben geleid tot het verschaffen van voldoende zekerheid omtrent de getrouwheid van de verantwoording vanwege het feit dat sommige maatregelen van administratieve organisatie en interne controle onvervangbaar zijn. Zo zal door

het ontbreken van interne controle op de geleverde diensten achteraf niet meer vast te stellen zijn of de aannemer / uitvoerder aan zijn leveringsverplichtingen heeft voldaan.

Voorts heeft de Rekenkamer de via de Dienst Openbare Werken (DOW) verrichte reëelbetalingen aan leveranciers niet kunnen uitzoeken bij gebrek aan tijd. De Rekenkamer kan hieromtrent dus geen uitspraken doen.

Vanwege het lopende strafrechtelijk vooronderzoek naar het FDNSN kon de Rekenkamer niet beschikken over de in beslag genomen (originele) stukken. Dit onderzoek is dan ook grotendeels uitgevoerd aan de hand van afschriften van stukken die aan de Rekenkamer ter hand zijn gesteld. Er zijn echter tal van documenten die niet eens in afschrift voorhanden waren. Dit heeft grote consequenties voor de stelligheid, waarmee uitspraken kunnen worden gedaan.

De doorlooptijd van dit onderzoek is door de samenloop van een strafrechtelijk en een administratiefrechtelijk onderzoek nadelig beïnvloed, omdat het regelmatig voorkwam dat de Rekenkamer op zoek was naar stukken, die mogelijk in beslag waren genomen.

Ter voorkoming van schendingen van de persoonlijke levenssfeer heeft de Rekenkamer de natuurlijke en rechtspersonen die een rol hebben gespeeld in het kader van het FDNSN aangegeven door middel van een code. Voor zover de natuurlijke personen in overheidsdienst zijn worden zij aangegeven door middel van de functie die zij bekleeden.

1.4 Definities

De Rekenkamer acht het voor het goede begrip van dit rapport van belang een aantal begrippen nader te omschrijven.

Rechtmatigheid

De Rekenkamer verstaat onder een rechtmatige overheidsbeslissing: een beslissing die voldoet aan alle wettelijke voorschriften. Hieronder vallen de landsverordeningen tot vaststelling van de begrotingen van het Land en andere wettelijke regelingen. Voor een lijst van de relevante regelgeving wordt verwezen naar bijlage 6. In de gevallen dat de overheidsbeslissing niet aan deze voorschriften voldoet is dus sprake van onrechtmatigheid.

Financieel beheer

Onder het financieel beheer¹ wordt verstaan: het geheel van beslissingen, handelingen en regels ter sturing en verantwoording van de financiële transacties waarvoor de minister (mede)verantwoordelijkheid draagt. Enige elementen van financieel beheer zijn:

- indienen van begrotingen met ramingen voor rechten, verplichtingen, uitgaven en ontvangsten;
- zorgdragen voor een ordelijk en controleerbaar financieel beheer;

¹ Deze definitie is ontleend aan HANDAR 4-12-95 van de Algemene Rekenkamer Nederland.

- zorgdragen dat - in het kader van de uitvoering van een bepaald beleid - de noodzakelijke verplichtingen en uitgaven binnen de grenzen van de beschikbaar gestelde budgetten op een verantwoorde wijze tot stand komen en zorgdragen voor de ontvangsten;
- houden van administraties die inzicht bieden in het gevoerde beheer en die voldoen aan eisen van doelmatigheid en controle;
- zorgdragen voor het periodiek onderzoeken van de doelmatigheid van het beheer, van de organisatie en van het beleid;
- opstellen van de financiële verantwoording.

Zorgvuldigheid

Naast de eis van rechtmatigheid geldt de eis van zorgvuldigheid. Deze eis speelt met name indien er geen uitgewerkte, op wettelijke voorschriften gebaseerde, aanwijzingen zijn voor de totstandkoming van overheidsbeslissingen. De beoordeling van het totstandkomingsproces van deze beslissingen kan dan niet aan de hand van wettelijke voorschriften worden uitgevoerd. Desalniettemin kan worden getoetst of de overheidsbeslissing in lijn met de strekking van bestaande regelgeving tot stand is gekomen. Is dat niet het geval, dan spreekt de Rekenkamer van een onzorgvuldige beslissing.

Ordelijkheid

Bij de beoordeling van de ordelijkheid van het financieel beheer ten aanzien van het FDNSN gaat het om de beantwoording van de vraag of is zorggedragen voor een goede administratieve organisatie en interne controle ter waarborging van een rechtmatige, doelmatige, transparante en integere besluitvorming en van de rechtmatigheid en de doelmatigheid van de hieruit voortvloeiende financiële gevolgen.

Controleerbaarheid

Aan de hand van beschikbare informatie, onder andere uit het projectdossier, moet de voorbereiding van, de besluitvorming omtrent alsmede de evaluatie van het FDNSN en de hieruit resulterende deelprojecten op eenvoudige wijze te volgen zijn.

Transparantie

Hiermee bedoelt de Rekenkamer aan te geven dat de (rechts)handelingen van het Land doorzichtig worden gemaakt voor de burgers. De besluitvorming moet op zodanige wijze plaatsvinden dat iedere burger deze te allen tijde aan de hand van verstrekte informatie en documenten kan volgen.

Integriteit

Integer handelen houdt in dat de personen en organisaties die deel uitmaken van de openbare sector zich houden aan de, aan hun functie en taak verbonden, geschreven en ongeschreven normen en dat zij hun discretionaire bevoegdheden of macht niet oneigenlijk gebruiken. Handelen in strijd met deze normen of het oneigenlijk gebruik van bevoegdheden vormt niet-integer gedrag. Daarbij kunnen worden onderscheiden vormen van niet-integer handelen:

- gericht op bevoordeling zoals corruptie, fraude, het aannemen van geschenken en het verlenen van voorkeursbehandeling;

- die het aanzien of de beeldvorming van de overheid schaden zoals schending van ambtsgeheim en briefgeheim of het doen van schadelijke mededelingen.

Begrotingsfonds

In het kader van dit rapport verstaat de Rekenkamer onder een begrotingsfonds een van het Land afgescheiden vermogen met een bepaald doel. Het begrotingsfonds moet voldoen aan de voorschriften, vastgelegd in artikelen 39 en 40 van de Comptabiliteitsverordening 1989 (CV 1989). Hierin wordt onder meer bepaald dat een begrotingsfonds moet worden ingesteld bij landsverordening, afzonderlijk moet worden beheerd en dat een eventueel batig saldo moet worden bestemd voor een bepaald doel. Ook moet een begrotingsfonds beschikken over een afzonderlijke begroting en jaarrekening.

1.5 Normen

Bij de beoordeling van het FDNSN, en de daarbij behorende deelprojecten, heeft de Rekenkamer de volgende (hoofd)normen gehanteerd:

1. Aan een project dient een duidelijk besluit ten grondslag te liggen. Een project moet worden gebaseerd op een grondige kennis van en inzicht in het op te lossen probleem. Het te bereiken doel dient vooraf duidelijk te worden geformuleerd. Tevens dient duidelijkheid te bestaan omtrent de financiering, de tijdsplanning en de financiële onderbouwing.
2. Er dienen procedurele en organisatorische voorzieningen te zijn getroffen om de recht- en doelmatigheid (in enge zin) van de voorbereiding van, de besluitvorming over en de uitvoering van overeenkomsten te garanderen. Hierbij wordt in het bijzonder aan het aanbesteden van goederen, diensten en werken gedacht. Het 'Landsbesluit openbare aanbestedingen' is expliciet ten aanzien van het moment en de wijze waarop opdrachten aan derden inzake te verrichten werkzaamheden ten behoeve van het Land dienen plaats te vinden. Daar waar dit landsbesluit niet van toepassing is heeft de Rekenkamer een aantal uitgangspunten geformuleerd dat bij de toetsing werd gehanteerd. Deze hebben betrekking op de voorbereiding, concurrentiestelling, offerteprocedure en -analyse, leverancierskeuze, contractbehandeling alsmede de interne controle op de geleverde prestaties.
3. Voorbereiding, besluitvorming en uitvoering moeten transparant, integer, ordelijk en controleerbaar zijn. Toegekende bevoegdheden en verantwoordelijkheden dienen te zijn geëerbiedigd. Functievermenging zou zoveel mogelijk moeten zijn vermeden. Delegatie van bevoegdheden dient gepaard te gaan met aflegging van verantwoording, gevolgd door déchargeverlening. De eindverantwoordelijkheid blijft bij de verantwoordelijke minister.
4. Ten aanzien van de financiële verantwoording van het FDNSN beoordeelt de Rekenkamer of deze het gevoerde financieel beheer getrouw (volledig, juist en tijdig) weergeeft en overeenkomstig de daarvoor gegeven voorschriften is opgesteld.
5. De informatieverstrekking aan de Staten omtrent de voortgang van projecten dient op een actieve en systematische wijze te geschieden. Dit houdt in, dat naast het kenbaar maken van voorgenomen plannen en beleid tijdens de vaststelling van de begroting, de Staten geïnformeerd dienen te worden bij de start (inclusief voorbereiding) en bij wijzigingen van en binnen een project. Bij wijzigingen in een

project dienen aan de Staten de financiële consequenties, zowel wat betreft de uitgaven- als middelenkant, bij voorkeur schriftelijk te worden medegedeeld.

1.6 Rapportage onderzoek

Dit rapport bestaat uit twee delen, namelijk het hoofdrapport en de bijlagen. In de bijlagen is uitgebreid op het project FDNSN en de onderzoeksbevindingen ingegaan in de vorm van tabellen.

Het hoofdrapport is als volgt ingedeeld: In hoofdstuk 2 wordt in vogelvlucht het project FDNSN, 'Plan, "E Desaroyo Nobo" Pa San Nicolas y Pariba di Brug' en de hierbij meest betrokken actoren geïntroduceerd. In hoofdstuk 3 wordt aandacht besteed aan de besluitvorming met betrekking tot FDNSN. De legale aspecten van het begrotingsfonds en van de opdrachtverlening in het kader van het FDNSN worden in hoofdstuk 4 aan de orde gesteld. In hoofdstuk 5 wordt ingegaan op de bedrijfsvoering van het FDNSN. Hoofdstuk 6 gaat in op de financiële verantwoording hieromtrent. De beleidsinformatie ten aanzien van het FDNSN vormt het onderwerp van hoofdstuk 7. De conclusies en aanbevelingen volgen respectievelijk in hoofdstuk 8 en 9.

De Rekenkamer zond haar rapport in november 2003 aan de minister-president, aan wie is verzocht commentaar te leveren. Aangezien de destijds verantwoordelijke ministers niet meer in de regering zitten is de minister-president gevraagd het rapport ter becommentariëring voor te leggen aan de voormalige ministers. Het antwoord van de regering kwam op 11 februari 2004.

Dit antwoord behelsde slechts de melding dat de voormalige minister-president niet heeft gereageerd. Inhoudelijk is niet op het rapport ingegaan.

2. Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas

2.1 Algemeen

De eerste tekenen die erop wezen dat er plannen werden gesmeed voor het FDNSN dateren van september 1994. Dit leidt de Rekenkamer af uit het regeerakkoord 'Acuerdo di San Nicolas', waarin de volgende passage voorkomt:

"De Regering zal speciale aandacht wijden aan de fysieke ontwikkeling van San Nicolas om het evenwicht met andere districten te herstellen. De speciale uitgangspunten zullen zijn o.a.:

- *San Nicolas maken tot een cultureel centrum;*
- *Het aanmoedigen van particuliere sector en investeerders om in de nieuwe ontwikkeling van San Nicolas te investeren;*
- *Het verbeteren en uitbreiden van de dienstverlening van de overheid, o.a. in het medisch centrum;*
- *Het ontwerpen en uitvoeren van een ontwikkelingsplan van het natuurgebied, o.a. de grotten en de San Nicolas Baai;*
- *De nodige studie te verrichten, ontwikkeling van een plan en het creëren van instrumenten om het milieu te beheren met betrekking tot de milieuvervuiling in San Nicolas en omgeving."*

In zijn vergadering van 13 januari 1995 heeft de ministerraad de minister van Economische Zaken en Toerisme gemachtigd tot het afsluiten van een overeenkomst met een Amerikaans adviesbureau. Dit adviesbureau diende te assisteren bij de uitwerking van zijn plannen om San Nicolas en omgeving verder te ontwikkelen. In de periode vanaf oktober 1994 tot en met januari 1996 is een aantal vergadersessies gehouden met diverse belangengroeperingen en vertegenwoordigers uit zowel de publieke als private sector. In juni 1996 heeft dit adviesbureau het rapport het licht doen zien, getiteld: 'Plan, "E Desaroyo Nobo" Pa San Nicolas y Pariba di Brug'. Zoals reeds in paragraaf 1 aangegeven zal dit plan worden aangeduid met het Sasakiplan.

De uitvoering van het Sasakiplan heeft de ministerraad op 12 december 1996 goedgekeurd. Hierbij valt op dat het ministerraadbesluit niet is ondertekend door de ministers van Vervoer en Communicatie en van Volksgezondheid, Sociale Zaken, Sport en Cultuur. Kennelijk hebben alle ministers zich wel kunnen vinden in het Sasakiplan. Immers, middels het plaatsen van een handtekening onder het voorwoord van het Sasakiplan wordt in ieder geval de suggestie gewekt dat zij de hierin opgenomen uitgangspunten, conclusies en aanbevelingen onderschreven.

Op 31 oktober 1996 is het Sasakiplan aan de Staten aangeboden. Voor zover de Rekenkamer bekend, is het Sasakiplan nimmer onderwerp van discussie geweest in een openbare vergadering van de Staten. Hierop wordt in hoofdstuk 7 teruggekomen.

2.2 Sasakiplan

Het Sasakiplan is, zoals uit de samenvatting van het rapport op pagina 18 valt op te maken, *"a vision for the future of eastern Aruba"*.

Ook in hoofdstuk 1.1.3 van dit rapport komt de intentie van de opstellers naar voren: *"It is important to note that this report is a planning document and, therefore, does not represent information that is solely adequate for building project"*.

Het Sasakiplan omvat 12 deelprojecten, uiteenvallende in verschillende onderdelen. Het bedrag dat met dit plan is gemoeid werd geschat op Afl. 30,5 miljoen. Het plan bevat noch een specificatie van de begrote kosten per deelproject, nader gespecificeerd naar onderdelen, noch een onderbouwing hiervan. Voor een weergave van de deelprojecten wordt verwezen naar bijlage 1, onderdeel A.

In het rapport worden geen eisen genoemd, waaraan de deelprojecten moeten voldoen. Het Sasakiplan geeft in hoofdstuk 5 wel aan hoe de implementatie en verdere uitwerking van de diverse projecten organisatorisch eventueel zouden kunnen verlopen. Aanbevolen wordt door de opstellers van het Sasakiplan in het leven te roepen een stuurgroep (de ministerraad), die zich laat bijstaan door een adviescommissie (een groep externe specialisten); een implementatiegroep (onder andere DOW) en verder voor elk project een werkgroep (hierin hebben onder meer de eindgebruiker en een projectleider zitting).

2.3 FDNSN: Sasakiplan plus toegevoegde deelprojecten

Volgens de totstandgekomen ontwerplandsverordeningen tot de instelling van het Sasakifonds zou de ministerraad hebben besloten om een vijftal deelprojecten aan het Sasakiplan toe te voegen. Deze zijn:

- a) de jaarlijkse noodzakelijke kosten ten behoeve van het Projectbureau PDN San Nicolas;
- b) de renovatie van het bejaardentehuis te San Nicolas;
- c) de verbetering van de riolering van de Essoville;
- d) de restauratie van de sporthal te Santa Cruz;
- e) het asfalteren van twee basketbalvelden te San Nicolas.

Ten aanzien van de onder c tot en met e genoemde deelprojecten heeft de ministerraad in zijn vergadering van 11 december 1996 besloten deze toe te voegen aan het Sasakiplan. Hieraan werd op grond van het besluit van de ministerraad van 5 juni 1997 toegevoegd het onder b genoemde deelproject. Het ministerraadsbesluit ten aanzien van de instelling van het Projectbureau 'Projecto Dasaroyo Nobo', in het vervolg aangeduid met Projectbureau PDN, is door de Rekenkamer niet aangetroffen. De motivering van de ministerraad om dit vijftal deelprojecten aan het Sasakiplan toe te voegen heeft de Rekenkamer evenmin kunnen achterhalen.

In de loop der jaren 1996 - 2001 zijn naast de hiervoor reeds genoemde deelprojecten een 56-tal andere deelprojecten gebracht ten laste van het Sasakifonds en daarmee toegevoegd aan het Sasakiplan. De Rekenkamer heeft veelal niet kunnen achterhalen op wiens voorstel en door wie is besloten dat deze 56 deelprojecten dienden te worden toegevoegd aan het Sasakiplan.

Wel heeft de Rekenkamer geconstateerd dat met betrekking tot deze deelprojecten de minister van Financiën en / of de minister(raad) in een latere fase besluiten hebben genomen de hiermee samenhangende facturen ten laste van het Sasakifonds te doen uitbetalen. Voorzover de besluiten zijn aangetroffen, zijn deze in bijlage 3 opgenomen.

Voor een opsomming van de deelprojecten, toegevoegd al dan niet op basis van een besluit van de ministerraad, en respectievelijk verantwoord in bedrijf 7 (FDNSN) en bedrijf 1 (Algemene Dienst) wordt verwezen naar bijlage 1, respectievelijk onderdelen B en C in combinatie met bijlage 3.

Voor zover de Rekenkamer kan nagaan zijn de Staten nimmer van de toevoegingen van deze deelprojecten aan het Sasakiplan op de hoogte gesteld.

2.4 Meest betrokken actoren bij FDNSN

Ministerraad

De betrokkenheid van de ministerraad blijkt uit de ondertekening van het Sasakiplan en uit de goedkeuring van zowel de uitvoering van het Sasakiplan als de betalingen van de facturen betreffende het FDNSN ten laste van het Sasakifonds.

Blijkens het voorstel van de begrotingscoördinator van de minister van Algemene Zaken (Principebeslissingen Uitvoering Begrotingsfonds "Pariba di Brug y San Nicolas" van 11 december 1996), dat ten grondslag ligt aan de beslissing van de ministerraad van 12 december 1996 om de uitvoering van het Sasakiplan goed te keuren, ressorteren alle beleidsbeslissingen ten aanzien van het FDNSN onder de ministerraad. Dit voorstel tot principebeslissingen is tot stand gekomen in overleg met de Directie Financiën en de Directie Wetgeving.

Opvallend is dat blijkens het voorstel tot principebeslissingen de minister van Vervoer en Communicatie hiervan geen afschrift heeft ontvangen.

In het voorstel tot principebeslissingen werd uit efficiency overwegingen voorgesteld om terug te komen op de eerder genomen beslissing van de ministerraad om alle betalingen ten laste van het Sasakifonds door de ministerraad te laten goedkeuren. Het is de Rekenkamer niet duidelijk geworden of met dit voorstel is ingestemd. Feit is dat de Rekenkamer heeft geconstateerd dat ná 12 december 1996 een groot deel van de betalingen ten laste van het Sasakifonds zijn goedgekeurd door de ministerraad.

Ministers

De middelen, gereserveerd ten behoeve van het Sasakifonds, kwamen voor het eerst voor in de landsverordening tot vaststelling van de begroting van het ministerie van Financiën voor het dienstjaar 1999. De reservering van de middelen ten behoeve van het Sasakifonds voor de dienstjaren 2000 en 2001 zijn eveneens opgenomen in de landsverordening tot vaststelling van de begroting van het ministerie

van Financiën voor de desbetreffende jaren. Hieruit volgt dat de minister van Financiën de verantwoordelijke minister voor de instelling van het Sasakifonds is.

Het oorspronkelijke Sasakiplan omvat projecten die tot de zorggebieden behoorden van de ministers van Economische Zaken & Toerisme², Justitie en Publieke Werken, Volksgezondheid Sociale Zaken Cultuur en Sport, Vervoer en Communicatie (voor wat betreft het milieu), Onderwijs en Arbeid en tenslotte Algemene Zaken (algemeen regeringsbeleid). De Rekenkamer heeft niet kunnen achterhalen of dit feit een rol heeft gespeeld bij de overweging om besluiten omtrent het FDNSN in de ministerraad te nemen.

Directie Wetgeving

Bij brief van 13 november 1996 verzocht de minister-president namens de ministerraad de Directie Wetgeving de conceptlandsverordening 'Begrotingsfonds investeringen voor San Nicolas en pariba di Brug' op te stellen. Bedoeld werd de conceptlandsverordening tot instelling van het Sasakifonds.

Directie Financiën

De Directie Financiën was blijkens het ministerraadbesluit van 12 december 1996 belast met zowel de financiële afwikkeling als met de financiële administratie van de aangegane verplichtingen in het kader van het FDNSN.

Dienst Openbare Werken

De voorbereiding, aanbesteding van de deelprojecten van het FDNSN alsmede de controle van de bouwwerkzaamheden is op grond van de ministerraadbeslissing van 12 december 1996 belegd bij de DOW. Vanaf 2000 zijn deze taken betreffende het FDNSN geleidelijk aan overgeheveld naar Projectbureau PDN.

Projectbureau PDN

Uit de beschikbare documenten leidt de Rekenkamer af dat omstreeks juli 1996 het Projectbureau PDN in het leven moet zijn geroepen. Het instellingsbesluit van dit projectbureau heeft de Rekenkamer echter nooit aangetroffen. Evenmin heeft zij een schriftelijke vastlegging van de doelstelling(en), taakomschrijvingen, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van dit projectbureau kunnen vinden. Uit het voorstel tot principebeslissingen van 11 december 1996 blijkt dat het Projectbureau PDN een controletaak had op administratief niveau. Op 12 november 2001 besloot de ministerraad het Projectbureau PDN te ontbinden.

Projectbureau Arikok

Blijkens de brief van 16 juni 1997 van de minister van Financiën moet het Projectbureau Arikok zijn ingesteld halverwege 1997. De Rekenkamer heeft noch het instellingsbesluit van dit projectbureau noch enige schriftelijke vastlegging van de doelstelling(en), taakomschrijvingen, verantwoordelijkheden en

² De gehanteerde benamingen van de ministeries zijn met ingang van 1 januari 1997 in werking getreden. Daarvóór was er sprake van de volgende ministeries: ministerie van Algemene Zaken, van Justitie, van Financiën, van Economische Zaken, van Welzijnszaken en van Vervoer en Communicatie

bevoegdheden van dit projectbureau kunnen vinden. Blijkbaar was dit projectbureau onderdeel van het Projectbureau PDN.

Centrale Bank van Aruba

De Centrale Bank van Aruba (CBA) is belast met de uitvoering van de stortingen op en betalingen ten laste van de bij haar aangehouden (geoordeelde) bankrekening ten behoeve van het Sasakifonds in opdracht van de Directie Financiën.

Ambtelijke Financiële Toetsingscommissie

De Ambtelijke Financiële Toetsingscommissie (AFT) is bij ministeriële beschikking van 12 augustus 1998 door de minister van Financiën ingesteld. Deze commissie heeft als taak: het beoordelen van de financiële onderbouwing van alle voorstellen met financiële consequenties voor het Land die aan de ministerraad worden aangeboden, en aan de hand van een kosten- / baten-analyse de minister van Financiën van advies te dienen. In deze commissie zijn benoemd:

- een door de minister van Financiën aan te wijzen functionaris, tevens voorzitter;
- de directeur der Directie Financiën of een door hem aan te wijzen functionaris, tevens secretaris;
- de secretaris van de ministerraad of een door hem aan te wijzen functionaris.

Alleen in uitzonderlijke spoed- en noodgevallen kan de minister van Financiën - of een andere minister met instemming van de minister van Financiën - beslissen om met voorbijgaan van de AFT een voorstel ter agendering aan de ministerraad aan te bieden.

Ambtelijke Investeringscommissie

De ministeriële beschikking tot instelling van de Ambtelijke Investeringscommissie (AIC) heeft de Rekenkamer niet aangetroffen. Volgens de stukken, uitgedeeld ten tijde van de begrotingsconferentie 1999, zou aan de AIC als taak zijn opgedragen: het vooraf toetsen en evalueren van alle overheidsinvesteringen en de ministers van Financiën en Economische Zaken van advies dienen aan de hand van een kosten- / baten-analyse. In de AIC zouden zitting hebben:

- de directeur der Directie Financiën;
- de directeur der Directie Economische Zaken, Handel en Industrie;
- de directeur van Landsbedrijf Ontwikkelingsprojecten en;
- de directeur van Interne Deskundige Aruba.

3. Besluitvorming omtrent Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas

3.1 Structuur

Het besluitvormingsproces voor het FDNSN vond zijn oorsprong in het regeerakkoord 'Acuerdo di San Nicolas' van september 1994. Het is de Rekenkamer niet duidelijk geworden op basis van welke afwegingen in het regeerakkoord is besloten tot ontwikkeling van het 'achterstandsgebied' San Nicolas en omgeving in plaats van enig ander 'achterstandsgebied' in Aruba of het besteden van de schaarse middelen aan bijvoorbeeld onderwijs of bestrijding van criminaliteit.

Zoals reeds in hoofdstuk 2 naar voren is gekomen is aan een buitenlands adviesbureau de opdracht gegeven het Sasakiplan te ontwikkelen. Dit plan vormde slechts het raamwerk. De noodzakelijke nadere uitwerking van dit plan is achterwege gebleven. Zo ontbraken in dit plan zowel technische als financiële specificaties en de financiële onderbouwing van de deelprojecten. Bovendien waren de ramingen van de verwachte investeringsuitgaven niet nader gespecificeerd naar onderdelen van een deelproject. Evenmin waren deze ramingen onderbouwd.

Het Sasakiplan is gericht op de verbetering van de kwaliteit van het leven voor de inwoners van San Nicolas en omgeving en op de bescherming en behoud van de natuur van Aruba ten behoeve van toekomstige generaties. Deze doelstellingen zijn niet nader geconcretiseerd in meetbare verwachte resultaten. Evenmin wordt het in het Sasakiplan duidelijk hoe de evaluatie van de verschillende deelprojecten is verlopen en waarom de in het Sasakiplan aanbevolen deelprojecten zijn geselecteerd. Het is niet duidelijk geworden hoe de afwegingen van de geselecteerde deelprojecten in het Sasakiplan hebben plaatsgevonden.

Het Sasakiplan rept ook niet over de financiering van het gehele project, maar stelt wel dat de allocatie van de vereiste geldmiddelen een actiepunt voor de regering is. Over de financiering van het Sasakiplan is in de vergadering van de ministerraad van 9 juni 1996 besloten dat de (dividend)opbrengst van Aruba Beachfront Resorts Ltd Partnership ad Afl. 9 miljoen werd bestemd voor de uitvoering van het Sasakiplan. Dit besluit is echter nimmer tot uitvoering gebracht. Van de storting van Afl. 25 miljoen op een geormerkte rekening bij de CBA in september 1996 ten behoeve van het Sasakifonds is noch in de Landsverordening tot vaststelling van de begroting van het Land voor het dienstjaar 1996' noch in de daarbij behorende memorie van toelichting melding gemaakt.

Uit de ondertekening van het Sasakiplan door alle ministers leidt de Rekenkamer af dat de gehele ministerraad de inhoud van het Sasakiplan integraal onderschreef. Des te opmerkelijker is het dat het besluit van de ministerraad omtrent de uitvoering van het Sasakiplan een goedkeuring van de ministers van Vervoer en Communicatie en van Volksgezondheid, Sociale Zaken, Sport en Cultuur ontbeert. De Rekenkamer stelde vast dat bij de uitvoering op tal van punten van het oorspronkelijke Sasakiplan is

afgeweken. Zij heeft niet kunnen vaststellen op welke wijze de besluitvorming omtrent het Sasakiplan is verlopen.

Aan de besluitvorming van de later aan het Sasakiplan toegevoegde deelprojecten lag totaal geen structuur ten grondslag. Van de later toegevoegde projecten is het verband met het oorspronkelijke Sasakiplan zoek. Enkele voorbeelden hiervan zijn:

- sportvelden te Sta Cruz ('Sporthal Sta Cruz', 'Voetbalveld Sportboys'), te Dakota ('Lipton Teaballpark') en te Oranjestad ('Aruba Jrs');
- reparaties aan het 'Dominicus College' te Oranjestad of het verven van het gebouw c.q. hekwerk van het 'Centro Hubenil Bon Tardi' te Sta. Cruz;
- het aanleggen van looppaden ten behoeve van de 'Filomenakerk' te Paradera en een trimbaan te Malmok.

3.2 Ordelijkheid

Om het project ordelijk te laten verlopen zouden maatregelen moeten zijn genomen om de rechtmatige, doelmatige, transparante en integere besluitvorming te garanderen. De getroffen maatregelen, die liggen op het gebied van administratieve organisatie en interne controle, lieten te wensen over. Zo zou bij het uitvoeren van werken de voorcalculatie strikt gescheiden moeten zijn van de nacalculatie. De interne controle op de geleverde prestaties dient te geschieden door een functionaris die niet betrokken is bij de voorcalculatie noch bij de nacalculatie. Ook had moeten worden zorggedragen voor procedurele voorschriften, richtlijnen en werkinstructies al dan niet vastgelegd in de vorm van wettelijke voorschriften.

Bij de door de DOW geleide deelprojecten verliep niet alles vlekkeloos maar er was wel sprake van functiescheiding. Deze functiescheiding was totaal afwezig bij de deelprojecten die via het Projectbureau PDN zijn verlopen. De projectcoördinator verzorgde de aanbesteding, de gunning en de financiële afwikkeling van deze deelprojecten. De interne controle op de geleverde prestaties geschiedde in opdracht van deze projectcoördinator door één technisch opzichter. De uitbetaling van deze deelprojecten geschiedde middels de Directie Financiën of de DOW.

Procedurele voorschriften waren voor zover de Rekenkamer bekend niet vastgelegd. Zo bestond er geen vastgelegde procedures voor de besluitvorming ten aanzien van het minder- / meerwerk.

3.3 Controleerbaarheid

De voorbereiding van, de besluitvorming omtrent en de evaluatie van het FDNSN en de hieruit voortvloeiende deelprojecten zouden op eenvoudige wijze moeten kunnen worden gevolgd. De Rekenkamer heeft met name bij de projecten waarbij de DOW betrokken was projectdossiers aangetroffen waaruit het deelproject voor een groot deel kon worden gevolgd. Gebleken is dat deze projectdossiers (zonder inhoudsopgave) niet waren gestructureerd en niet altijd volledig waren. Zo ontbraken doorgaans in projectdossiers offerteanalyses, onderbouwde periodieke voortgangsrapportages,

verslagen van inlichtingenvergaderingen of aanwijzingen ter plaatse, notulen van (bouw)vergaderingen waarbij bijvoorbeeld de meerwerkproblematiek zou zijn besproken, en in enkele projectdossiers zelfs facturen en correspondentie met betrekking tot het desbetreffende deelproject. Kortheidshalve wordt in dit verband verwezen naar bijlage 5, kolom 'Facturen projectdossiers DOW'

Van de deelprojecten die onder de directievoering van het Projectbureau PDN tot stand zijn gekomen zijn niet voor alle deelprojecten projectdossiers aangetroffen. Als er al projectdossiers aanwezig waren dan waren deze niet gestructureerd en ontbraken er hierin essentiële stukken die nodig zijn bij de beoordeling van de deelprojecten. In deze dossiers zijn er doorgaans zelfs geen behoorlijke omschrijvingen van de deelprojecten aanwezig laat staan bestekken en offerteanalyses maar evenmin een goedkeuring van de verantwoordelijke minister c.q. ministerraad om de deelprojecten, die immers niet in de begroting van het Land voor de desbetreffende dienstjaren waren opgenomen, op te starten.

3.4 Zorgvuldigheid

Voor het verrichten van rechtshandelingen zijn niet altijd wettelijke voorschriften voorhanden. In zulke gevallen is de verwachting gerechtvaardigd dat administratief organisatorische maatregelen worden genomen om de rechtmatigheid en doelmatigheid van deze rechtshandelingen te waarborgen. Het niet nemen van deze maatregelen leidt tot onzorgvuldig handelen. Zo was uit de beschikbare stukken van met name de door het Projectbureau PDN geïnitieerde projecten veelal niet vast te stellen wie het besluit had genomen om een bepaald deelproject op te starten, welke precies de te verrichten werkzaamheden waren bij elk deelproject, wanneer gestart zou worden met de uitvoering van het deelproject en wanneer het werk zou worden opgeleverd.

De Rekenkamer stelde ten aanzien van deze deelprojecten ook vast dat de gevolgde offerteprocedure vele hiaten vertoonde. Zo heeft de Rekenkamer niet kunnen vaststellen waarom een groot aantal deelprojecten werd verdeeld in fasen. In een aantal gevallen was er sprake van onderscheiden fasen bij deelprojecten waarbij de werkomschrijving gelijkluidend was maar met andere offertebedragen. De keuze van de benaderde leveranciers werd nergens nader gemotiveerd. Opgemaakte procesverbalen van de aanbestedingen waren veelal niet gedateerd. In een aantal gevallen ontbrak hierin een duidelijke werkomschrijving met vermelding van het bestek. Niet altijd waren de procesverbalen ondertekend door twee ambtenaren. Evenmin werd het de Rekenkamer duidelijk of de uitgebrachte offertes in een gesloten enveloppe werden bewaard tot de dag van de (onderhandse) aanbesteding.

Bovendien heeft de Rekenkamer vastgesteld dat de uitgestippelde procedures óf niet werden nageleefd óf niet serieus werden genomen. In 1998 is namelijk een Ambtelijke Financiële Toetsingscommissie (AFT) in het leven geroepen om alle beleidsvoorstellen met financiële consequenties te beoordelen, alvorens deze ter beslissing werden voorgelegd aan de ministerraad. De Rekenkamer heeft slechts één beoordelingsformulier van de AFT aangetroffen. Blijkens de agenda van de vergaderingen van de AFT en correspondentie tussen de leden onderling zouden meer deelprojecten ter beoordeling zijn aangeboden aan de AFT. Deze stukken zouden zijn doorverwezen naar andere beleidsadviserende diensten. De adviezen zouden - voor zover ontvangen - zonder dat de AFT deze heeft geëvalueerd zijn aangeboden aan de ministerraad. Of ook alle adviezen zijn ontvangen en doorgestuurd heeft de Rekenkamer niet

kunnen achterhalen. Dit valt te betwijfelen getuige de opmerking van één der leden van de AFT dat bepaalde stukken met financiële consequenties niet via de AFT gaan alvorens deze in de ministerraad werden behandeld. Bij ministeriële beschikking is bepaald dat de minister van Financiën - of een andere minister met instemming van de minister van Financiën - slechts in uitzonderlijke spoed- en noodgevallen mocht beslissen om met voorbijgaan van de AFT een voorstel ter agendering aan de ministerraad aan te bieden.

De beoordeling van alle stukken, die financiële consequenties kunnen hebben, door de AFT zou - gezien de grote hoeveelheid voorstellen - een volledige dagtaak inhouden volgens zijn voorzitter en een lid. Vandaar dat is gekozen voor een AFT als doorgeefluik naar andere beleidsadviserende diensten toe. Hiermee schiet de AFT zijn doel voorbij.

Ook de AIC zou blijken een intern memo van één der leden (dd. 20 juli 2001), gericht aan de minister van Financiën door tussenkomst van de directeur der Directie Financiën, zijn voorbijgestreefd bij de beoordeling van de deelprojecten. Voor deze projecten was geen kredietruimte aanwezig; zij waren ook niet geaccordeerd door de AIC.

3.5 Transparantie

Hoewel in het regeerakkoord van San Nicolas melding werd gemaakt van het ontwikkelen van het oostelijk deel van Aruba werden daarin een aantal cruciale onderzoeksvragen niet beantwoord. Zo wordt onder andere niet duidelijk welk doel werd nagestreefd met de ontwikkeling van San Nicolas, waarom alleen San Nicolas diende te worden ontwikkeld en niet andere delen van Aruba die ook 'achtergebleven' zijn in hun ontwikkeling en waarom bij de ontwikkeling van het oostelijk deel van Aruba de nadruk kwam te liggen op met name sport, cultuur en milieu. Waarom moest van overheidswege twee zwembaden worden aangelegd en waarom zijn beide zwembaden, die het Land rijk is, geconcentreerd in het oostelijk deel van Aruba?

Het Sasakiplan is aan de Staten aangeboden maar is nimmer in een openbare vergadering van de Staten behandeld.

Later zijn aan het Sasakiplan deelprojecten toegevoegd waarvan niet duidelijk is geworden waarom en op grond van welke selectiecriteria de toevoeging heeft plaatsgehad. Een groot deel van deze deelprojecten had niets van doen met de ontwikkeling van het oostelijk deel van Aruba.

Bij het aanbesteding- en gunningproces van een groot aantal deelprojecten is afgeweken van de wettelijke regels zonder nadere motivering. Ook werd geconstateerd dat met name bij de later toegevoegde deelprojecten waarvan de voorbereiding en directievoering door het Projectbureau PDN is geschied veelal dezelfde combinatie van bedrijven werden benaderd om offerte uit te brengen (bijlage 2, A-7, B-17, C-deelprojecten). Voor de Rekenkamer is het uit de beschikbare documenten niet duidelijk geworden waarom juist bepaalde (combinaties van) bedrijven werden gevraagd te offren voor een groot aantal uiteenlopende deelprojecten.

Evenmin is duidelijk geworden waarom bepaalde deelprojecten ná de kabinetscrisis van juni 2001 alsnog zijn aanbesteed. Deze deelprojecten waren niet opgenomen in het Sasakiplan. De uitvoering ervan was

niet begroot, dus een machtiging van de Staten om deze projecten uit te voeren ontbrak. Bovendien heeft de Gouverneur de ministerraad bij brief van 20 juni 2001 erop geattendeerd dat - gezien de kabinetscrisis - alleen de lopende zaken dienden te worden afgewikkeld. De strekking van deze brief is zelfs in dagbladen gepubliceerd en kon bekend worden verondersteld bij alle actoren van het FDNSN.

3.6 Integriteit

Het bestaan van instellingsbesluiten voor zowel het Projectbureau PDN als het Projectbureau Arikok met daarin een duidelijke vermelding van doelstelling, taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden is een eerste vereiste om integer gedrag te bevorderen. De Rekenkamer heeft niet kunnen vaststellen welke bevoegdheden en verantwoordelijkheden aan de projectcoördinator zijn toegekend. De Rekenkamer stelde wel vast dat deze functionaris de procesverbalen van de aanbestedingen en - voor zover aanwezig - gunningbrieven aan leveranciers voor de levering van goederen, diensten en werken ondertekende. Artikel 22, eerste lid van de CV 1989 schrijft voor dat privaatrechtelijke rechtshandelingen door of namens de betrokken minister worden aangegaan. De machtiging van de projectcoördinator door de betrokken minister om deze privaatrechtelijke rechtshandelingen te verrichten heeft de Rekenkamer niet aangetroffen.

Niet duidelijk is geworden van wie deze projectcoördinator zijn opdrachten ontving om deelprojecten te entameren en wie beslissingen nam ten aanzien van de te benaderen leveranciers voor het uitbrengen van een offerte. De goedkeuring van de gunning en fiatting van de facturen ten aanzien van de geleverde prestaties voor deze deelprojecten geschiedde veelal door de ministerraad.

4. Legale aspecten van Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas

4.1 Begrotingsfonds desaroyo nobo San Nicolas

4.1.1 Wet- en regelgeving

Voor de instelling van een begrotingsfonds zijn de artikelen 39 en 40 van de CV 1989 van belang. Deze luiden als volgt:

- Artikel 39

1. *Bij landsverordening kunnen begrotingsfondsen worden ingesteld; daarbij wordt tevens de bestemming van batige saldi van deze fondsen geregeld.*
2. *Een begrotingsfonds staat onder toezicht van de betrokken minister en de minister van Financiën.*

- Artikel 40

1. *Begrotingsfondsen worden afzonderlijk beheerd.*
2. *De begroting en de jaarrekening van de begrotingsfondsen worden jaarlijks opgemaakt en vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van deze landsverordening.*

Uit de brief van 13 november 1996 van de minister-president aan de Directie Wetgeving blijkt dat de ministerraad heeft besloten tot het instellen van een "Begrotingsfonds bijzondere investeringen voor San Nicolas en pariba de Brug", waarmee het Sasakifonds wordt bedoeld. Omtrent de voeding van het Sasakifonds werd in deze brief niets vermeld.

4.1.2 Formalisering Sasakifonds

De Directie Wetgeving heeft gehoor gegeven aan het verzoek van de ministerraad van 13 november 1996 en heeft bij brief van 2 juni 1997 een ontwerplandsverordening tot wijziging van de Landsverordening houdende instelling van drie begrotingsfondsen (AB 1995 no. 50) aan de minister van Justitie aangeboden ter behandeling in de ministerraad. In dit ontwerp werd de instelling van het Sasakifonds geregeld. Omtrent de voeding van dit fonds werd hierin gesteld dat een eenmalige storting van Afl. 25 miljoen en vanaf 1 januari 1998 een maandelijkse bijdrage van minimaal Afl. 500.000 zou plaatsvinden.

Op de eenmalige storting en de daarop volgende maandelijkse bijdragen wordt in paragraaf 4.1.3 teruggekomen.

De ministerraad heeft zich in zijn vergadering van 20 juni 1997 gebogen over dit ontwerp en zijn goedkeuring hieraan gehecht. De secretaris van de ministerraad kreeg de opdracht voor verzending van het ontwerp aan de Gouverneur zorg te dragen. Echter, in de vergadering van de ministerraad van 4 juli 1997 is teruggekomen op het besluit van 20 juni 1997 met dien verstande dat aan de lijst van de uit te voeren projecten in het kader van het FDNSN diende te worden toegevoegd het deelproject 'Renovatie Bejaardentehuis'.

De Directie Wetgeving had hierna moeite met het formuleren van een eenduidige doelstelling daar de inhoud en de looptijd van de aan het Sasakiplan toegevoegde deelprojecten zo verschillend van aard

waren. Tot twee keer toe³ maande de Directie Wetgeving de Directie Financiën om nadere instructies te geven. Opmerkelijk is dat het ontwerp, behorende bij brief van 11 november 1999, in zoverre afwijkt van het ontwerp van 28 januari 1998 dat de terugwerking van de landsverordening tot instelling van het Sasakifonds tot 1 januari 1996 is komen te vervallen. De landsverordening tot instelling van dit begrotingsfonds zou in werking treden op de dag na haar plaatsing in het Afkondigingsblad van Aruba. De Rekenkamer heeft niet kunnen achterhalen op basis van welke beslissing deze wijziging in de ontwerplandsverordening is aangebracht.

De Rekenkamer heeft evenmin kunnen achterhalen of de vragen van de Directie Wetgeving door de Directie Financiën zijn beantwoord en of de Directie Wetgeving het uitblijven van een reactie van de Directie Financiën heeft aangekaart bij de minister van Financiën.

In mei 2001 laaide het dispuut inzake het Sasakifonds weer op naar aanleiding van twee brieven⁴ van de Centrale Accountantsdienst (CAD). De kernvraag in deze brieven betrof de rechtmatigheid van de bestedingen en of het beleidsvoornemen nog bestond om dit begrotingsfonds alsnog in te stellen of dat de bestedingen in de jaarrekening van het Land over het dienstjaar 1998 dienden te worden verwerkt.

Op de twee brieven van de CAD heeft de minister van Financiën niet gereageerd. De Directie Wetgeving heeft zijn zienswijze gegeven omtrent de stellingnamen van de CAD. Kort samengevat komt het erop neer dat, staatsrechtelijk gezien, de gedane uitgaven ten behoeve van het FDNSN niet onrechtmatig zijn als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- er is een goedgekeurde begrotingspost voor de gedane uitgaven;
- die begrotingspost bevat voldoende middelen;
- de tekst bij die begrotingspost of haar toelichting niet spreekt van uitgaven ten behoeve van een begrotingsfonds.

De Rekenkamer is het niet eens met het door de Directie Wetgeving ingenomen standpunt. Immers, het was vanaf het begin duidelijk dat het FDNSN de vorm van een begrotingsfonds zou krijgen. Op de rechtmatigheid van de gedane uitgaven komt de Rekenkamer in paragraaf 6.4 terug.

De Rekenkamer heeft vastgesteld dat aan de bepaling van artikel 39, eerste lid, niet is voldaan. Het beoogde Sasakifonds is nimmer tot stand gekomen. Na het ministerraadbesluit van 4 juli 1997 is, voor zover de Rekenkamer heeft kunnen traceren, geen ontwerplandsverordening meer aangeboden aan de ministerraad. Uit het feit dat in de laatste versie van de ontwerplandsverordening tot instelling van het Sasakifonds is afgestapt van de terugwerkende kracht tot 1 januari 1996, leidt de Rekenkamer af dat er kennelijk sprake is van een beleidswijziging met betrekking tot de instellingsdatum van het Sasakifonds. Het besluit van de ministerraad omtrent deze beleidswijziging heeft de Rekenkamer niet kunnen achterhalen.

³ De vragen van de Directie Wetgeving zijn gesteld bij brieven 26 maart 1999 (kenmerk DIRW/80/97) en 11 november 1999 (kenmerk DIRW/80-97c)

⁴ Deze brieven zijn respectievelijk gekenmerkt: A.2001.228 dd. 22 mei 2001 en A.2001.237 dd. 30 mei 2001

4.1.3 Begroting Sasakifonds

Uit de brief van de minister van Financiën dd. 2 april 1997, gericht aan de CBA, valt op te maken dat deze minister voornemens was de ontwerplandsverordening tot vaststelling van de begroting van het Sasakifonds voor het dienstjaar 1997 ter goedkeuring voor te leggen aan de Staten. Dit zou gebeuren na ontvangst van de onderbouwing van de investeringen naar kostensoort van het adviesbureau dat het Sasakiplan heeft opgesteld. De Rekenkamer heeft deze onderbouwing niet kunnen achterhalen en evenmin een ontwerplandsverordening tot vaststelling van de begrotingen van het Sasakifonds.

Het besluit van de ministerraad omtrent de financiering van het FDNSN heeft de Rekenkamer evenmin kunnen achterhalen. Hetgeen wel naar voren is gekomen is dat Utilities Aruba N.V. (Utilities) is benaderd met het verzoek om Afl. 25 miljoen vervroegd af te lossen op de uitstaande lening ad Afl. 131,048 miljoen, verband houdende met de overdracht van de Water- en Elektriciteitsbedrijf Aruba (WEB) N.V. Hiertoe is een overeenkomst gesloten tussen Land / Utilities / ELMAR. Deze vervroegde aflossing is op 20 augustus 1996 ontvangen door het Land en in de algemene middelen terecht gekomen. Deze middelen zijn voor andere doeleinden gebruikt dan ter storting in het Sasakifonds. Pas na de plaatsing van de emissie van staatsobligaties van 4 september 1996 is uit de opbrengst hiervan een bedrag van Afl. 25 miljoen uitgezet op termijndeposito bij de CBA. Hierover kon uitsluitend worden beschikt in verband met deelprojecten in het kader van het FDNSN. In het 'Landsbesluit financieringsbehoefte 1996 II' is echter in de overweging opgenomen dat de staatsobligaties werden uitgegeven met het oog op de financieringsbehoefte van het Land in het dienstjaar 1996. In de 'Landsverordening tot vaststelling van de begroting van het Land voor het dienstjaar 1996' is niets opgenomen ten aanzien van vervroegde aflossingen op de lening van Utilities en ook niet dat de gelden afkomstig uit de vervroegde aflossingen zouden worden bestemd voor het Sasakifonds. Voor zover de Rekenkamer heeft kunnen nagaan hebben de Staten niet hun goedkeuring gehecht aan de uitvoering van het Sasakiplan.

In de landsverordeningen tot vaststelling van de begrotingen van het Land voor de dienstjaren 1999 tot en met 2001 zijn jaarlijks bedragen opgenomen en wel als volgt:

- 1999: Op de post 'Reserves en fondsen' (begrotingspost 16996005.4704) is een bedrag geraamd van Afl. 15 miljoen, waarvan Afl. 6 miljoen ten behoeve van "Desaroyo Nobo San Nicolas".
- 2000: Onder 'Overige taken van Financiën' is op de post 'Projecten (inbreng Aruba)' (begrotingspost 17997001.6403) een bedrag gereserveerd van Afl. 37 miljoen voor investeringen, waarvan Afl. 6 miljoen ten behoeve van het Fonds "Desaroyo Nobo San Nicolas".
- 2001: Evenals in 2000 werd onder 'Overige taken van Financiën' onder de begrotingspost 17997001.6403 'Projecten (inbreng Aruba)' een bedrag gereserveerd van Afl. 23 miljoen voor investeringen, waarvan Afl. 6 miljoen ten behoeve van het Fonds "Desaroyo Nobo San Nicolas". Hieraan werd toegevoegd de volgende zinsnede: "Dit fonds valt onder het Bouw- en Infrastructuur Fonds."

Aangezien de landsverordening tot instelling van het Sasakifonds nimmer tot stand is gekomen kon er ook geen ontwerplandsverordening tot vaststelling van dit begrotingsfonds worden ingediend ter goedkeuring. Hierdoor ontbreken ook normen waaraan de (jaarrekening)cijfers zouden moeten worden getoetst.

De Rekenkamer heeft voor elk van de jaren 1997 tot en met 2001 door het Projectbureau PDN opgestelde overzichten met begrote uitgaven aangetroffen. De status van deze overzichten is de

Rekenkamer niet bekend. Opvallend is wel dat hoewel er geen sprake is van door de Staten goedgekeurde ontwerplandsverordeningen tot vaststelling van de begrotingen van het Sasakifonds gedurende 1997 tot en met 2001 begrotingsbedragen zijn ingevoerd in het kredietbewakingsstelsel van het Geïntegreerd Financieel Stelsel (GFS) ter Directie Financiën. Wie hiertoe opdracht heeft gegeven en op basis van welk document de invoer van de begrotingsbedragen heeft plaatsgevonden heeft de Rekenkamer niet kunnen achterhalen. Het brondocument voor de invoer van de begrotingsbedragen (kredietruimte) behoort de goedgekeurde ontwerplandsverordening tot vaststelling van de begroting voor enig dienstjaar te zijn. Zonder invoer van deze begrotingsbedragen is het technisch niet mogelijk gelden uit te geven ten laste van de betreffende begrotingsposten.

Met name in 2001 is een groot aantal deelprojecten door de minister van Financiën, al dan niet ondersteund door een ministerraadbesluit goedgekeurd. Hiervoor had de minister geen autorisatie van de Staten verkregen. De hieruit voortvloeiende kosten zijn - zonder dat hier tegen bezwaar is aangetekend door de secretaris van de ministerraad⁵ - verantwoord ten laste van de (investerings)begroting van het Bureau van de ministerraad.

4.1.4 Verantwoording Sasakifonds

Hoewel het Sasakifonds nimmer formeel is ingesteld heeft de Directie Financiën - kennelijk de bepaling van artikel 40, lid 1, indachtig - een afzonderlijke administratie, bedrijf 7, in het GFS opgezet. Op de betrouwbaarheid van deze administratie wordt in hoofdstuk 6 teruggekomen. De cijfers voortvloeiende uit deze administratie zijn niet in de jaarrekening van het Land voor de jaren 1996 tot en met 1998 verantwoord.

Een jaarrekening van het begrotingsfonds is nimmer opgemaakt.

4.2 Projecten

4.2.1 Algemeen

Het leveren van goederen, diensten en werken aan het Land is onderworpen aan:

- de regels voortvloeiende uit de medeondertekening van de overeenkomst inzake overheidsopdrachten met de World Trade Organization (WTO). Deze overeenkomst is via het Koninkrijk mede geratificeerd;
- de bepalingen opgenomen in artikelen 25 en 26 van de CV 1989.

Gezien de geschatte kosten, gepaard gaande met de deelprojecten van het FDNSN, was geen enkel bouwproject onderworpen aan de regels, voortvloeiende uit de overeenkomst inzake overheidsopdrachten.

⁵ Dit blijkt uit de brief (kenmerk zonder nummer dd 17 juli 2001) van de secretaris van de ministerraad.

De deelprojecten van het FDNSN of fasen daarvan waren wel onderhevig aan de voorschriften, zoals opgenomen in de CV 1989 en - voor zover sprake van openbare aanbestedingen - het 'Landsbesluit openbare aanbestedingen'.

Artikel 25 van de CV 1989 onderscheidt drie verschillende manieren van opdrachtverlening, namelijk:

- Uit de hand gunnen; in geval voor de oplevering van een werk, een levering of een dienstverrichting de geraamde kosten Afl. 10.000 of minder bedragen.
- Onderhandse aanbesteding; in geval voor de oplevering van een werk, een levering of een dienstverrichting de geraamde kosten meer dan Afl. 10.000 maar minder dan Afl. 100.000 bedragen.
- Openbare aanbesteding; in geval voor de oplevering van een werk, een levering of een dienstverlening de geraamde kosten Afl. 100.000 of meer bedragen.

In bijlage 4 is aangegeven of de opdracht tot uitvoering van de deelprojecten al dan niet is verleend op basis van een openbare / onderhandse aanbesteding of dat er sprake is van een gunning uit de hand. Uit deze tabel blijkt dat de geraamde kosten voor een groot aantal deelprojecten niet bekend waren. De toetsing van de wijze van opdrachtverlening op basis van geraamde kosten is dan niet mogelijk.

4.2.2 Openbaar aanbestede deelprojecten

Vorbereiding

Het Sasakiplan gaf niet concreet aan uit welke onderdelen een deelproject bestond en welke de geschatte kosten van deze onderdelen waren.

De Rekenkamer heeft bij geen van de projecten op schrift gestelde gekwantificeerde doelstellingen aangetroffen en ook niet aan de hand van geautoriseerde documenten kunnen vaststellen welke de gestelde specificatie van eisen waren, waaraan een deelproject moest voldoen. Aangezien het hier ging om niet in de begroting van het Land opgenomen deelprojecten lag het in de lijn der verwachtingen een beslissing van de betrokken minister(raad) aan te treffen waaruit de goedkeuring van het betreffende deelproject alsmede van het begrote bedrag hiervoor bleek. De Rekenkamer heeft deze beslissing niet aangetroffen.

Bestek

De Rekenkamer heeft bij een aantal deelprojecten met een aanneemsom van Afl. 100.000 of meer geen bestek of een verwijzing naar een bestek aangetroffen. Deze deelprojecten betreffen onder andere:

- Diverse werkzaamheden John Wesley College, aanneemsom Afl. 148.260 (bijlage 2, C-24.5)
- Diverse werkzaamheden Abraham de Veer School, aanneemsom Afl. 285.300 (bijlage 2, C-24.2)

Bij vorenstaande alsmede bij de deelprojecten 'Verbouwing van het kantoor Projectbureau PDN' ('Uncle Louis': aanneemsom Afl. 535.890: bijlage 2, A-7.8) alsmede 'Aanleg Wegen Mabon / Rooi Kochi' (aanneemsom Afl. 197.310: bijlage 2, B-18) heeft de Rekenkamer geen voorcalculatie kunnen vinden.

De Rekenkamer acht een voorcalculatie een belangrijk stuurinstrument om de werkelijke uitgaven aan te toetsen.

Bij de in 2001 ten laste van de begroting van het Bureau van de ministerraad (begrotingspost 17002001) gebrachte deelprojecten werden veelal uitsluitend niet concreet geformuleerde opsommingen van uit te

voeren werkzaamheden gegeven. Hierbij ontbrak tevens een omschrijving van de kwaliteit van de te gebruiken materialen.

Aanbesteding

In geval van openbare aanbesteding schrijft het 'Landsbesluit openbare aanbestedingen' onder meer voor dat bekendmaking plaatsvindt in de 'Landscourant van Aruba' (Landscourant). Deze bekendmaking vermeldt onder meer een korte omschrijving van het werk, de termijnen waarbinnen het werk dient te worden uitgevoerd, het adres waar het bestek verkrijgbaar is en de economische en technische vereisten waaraan een aannemer dient te voldoen.

Van de 16 openbaar aanbestede deelprojecten is slechts in 7 gevallen sprake van een bekendmaking in de Landscourant. Volgens de DOW zijn de bekendmakingen wel verstuurd naar de Directie Wetgeving maar in 9 gevallen kon de bekendmaking in verband met de te late aanlevering van de kopij niet tijdig worden geplaatst in de Landscourant. Overigens zijn door de DOW in alle gevallen de openbare aanbestedingen wel in lokale dagbladen aangekondigd.

De Rekenkamer heeft vastgesteld dat van de 35 openbaar aan te besteden werken in 19 gevallen in strijd met artikel 26, eerste lid, van de CV 1989 is afgezien van een openbare aanbesteding. Het afzien van een openbare aanbesteding had op grond van dit artikel moeten worden gemotiveerd bij ministeriële beschikking. Dit is in geen enkel geval geschied. Deze werken werden in 2 gevallen uit de hand gegund, in 13 gevallen onderhands aanbesteed en in 4 gevallen heeft de Rekenkamer geen stukken aangetroffen, waaruit blijkt hoe de besluitvorming omtrent de opdrachtverlening tot stand is gekomen. Korthedshalve zij verwezen naar bijlage 4 van dit rapport.

Artikel 9 van het 'Landsbesluit openbare aanbesteding' geeft de mogelijkheid om een inlichtingenvergadering te houden. In deze vergadering kunnen technische achtergronden van een uit te voeren project worden toegelicht. Van een dergelijke vergadering dient op grond van het zesde lid van dit artikel een verslag te worden gemaakt. De Rekenkamer heeft geconstateerd dat er, volgens de projectdossiers van de DOW, zeven inlichtingenvergaderingen georganiseerd zijn. Van de zeven gehouden inlichtingenvergaderingen trof de Rekenkamer voor vijf ervan geen verslag aan.

Gunning

De Rekenkamer stelde vast dat de gunningbrieven in één geval namens de regering en in een aantal gevallen namens de minister van Justitie en Publieke Werken zijn ondertekend door de directeur van de DOW voor zover het werken betrof die door de DOW waren aanbesteed.

De Rekenkamer stelde vast dat er bij diverse deelprojecten grote verschillen bestonden voor wat betreft het uitgebrachte offertebedrag. Deze verschillen, werden niet verklaard.

De Rekenkamer kon de door aannemers ingediende offertes dikwijls niet onderling vergelijken wegens het ontbreken van een eenduidige definitie van de te verrichten werkzaamheden. Zo werd bij het deelproject 'Aanleg recreatiepark Seroe Preto Streetwise' (bijlage 2, A-17.2) door de ene aannemer voor de bouw van een omheining Afl. 135.615 begroot, terwijl een tweede aannemer voor dezelfde

werkzaamheden een bedrag ad Afl. 88.000 opnam. Voor grondwerkzaamheden waren de verschillen andersom: de eerste aannemer raamde Afl. 45.000 en de tweede aannemer nam Afl. 94.200 in zijn raming op.

De Rekenkamer heeft niet geconstateerd dat ooit van artikel 21 van het 'Landsbesluit openbare aanbesteding' gebruik is gemaakt om nadere toelichting op een geoffreerd bedrag te vragen. Gezien de grote verschillen tussen de offertes in het kader van het openbaar aanbesteden van het deelproject 'Aanleg recreatiepark Seroe Preto Streetwise' had het vragen van nadere inlichtingen in de rede gelegen.

Tevens stelde de Rekenkamer vast dat - in strijd met artikel 23, vierde lid, van het 'Landsbesluit openbare aanbestedingen' - in geen enkel geval de gunning van een project in de Landscourant werd gepubliceerd.

De Rekenkamer constateerde bij de projecten 'Aanleg recreatiepark Seroe Preto Streetwise' (bijlage 2, B-17.2), 'Verbouwing Sportcentrum IDEFRE' (bijlage 2, B-20), bouw 'Savaneta Olympisch Zwembad', bouw 'San Nicolas 25 meter Zwembad' (bijlage 2, A-3) dat, nadat het deelproject was aanbesteed, er opnieuw, maar alleen met de laagste inschrijver, werd onderhandeld over de prijs en uit te voeren werkzaamheden. Deze wijzigingen brachten significante afwijkingen van het gunningbedrag teweeg.

Contractafsluiting

Conform artikel 23 van het 'Landsbesluit openbare aanbestedingen' wordt de aannemer door of namens de betrokken minister van de gunning in kennis gesteld door middel van een schriftelijke mededeling. Voor wat betreft de projecten in het kader van het FDNSN kwam de aannemingsovereenkomst namens het Land met een aannemer tot stand door de aannemer een brief te sturen, waarin hem werd meegedeeld dat aan hem het werk was gegund. In deze "opdrachtbrief" (gunningbrief) werd melding gemaakt van een aantal zaken als datum aanvang werk en de datum van oplevering. De betreffende aannemer moest een dergelijke brief, voor akkoord getekend, retourneren.

Het komt de Rekenkamer voor dat op deze wijze wel erg letterlijk inhoud wordt gegeven aan de invulling van de voorschriften van het voornoemde landsbesluit. De voorwaarden waaronder de opdracht werd verleend en de uitwerking van rechten en plichten van zowel de opdrachtgever als aannemer werden niet of niet expliciet vastgelegd in de gunningbrief.

In 2001 werden, onder leiding van het Projectbureau PDN, diverse overeenkomsten met aannemers / uitvoerders afgesloten. De Rekenkamer heeft echter sporadisch schriftelijke overeenkomsten aangetroffen. De aangetroffen opdrachtbrief inzake 'Schilderwerkzaamheden John Wesley College' (bijlage 2, C-24.5) was bijzonder onvolledig. Dit blijkt uit het feit dat geen aanneemsom werd genoemd in deze opdrachtbrief. Met behulp van de inkooporder stelde de Rekenkamer vast dat het ging om een aanneemsom van Afl. 148.260. Een verwijzing naar de 'Uniforme Administratieve Voorwaarden' (UAV) en naar Algemene Voorschriften omtrent de Uitvoering en de Materialen (AVUM), zoals DOW gebruikt bij het afsluiten van een overeenkomst, ontbrak bij het verlenen van de opdracht van dit deelproject. De opdrachtbrief werd getekend door de directeur-coördinator of projectcoördinator van het Projectbureau PDN. De Rekenkamer heeft niet kunnen vaststellen of de betreffende directeur-coördinator of projectcoördinator daartoe bevoegd was.

Ook bij het project 'Schilderwerkzaamheden Abraham de Veer School' (bijlage 2, C-24.2) deed zich een nagenoeg identieke situatie voor. De aanneemsom hiervan bedroeg Afl. 285.300.

4.2.3 Onderhands aanbestede deelprojecten

Vorbereiding

Onderscheid dient hierbij te worden gemaakt welke dienst belast was met de voorbereiding van het deelproject of fasen daarvan. Voor zover de DOW hiermee belast was zijn zo goed en zo kwaad als het ging projectdossiers aangelegd die, het zij nogmaals gezegd, verre van compleet waren. Zo mist de Rekenkamer bij sommige projecten een schriftelijke vastlegging van de opdracht van de betrokken minister of van de ministerraad aan de DOW om een bepaald deelproject te initiëren.

Voor de deelprojecten waarvan de voorbereiding is overgelaten aan het Projectbureau PDN zijn de aanwezige projectdossiers zeer gebrekkig. Bij de vele deelprojecten die onderhands zijn aanbesteed is veelal geen bestek aanwezig, waardoor er geen duidelijkheid bestaat omtrent de precieze aanduiding van de aard, omvang en ligging van het werk. Mede door het ontbreken van deze duidelijkheid kan achteraf niet worden beoordeeld of het werk (naar behoren) is uitgevoerd.

Concurrentiestelling

Van de onderhands aanbestede werken is het de Rekenkamer niet duidelijk geworden waarom en op basis waarvan de leveranciers, die zijn benaderd voor het uitbrengen van een offerte, zijn geselecteerd. De gehanteerde selectiecriteria zijn niet aangetroffen. Het valt op dat met name bij de door het Projectbureau PDN geleide deelprojecten steeds dezelfde (combinatie van) leveranciers (aannemers / uitvoerders) werden benaderd voor allerhande werkzaamheden, zonder dat duidelijk werd waarom juist deze leveranciers steeds zijn gekozen.

Offerteprocedure

De offerteprocedure dient omgeven te zijn van de nodige waarborgen om deze eerlijk te laten verlopen. Zo zouden bij onderhandse aanbestedingen de ontvangen offertes in een gesloten enveloppe moeten worden bewaard in afwachting van de aanbestedingsdatum. Op deze datum zouden de offertes in het bijzijn van minimaal twee verbalisanten geopend moeten worden.

Bij de onder het toezicht van de DOW gehouden onderhandse aanbestedingen zijn procesverbalen opgemaakt.

Bij de door Projectbureau PDN gehouden onderhandse aanbestedingen zijn de procesverbalen voor zover aanwezig veelal niet gedagtekend. Veelal zijn de werkomschrijvingen vaag geformuleerd. Er wordt veelal niet naar een bestek verwezen. Evenmin heeft de Rekenkamer kunnen nagaan of de offertes waren bewaard in een gesloten enveloppe, wanneer de offertes zijn geopend en of de opening heeft plaatsgevonden op het aangegeven tijdstip in het bijzijn van tenminste 2 door of namens de minister aangewezen ambtenaren. De procesverbalen, opgemaakt door het Projectbureau PDN, zijn doorgaans wel getekend door twee bij dit projectbureau gedetacheerde werknemers.

Achteraf kan de Rekenkamer niet meer vaststellen of de aanbesteding op een wijze is geschied die de rechtmatigheid van de uitgaven waarborgt.

De Rekenkamer heeft geconstateerd dat, in strijd met artikel 25 van de CV 1989, bij 2 projecten (bijlage 2, B-14.1, en B-15.2) geen onderhandse aanbesteding heeft plaats gevonden. De projecten hadden op basis van het gunningbedrag onderhands moeten worden aanbesteed maar werden - zonder nadere motivering - uit de hand gegund.

De Rekenkamer heeft in geen enkel geval een toelichting aangetroffen, waaruit bleek hoe men er toe gekomen was betreffende aannemer aan te schrijven om een offerte uit te brengen.

Evaluatie offertes

De evaluatie van de ontvangen offertes is niet schriftelijk vastgelegd en is dus voor de Rekenkamer niet te toetsen. Met andere woorden de evaluatie van de ontvangen offertes is oncontroleerbaar.

De Rekenkamer stelde vast dat het Land bij de onderhandse aanbestedingen van projecten, welke in 2001 administratief verantwoord werden ten laste van het Bureau van de ministerraad (begrotingspost 17002001), offertes heeft ontvangen van bedrijven die niet ingeschreven zijn in het handelsregister. Deze bedrijven zijn met de volgende codes aangegeven: B (bijlage 2, C-28), K (bijlage 2, C-26), N (bijlage 2, C-22.2), Z (bijlage 2, B-17.3.4, C-21), AH (bijlage 2, C-27), AQ (bijlage 2, C-23) en BM (bijlage 2, C-24.3.2, C-24.3.3). Een tweetal bedrijven (AA: bijlage 2, C-32 en BP: bijlage 2, C-34) hebben zich, nadat het werk was gegund, laten inschrijven in het handelsregister.

Leverancierskeuze

In de meeste gevallen is bij de onderhandse aanbestedingen gekozen voor de laagste inschrijver. Aangezien de Rekenkamer aan de hand van afschriften van de offertes heeft gewerkt kan de Rekenkamer geen uitspraken doen omtrent de echtheid van de offertes. In een aantal gevallen (onder andere bijlage 2, C-26.1) heeft de Rekenkamer geconstateerd dat de afschriften van de uitgebrachte offertes nagenoeg identiek zijn met uitzondering van de bedrijfsnaam, ondertekening, datum en het offertebedrag. In één geval is zelfs de datum van de offerte identiek terwijl het ene werk in 2000 en het andere in 2001 is gegund.

Contractbehandeling

De Rekenkamer heeft geen contracten aangetroffen. In de meest gunstige gevallen is in een gunningbrief vastgelegd een vage omschrijving van de verleende opdracht alsmede het bedrag dat betrokkene kan toucheren voor de verleende opdracht, de geplande startdatum en de geplande oplevering van het werk. In de namens de minister / regering door de DOW opgemaakte gunningbrieven wordt verwezen naar de UAV en AVUM. De gunningbrieven, opgesteld door het Projectbureau PDN, bevat geen enkele verwijzing naar de UAV en de AVUM. Bij één van de aannemers (code AO: bijlage 2, C-23) is als betalingsconditie gesteld: 100% vooruitbetaling van het werk. Deze betalingsconditie is niet gebruikelijk bij leveringen aan het Land.

4.2.4 Uit de hand gegunde deelprojecten

In het kader van het FDNSN zijn enige deelprojecten of fasen daarvan uit de hand gegund zonder nadere schriftelijke motivering van de beslissing. Voor een opsomming van deze deelprojecten wordt korthedshalve hiervoor verwezen naar bijlage 4.

Hoewel het derde lid van artikel 25 van de CV 1989 de mogelijkheid opent om een werk, een levering of dienstverrichting waarvan de geraamde kosten Afl. 10.000 of minder bedragen, uit de hand te gunnen gebiedt de zorgvuldigheid bij de te nemen beslissing dat er minimaal een tweetal offertes worden aangevraagd.

Dit is ook de voorgeschreven procedure sedert het van toepassing verklaren van artikel 18, lid 2, van de CV 1989. Hiertoe is besloten in de vergadering van de ministerraad van 19 augustus 1998. Ter verkrijging van de vereiste goedkeuring van de minister van Financiën en van de directeur der Directie Financiën diende een aanvraagformulier vergezeld te gaan van 2 offertes indien het ging om aanvragen van bestellingen waarvan de aanschafwaarde minder dan Afl. 10.000 bedroeg. Bij ministeriële beschikking van 12 september 1998 is onder andere in verband met de toetsing van deze beleidsregel de Ambtelijke Financiële Toetsingscommissie (AFT) ingesteld. Aan deze procedurele voorschriften werd in deze gevallen niet voldaan.

5. Bedrijfsvoering van Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas

5.1 Algemeen

Een beschrijving van de opzet van de administratieve organisatie en interne controle is niet aangetroffen. De werking hiervan is jaren na dato ook niet meer te toetsen. Teneinde toch enig inzicht te krijgen in het reilen en zeilen van het FDNSN is een poging ondernomen om aan de hand van correspondentie en andere documenten een beeld te krijgen van de getroffen maatregelen van administratieve organisatie en interne controle rond de uitvoering van het Sasakiplan. Dit beeld is mogelijk niet compleet.

5.2 Opzet administratieve organisatie en interne controle

De minister van Financiën refereert in zijn brief van 25 maart 1997 aan de President van de CBA, naar een notitie (dd. 11 december 1996, kenmerk 352) van de begrotingscoördinator van het ministerie van Algemene Zaken. Op basis hiervan is de beslissing van de ministerraad genomen tot uitvoering van het Sasakiplan over te gaan. Hij kenmerkt deze notitie "als zijnde principiële richtlijnen, waarover in de ministerraad van 12 december 1996 besluitvorming heeft plaatsgevonden".

Uit deze notitie blijken - kort samengevat - de volgende maatregelen te zijn genomen ter waarborging van de rechtmatige en doelmatige besteding van gelden in het kader van de uitvoering van het Sasakiplan:

- de ministerraad dient alle beleidsbeslissingen, bijvoorbeeld goedkeuring begroting per deelproject, gunningen na openbare aanbestedingen e.d. te nemen. Deze beleidsbeslissingen werden dus niet overgelaten aan de verantwoordelijke minister alleen.
- de DOW is belast met de controle van de bouwwerkzaamheden. In vorengenoemde brief van 25 maart 1997, gericht aan de CBA, wordt vermeld dat de DOW ook belast is met het bijhouden van een projectenadministratie, waarbij aparte kostenplaatsen per project dienden te worden aangemaakt en met de aanbesteding van de deelprojecten. De aanbestedingen dienden plaats te vinden conform de reguliere aanbestedingsprocedure.
- het Projectbureau PDN neemt de controle op administratief niveau voor zijn rekening.
- de Directie Financiën is belast met de financiële administratie van het Sasakifonds waarvoor een apart bedrijf en een compleet rekeningschema werden aangemaakt in het GFS.

De voorgestelde procedure voor het afhandelen van facturen in het kader van het Sasakiplan is als volgt: Het Projectbureau PDN ontvangt de facturen van de leveranciers en aannemers en zorgt voor de registratie. Na registratie worden de facturen doorgestuurd naar de DOW. Deze dienst controleert de facturen met bestek en planning. Bij gebleken overeenstemming van de factuur met planning en bestek keurt de directeur van de DOW de factuur goed. Daarna worden de facturen naar de Directie Financiën gestuurd ter toetsing aan de begroting. Na deze toetsing door de Directie Financiën wordt - indien krediet aanwezig is - de factuur betaald middels een betalingsopdracht, gericht aan de CBA. Voor wat betreft

facturen van Afl. 20.000 en hoger dient alvorens deze ter uitbetaling aan de CBA aan te bieden goedkeuring te worden verkregen door of namens de minister van Financiën.

Voor de beheerkosten van het Projectbureau PDN en Projectbureau Arikok geldt een soortgelijke procedure.

Belangrijke procedures bijvoorbeeld met betrekking tot wijzigingen in het bestek nadat het werk is gegund, leidende tot meer- / minderwerk heeft de Rekenkamer niet kunnen achterhalen. Het meerwerk in het kader van het FDNSN bedroeg in totaal ruim Afl. 3,4 miljoen. Evenmin heeft de Rekenkamer procedures voor periodieke voortgangsrapportages aangetroffen. In periodieke voortgangsrapportages dient de stand van de werken en de onderbouwing hiervan te worden weergegeven.

5.3 Werking van administratieve organisatie en interne controle

In zijn voornoemde notitie van 11 december 1996 merkte de begrotingscoördinator op dat in een eerdere fase is besloten dat alle facturen ter goedkeuring dienden te worden voorgelegd aan de ministerraad alvorens deze werden uitbetaald door de Directie Financiën. Hij beval aan in verband met de grote hoeveelheid te verwachten facturen de ministerraad niet te belasten met het fiatteren van deze facturen. De beslissing van de ministerraad van 12 december 1996 ten aanzien van de uitvoering van het Sasakiplan vermeldde niets omtrent het al dan niet overnemen van deze aanbeveling.

Feit is wel dat een groot deel van de facturen aangaande FDNSN eerst aan de ministerraad ter goedkeuring werden voorgelegd alvorens werd overgegaan tot uitbetaling ervan. Hiermee nam de ministerraad een deel van de uitvoerende taak over van de bij de uitvoering betrokken diensten.

De organisatievorm, voorgesteld door het adviesbureau dat het Sasakiplan heeft opgesteld, met daarin onder meer opgenomen een stuurgroep en werkgroepen, werd niet als zodanig ingesteld.

Aan de hand van documenten stelde de Rekenkamer vast dat het Projectbureau PDN zich in eerste instantie onder andere bezig hield met:

- de administratieve controle van binnengekomen facturen;
- het doorsturen van facturen, ter goedkeuring, naar de ministerraad;
- het opstellen van (interne) begrotingen per project;
- het maken van financiële overzichten van de deelprojecten;
- het voeren van besprekingen met de burgers in verband met het onteigenen van grond;
- het instrueren van de Directie Financiën, aangaande boekingen van facturen in het grootboek.

De Rekenkamer heeft geen stukken aangetroffen waaruit blijkt dat het Projectbureau PDN een projectenadministratie voerde. Wel heeft de Rekenkamer diverse - van het Projectbureau PDN afkomstige - dossiers aangetroffen met daarin onder andere facturen, verslagen van werkbesprekingen, en in een beperkt aantal gevallen bestekken van projecten. Deze dossiers waren, zoals de Rekenkamer deze aantrof, niet dusdanig dat met behulp hiervan verantwoording kon worden afgelegd.

De Rekenkamer stelde vast dat vanaf 2000 geleidelijk aan de voorbereiding, aanbesteding en gunning van deelprojecten evenals de controle van de bouwwerkzaamheden (directievoering en opstelling van opleveringsprocesverbalen) die tot dusver bij de DOW waren belegd, werden overgenomen door het Projectbureau PDN. Dit projectbureau, waarvan noch de doelstellingen, noch de taken noch de bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de hieronder ressorterende functionarissen waren vastgelegd, was niet berekend op deze nieuwe taken. Dit is onder meer af te leiden uit de wijze waarop de aanbestedingen alsmede de gunningbrieven werden afgehandeld. De te verrichten werkzaamheden werden in de gunningbrieven zo gebrekkig omschreven dat achteraf niet meer vast te stellen is of de leverancier of aannemer aan zijn leveringsverplichtingen heeft voldaan. Ook trof de Rekenkamer veelal niet-gedagtekende procesverbalen van gehouden aanbestedingen aan. Deze bevatten veelal niet een duidelijke werkomschrijving met verwijzing naar een bestek.

Bij brief dd. 17 september 2001 heeft de DOW zich bij minister van Justitie en Publieke Werken beklagd omdat het voorbereidend en toezichthoudend werk ten aanzien van de uit te voeren deelprojecten in het kader van het Sasakiplan, zonder enig overleg, zijn overgenomen door het Projectbureau PDN. Deze werkzaamheden waren ten tijde van de voorgenomen instelling van het Sasakifonds toegewezen aan de DOW. Het Projectbureau PDN zou slechts een coördinerende taak hebben bij de uitvoering van het Sasakiplan. De DOW stelt in voornoemde brief dat verschillende aannemers te kennen hebben gegeven liever met het Projectbureau PDN te werken in verband met de gunstige betalingscondities en de lagere normen ten aanzien van de kwaliteitscontrole.

Ten behoeve van de coördinatie van activiteiten binnen het deelproject 'Parke Nacional Arikok', werd in 1997 een apart bureau ingesteld. Het instellingsbesluit was niet vindbaar voor de Rekenkamer. De doelstelling, taken en bevoegdheden/verantwoordelijkheden van de hieronder ressorterende functionarissen zijn de Rekenkamer niet bekend. Dit projectbureau maakt kennelijk deel uit van het Projectbureau PDN. Laatstgenoemd projectbureau voerde het beheer over de werkzaamheden tijdens de inrichting van het park.

Voor wat betreft de Directie Financiën dient te worden opgemerkt dat de procedureregels van het kredietbewakingssysteem terzijde moeten zijn geschoven vanaf 1997. Immers zonder het invoeren van een begrotingsbedrag is het niet mogelijk verplichtingen aan te gaan op basis van inkooporders. Deze inkooporders zijn wel tot stand gekomen zonder dat begrotingslandsverordeningen van het Sasakifonds zijn goedgekeurd door de Staten. Wie de opdracht tot het invoeren van begrotingscijfers in het GFS heeft gegeven heeft de Rekenkamer niet kunnen achterhalen.

Overeenkomstig de vorengenoemde brief van 25 maart 1997 van de minister van Financiën, gericht aan de President van de CBA was het de bedoeling om periodiek van de geoormerkte bankrekening (termijndeposito) van het Sasakifonds een voorschot over te boeken naar een bankrekening (rekening-courant) teneinde de betalingen te verrichten. Maandelijks zou op basis van een overzicht van de werkelijke betalingen het voorschot worden aangevuld. Slechts 1 keer is een voorschot gegeven. Hieromtrent heeft nimmer een afrekening plaatsgevonden.

6. Financiële verantwoording Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas

6.1 Algemeen

In 1996 heeft de toenmalige regering een geormerkte bankrekening geopend bij de CBA waarop de gelden ten behoeve van het Sasakifonds werden gestort. Teneinde het verloop van de uitgaven ten behoeve van het FDNSN, verdeeld naar kosten en investeringen, administratief te kunnen volgen werd in het GFS ter Directie Financiën een separate administratie (bedrijf 7) gevoerd.

In de periode 1996 tot en met 2002 werd ruim Afl. 50,0 miljoen besteed aan diverse grote en kleine projecten. Dit bedrag omvat tevens de uitgaven ten behoeve van het Projectbureau PDN en Projectbureau Arikok.

6.2 Verloop Sasakifonds / rekening-courantverhouding Land

Het verloop van de geormerkte rekening bij de CBA wordt in het onderstaande overzicht weergegeven. De eerste storting vond plaats op 11 september 1996, terwijl de laatste afboeking op 14 december 2000 plaats vond.

Tabel 6.1 Verloop van de geormerkte rekening bij de CBA 1996-2002 (in Afl.)

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	Totaal t/m 2002
Beginsaldo	0	25,117,216	9,363,153	994,427	3,439,809	8,988	9,205	
Stortingen	25,000,000	0		8,200,000	1,900,000			35,100,000
Beleggingsopbrengsten	117,216	765,259	154,158	63,736	43,194	217	17	1,143,797
Declaraties		-16,519,322	-8,522,884	-5,818,354	-5,374,015			-36,234,575
Eindsaldo	25,117,216	9,363,153	994,427	3,439,809	8,988	9,205	9,222	9,222

De, in bovenstaande tabel genoemde, declaraties zijn afkomstig van de Directie Financiën, en betreffen verrekeningen in verband met betalingen aan crediteuren uit hoofde van het FDNSN.

Teneinde administratief binnen bedrijf 1 en bedrijf 7 vorderingen en schulden correct te alloceren stelde de Directie Financiën declaraties samen, die middels een rekening-courantverhouding, in zowel bedrijf 1 als bedrijf 7 werden geboekt.

Bij afdoende interne controle bij de Directie Financiën zou deze rekening-courantverhouding tussen bedrijf 1 en bedrijf 7, glad moeten lopen. Echter gedurende jaren zijn aanzienlijke verschillen ontstaan:

Tabel 6.2 Rekening-courantverhouding bedrijf 1 (Algemene dienst) en bedrijf 7 (in Afl.)

Bedrijf / jaar	1996	1997	1998
Bedrijf 1 ⁶	+ 1,368,429	- 331,157	+ 1,485,197
Bedrijf 7 ⁷	0	+ 1,495,542	- 109,873
Verschil	1,368,429	1,164,385	1,375,324

De saldi van de rekening-courantverhouding ultimo 1996, 1997 en 1998 van bedrijf 1 sloten niet aan met die van bedrijf 7. Deze verschillen hebben niet geleid tot een opmerking in de rapporten van de CAD naar aanleiding van het onderzoek naar de jaarrekening van het Land over de dienstjaren 1996 en 1997. Evenmin is door de Rekenkamer een opmerking hieromtrent geplaatst in haar rapport naar aanleiding van het onderzoek naar jaarrekening van het Land over het dienstjaar 1996. Dit is het gevolg van het globaal beoordelen van de jaarrekeningen van het Land tot en met dienstjaar 1996. Deze globale beoordeling is op voorstel van de ministerraad door de Staten goedgekeurd.

De geconstateerde verschillen zijn niet door de Directie Financiën uitgezocht en verklaard.

6.3 Stortingen Sasakifonds

Het bedrag ad Afl. 25 miljoen is op 11 september 1996 gestort op een geoormerkte bankrekening bij de CBA.

Alle toevoegingen aan het Sasakifonds dienden middels een begroting vooraf te worden goedgekeurd. In de jaarrekening 1996 van het Land is een reservering ad Afl. 25 miljoen ten behoeve van het project FDNSN ten laste van de exploitatierekening gebracht. In de vastgestelde begroting 1996 van het Land kwam deze reservering niet voor. Met andere woorden de Staten hebben aan de uitvoering van deze beleidsbeslissing niet hun goedkeuring gehecht.

Aangaande de op de geoormerkte rekening gestorte bedragen merkt de Rekenkamer op dat van de storting in 1999 ad Afl. 8,2 miljoen, Afl. 2,2 miljoen afkomstig was van de Stichting Monumentenfonds Aruba. Het ging hierbij om een terugstorting van de met behulp van het Sasakifonds gefinancierde uitgaven inzake de verbouwing van het voormalige 'Eloy Arends / hotel Colombia-complex'. Een en ander is geschied overeenkomstig het besluit van de ministerraad dd. 21 februari 1997.

In 2000 werd Afl. 1,9 miljoen in het Sasakifonds gestort. Dit in tegenstelling tot het bedrag ad Afl. 6 miljoen welk in de 'Landsverordening tot vaststelling van de begroting van het ministerie van Financiën voor het dienstjaar 2000' is opgenomen. In 2001 is niets gestort in het Sasakifonds alhoewel ook in de begroting van dat dienstjaar een bedrag van Afl. 6 miljoen voor dit doeleinde is gereserveerd.

⁶ De cijfers voor wat betreft bedrijf 1 zijn afkomstig uit de jaarrekening van het Land. De met (+) aangegeven bedragen zijn vorderingen en de met (-) aangegeven bedragen zijn schulden.

⁷ De cijfers van bedrijf 7 zijn ontleend aan het GFS. De met (+) aangegeven bedragen zijn vorderingen en de met (-) aangegeven bedragen zijn schulden.

6.4 Onttrekkingen Sasakifonds

Zolang de ontwerplandsverordening tot instelling van het Sasakifonds en de ontwerplandsverordening tot vaststelling van de begrotingen van het Sasakifonds niet tot stand waren gekomen zouden er geen betalingen hebben mogen plaatsvinden. Immers, vanaf het begin is het voornemen van de regering geweest om het Sasakifonds als begrotingsfonds in te stellen. Dit voornemen heeft de minister van Financiën ook aan de CBA meegedeeld in zijn brief van 25 maart 1997. Daarin stelt de minister van Financiën in het eerste punt getiteld "Naam van het begrotingsfonds" dat "als naam voor het *fonds* is gekozen "Desaroyo Nobo pa San Nicolas"". Bovendien heeft de minister in dezelfde brief aangegeven dat voor het Sasakifonds in het GFS een afzonderlijke administratie zou worden gevoerd in bedrijf 7.

Technisch zou ook niet mogelijk moeten zijn geweest om uitgaven te doen zonder dat begrotingsbedragen konden worden ingevoerd in bedrijf 7. Uit het feit dat in de ontwerplandsverordeningen tot vaststelling van de begrotingen van het ministerie van Financiën voor de dienstjaren 1999 tot en met 2001 steeds werd gesteld dat de jaarlijkse dotatie van Afl. 6 miljoen bedoeld was voor het fonds "Desaroyo Nobo San Nicolas" leidt de Rekenkamer af dat dit geld was bestemd voor het begrotingsfonds (Sasakifonds). Ook het feit dat de administratie betreffende het Sasakifonds overeenkomstig de mededelingen aan de CBA in bedrijf 7 is gevoerd, is een aanwijzing dat niet van een begrotingsfonds (Sasakifonds) was afgestapt.

De door de ministerraad goedgekeurde facturen werden, voor verdere verwerking, doorgestuurd naar de Directie Financiën. Deze zorgde voor de financiële verantwoording en voor uitbetaling ervan door overboekingen naar rekeningen bij lokale banken of door middel van cheques. De Directie Financiën declareerde vervolgens de door haar betaalde bedragen bij de CBA.

Vorenstaande procedure, met uitzondering van de vijf betalingen uit de beginperiode in 1997, heeft doorgaans op deze wijze gewerkt in de periode juli 1997 tot en met december 2000. In 1997 heeft de CBA vijf rechtstreekse betalingen aan crediteuren, aannemers uit hoofde van het Sasakiplan, verricht. Ook is een aantal betalingen in het kader van het FDNSN verricht dat later niet is gedeclareerd bij de CBA. De Rekenkamer stelde vast dat bij het declareren door de Directie Financiën aan de CBA diverse fouten zijn gemaakt. Zo constateerde de Rekenkamer:

- dubbele boekingen; zo werd op 17 juli 1998 voor ruim Afl. 968.000 dubbel gedeclareerd en door de CBA betaald;
- foutieve boekingen; zo werd op 11 april 1997 voor ruim Afl. 227.000 gedeclareerd, in verband met kosten van een niet tot FDNSN behorend project, en door de CBA betaald;
- dat op 4 april 1997, conform instructie van de minister van Financiën, de CBA een voorschot van Afl. 1,5 miljoen aan de Directie Financiën heeft overgemaakt; de Rekenkamer heeft echter geen afrekening van dit voorschot kunnen vinden;
- onvolledigheid van gedeclareerde bedragen; voor een overzicht van de niet gedeclareerde bedragen wordt verwezen naar bijlage 5, laatste kolom;
- dat betalingen, welke via de DOW in het administratieve systeem (bedrijf 7), werden geboekt, niet voorkwamen op de declaraties van de Directie Financiën aan de CBA.

- dat een bedrag van ruim Afl.10 miljoen is gedeclareerd bij de CBA door de Directie Financiën, dat door de Rekenkamer, bij gebrek aan informatie, niet is toe te rekenen aan deelprojecten.

Voor een gedetailleerde weergave van de geconstateerde verschillen wordt verwezen naar bijlage 5 van dit rapport.

De Rekenkamer wijst er op dat bij een goed werkende interne controle deze fouten eenvoudig ontdekt hadden kunnen worden. De gedeclareerde bedragen zouden per saldo gelijk moeten zijn aan de betaalde facturen. Dit is niet het geval; per saldo is er een verschil van Afl. 16 miljoen tussen het totaalbedrag van de verantwoorde verplichtingen / uitgaven ad Afl. 50 miljoen en het totaalbedrag van de kosten / investeringen ad Afl. 34 miljoen (zijnde Afl. 36,2 miljoen minus Afl. 2,2 miljoen), dat bij de CBA gedeclareerd is in het kader van het Sasakifonds. Dit verschil is dus betaald uit de algemene middelen.

6.5 Overige bevindingen

De door de Directie Financiën bijgehouden financiële administratie van het Sasakifonds vertoont vele gebreken.

De Rekenkamer heeft vastgesteld dat er sprake is van onjuiste boekingen. Het hiermee gemoeide bedrag bedraagt per saldo Afl. 0,9 miljoen. Hierin zijn niet begrepen de schenkingen.

Zo zijn de investeringen van bepaalde deelprojecten (onder andere 'Approach Road San Nicolas': bijlage 2, A-2 en 'San Nicolas Zwembad': bijlage 2, A-3) niet op de begrotingspost van het desbetreffende deelproject geboekt maar op de begrotingspost van een ander deelproject (respectievelijk 'Civic Spine' en 'San Nicolas Sportcomplex' bijlage 2, A-4) in bedrijf 7. In andere gevallen zijn de investeringen betrekking hebbende op een bepaald deelproject verantwoord deels in bedrijf 7 ('Civic Spine': bijlage 2, A-7 en 'Verpleegtehuis San Nicolas': bijlage 2, B-16) en deels ten laste van de Algemene dienst (begrotingspost 17002001: Bureau van de ministerraad en begrotingspost 17567005 Maatschappelijke zorg)

Ook kwam voor dat uitgaven die betrekking hadden op de deelprojecten deels ten laste van de begrotingspost van het deelproject zijn geactiveerd en deels zijn verantwoord als beheerkosten Projectbureau PDN of Projectbureau Arikok. Zo zijn de notariskosten met betrekking tot de aankoop van de 'Uncle Louis Store' (bijlage 2, A-7) deels ten laste van de beheerkosten van Projectbureau PDN gekomen. Via reëubetalingen zijn bedragen van respectievelijk ruim Afl. 2,9 miljoen en Afl. 5,7 miljoen ten laste van Projectbureau PDN en Projectbureau Arikok verantwoord als kosten, naast de geboekte investeringen op deelproject 'Parke Nacional Arikok' voor een bedrag ad Afl. 0,9 miljoen. Met betrekking tot de reëubetalingen kan de Rekenkamer geen uitspraken doen omdat de tijd niet voldoende is gebleken om deze te beoordelen.

Tevens heeft de Rekenkamer vastgesteld dat er tenminste in één geval sprake is van een dubbele (en onverschuldigde) betaling. Het betreft een bedrag ad Afl. 30.600, betaald aan aannemersbedrijf F (bijlage 2, C-24) in het kader van het deelproject 'Schoonmaakwerkzaamheden Seroe Colorado'.

Ten aanzien van de verantwoorde facturen heeft de Rekenkamer geconstateerd dat de verantwoording niet volledig is. Er is een aantal facturen aangetroffen, betrekking hebbende op het FDNSN, die niet zijn geboekt in bedrijf 7. Of deze facturen zijn geboekt in bedrijf 1 (Algemene Dienst) en op welke begrotingsposten de eventuele boekingen hebben plaatsgevonden, heeft de Rekenkamer niet kunnen achterhalen. Het hiermee gemoeide bedrag bedroeg Afl. 1,1 miljoen in totaal.

Ook heeft de Rekenkamer een factuur gedateerd op een datum, voorafgaande aan die van de offertes, aangetroffen. Dit is het geval bij een deelproject 'Urgente werkzaamheden bestuurskantoor San Nicolas', uitgevoerd door aannemer AO (bijlage 2, C-23.1). De betaling van deze factuur heeft plaatsgevonden binnen 3 dagen na het uitbrengen van de offerte.

De Rekenkamer heeft voorts geconstateerd dat bestedingen niet altijd tijdig zijn verantwoord. Zo zijn twee termijnen inzake het deelproject 'Savaneta Olympic Pool' (bijlage 2, A-5) ad Afl. 271,910 pas in het dienstjaar 1998 verantwoord terwijl de factuur van 1997 dateerde. Ook kwam het voor dat een besteding in een eerder dienstjaar was verantwoord dan het jaar, vermeld op de factuur (onder andere 'Plan di Bario Recreatiepark Mabon' ad Afl. 72,000: bijlage 2, B-17.3.4.).

Tevens heeft de Rekenkamer geconstateerd dat ten behoeve van het Projectbureau PDN en Projectbureau Arikok investeringen zijn gedaan in de vorm kantoormeubilair, computerapparatuur en andere bedrijfsbenodigdheden (shuttle en paard) die zijn verantwoord als kosten en bovendien niet voorkomen op de inventarislijst van de aan het Bureau van de ministerraad overgedragen voorwerpen bij de opheffing van het Projectbureau PDN of Projectbureau Arikok. De aanschafwaarde van deze voorwerpen (met name computers) bedroeg circa Afl. 90.000.

Tenslotte heeft de Rekenkamer geconstateerd dat diverse bedragen zijn geactiveerd in verband met deelprojecten waarvan het eigendomsrecht niet aan het Land maar aan een derde toebehoort. Dit zijn schenkingen die niet beantwoorden aan de comptabiliteitsvoorschriften en derhalve onrechtmatig zijn. In verband met de onzekerheid omtrent het eigendomsrecht met betrekking tot een aantal onroerende goederen is het bedrag dat ten onrechte is geactiveerd nog niet te becijferen.

Voor een meer gedetailleerde weergave van de geconstateerde tekortkomingen wordt verwezen naar bijlage 2, onder het hoofd opmerkingen.

7. (Beleids)informatie ten aanzien van Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas

7.1 Verantwoordelijke minister(s)

De Rekenkamer heeft van de bij de voorbereiding en uitvoering betrokken instanties geen periodieke rapportages aangetroffen aan de verantwoordelijke minister omtrent de voortgang van het FDNSN.

Bij de DOW werd weliswaar in een percentage aangegeven welke de voortgang van een deelproject was doch dit percentage was verder niet onderbouwd waardoor het voor controlerende instanties, zoals de Rekenkamer, niet te volgen is.

Voor zover de Rekenkamer heeft kunnen nagaan, heeft de DOW bij brief dd. 29 juli 1998 de minister van Financiën geïnformeerd omtrent de in 1998 en 1999 nog te verwachten betalingen met betrekking tot de in uitvoering zijnde deelprojecten. Andere voortgangsrapportages heeft de Rekenkamer niet aangetroffen. Bij projecten van deze omvang, zoals bij het FDNSN het geval is, had een periodieke voortgangsrapportage naar de verantwoordelijke minister toe wel in de rede gelegen.

7.2 Ministerraad

De ministerraad nam alle beleidsbeslissingen. Dit rechtvaardigt de verwachting dat de ministerraad zich ook medeverantwoordelijk voelt voor de bedrijfsvoering en het financieel beheer van de deelprojecten. De minister-president heeft voor zover de Rekenkamer heeft kunnen achterhalen enkele malen om een stand van zaken met betrekking tot het FDNSN gevraagd aan het Projectbureau PDN. De door dit projectbureau opgestelde stukken sloten niet aan op de gevoerde financiële administratie ter Directie Financiën. De Rekenkamer heeft niet kunnen achterhalen welke status aan deze overzichten werd toegekend.

Bij brief van 26 maart 1999 lichtte de directeur-coördinator van het Projectbureau PDN de minister-president in dat het Sasakifonds uitgeput dreigt te raken. Gezien de verwachte kredietoverschrijding heeft de Directie Financiën de ministerraad hierop geadviseerd om de uitvoering van bepaalde deelprojecten uit te stellen tot het dienstjaar 2000 en voor de reeds in uitvoering genomen deelprojecten Afl. 4,5 miljoen aan het Sasakifonds toe te voegen en wel Afl. 2 miljoen afkomstig van de Stichting Monumentenzorg en Afl. 2,5 miljoen ten laste van de centrale investeringspot. Tevens werd door de Directie Financiën erop aangedrongen om het begrotingsfonds (Sasakifonds) zo spoedig mogelijk in te stellen. Met het laatstgenoemde punt is de ministerraad akkoord gegaan in zijn vergadering van 9 juli 1999. De behandeling van het eerstgenoemde punt is aangehouden in verband met de afwezigheid van de minister van Volksgezondheid, Sport en Cultuur. Ten aanzien van het eerstgenoemde punt is de uiteindelijke ministerraadbeslissing niet bekend. Feit is dat in 1999 slechts Afl. 1,9 miljoen van het gereserveerde bedrag ad Afl. 6 miljoen is gestort in het Sasakifonds.

7.3 Staten

Op 31 oktober 1996 is het Sasakiplan aan de Staten aangeboden. Dit plan is nimmer onderwerp van discussie geweest in een openbare vergadering van de Staten.

Wel hebben de Staten een zestal (relevante) vragen aan de minister van Financiën gesteld. Eén van deze vragen betrof het verstrekken van het Sasakiplan, hetgeen is overhandigd. De overige vragen zijn, zover de Rekenkamer bekend, nooit beantwoord. Voor zover valt na te gaan hebben de Staten ook geen verdere acties ondernomen om een reactie van de minister op deze vragen te verkrijgen.

Reeds in de memorie van toelichting behorende bij de ontwerplandsverordening tot vaststelling van de begroting van het Land voor het dienstjaar 1997 is gerept over het voornemen om tot uitvoering van bepaalde deelprojecten in het kader van het Sasakiplan over te gaan.

Tijdens de begrotingsbehandeling 1998 zijn met betrekking tot het Sasakiplan ook een tiental vragen gesteld, waaronder de stand van zaken met betrekking tot de ontwerplandsverordening tot instelling van het Sasakifonds. Ten aanzien van deze vraag is meegedeeld dat "de Raad van Advies inmiddels een advies terzake heeft uitgebracht, en dat verwacht wordt dat het ontwerp binnen afzienbare tijd aan de Staten kan worden aangeboden." Deze mededeling is bezijden de waarheid. De Raad van Advies heeft de bedoelde ontwerplandsverordening nimmer ter advisering ontvangen. Ook is naar aanleiding van een vraag een overzicht gegeven van de in uitvoering genomen deelprojecten. Volgens dit overzicht zou op dat moment reeds ruim Afl. 19 miljoen zijn uitgegeven aan deelprojecten. Op dit overzicht kwamen diverse deelprojecten voor die niet tot het Sasakiplan behoorden. Voor zover de Rekenkamer heeft kunnen nagaan gaf de verstrekte informatie de Staten geen aanleiding om de verantwoordelijke minister ter verantwoording te roepen.

Ook tijdens de begrotingsbehandeling 1999 van de DOW werden nog eens twee vragen gesteld. Eén van deze vragen (geprojecteerde tennisbanen, voetbalveld, bowling-alley in het kader van het Sasakiplan) werd niet beantwoord omdat het om aangelegenheden gaat die niet tot de competentie van de DOW zouden behoren. Het is de Rekenkamer niet bekend of deze vraag ooit is herhaald bijvoorbeeld bij de behandeling van de begrotingen van het ministerie van Financiën.

Vanaf het dienstjaar 1999 tot en met 2001 was jaarlijks in de landsverordening tot vaststelling van de begroting van het ministerie van Financiën onder de begrotingspost 'Reserves en fondsen' (1999) respectievelijk 'Projecteninbreng' een bedrag van Afl. 6 miljoen geraamd ten behoeve van het FDNSN. Voor zover de Rekenkamer heeft kunnen nagaan hebben de Staten bij de betreffende begrotingsbehandelingen niet gevraagd hoe het staat met de instelling van het Sasakifonds en waarom ondanks het ontbreken van een begrotingsfonds toch gelden werden besteed aan bepaalde deelprojecten, genoemd in de memorie van toelichting behorende bij de desbetreffende begrotingen. Het vragen naar een financiële verantwoording hieromtrent had voor de hand gelegen.

Voor zover de Rekenkamer heeft kunnen nagaan heeft geen enkele beleidsadviserende instantie erop gewezen dat zonder de goedkeuring van de ontwerplandsverordening tot instelling van het Sasakifonds geen uitgaven mochten worden gedaan uit het Sasakifonds. Wel heeft de Raad van Advies in zijn advies inzake de ontwerplandsverordening tot vaststelling van de begroting van het Land voor het dienstjaar

1996 twee opmerkingen geplaatst met betrekking tot het Sasakiplan. De ene opmerking betrof het deelproject San Nicolas Health Park en de andere de voorgenomen investering van Afl. 16 miljoen in het Sasakiplan. Uit het nader rapport hieromtrent blijkt dat terzake de investering het voornemen bestond om de Staten te benaderen met een voorstel tot instelling van een begrotingsfonds. In zijn adviezen bij de ontwerpbegrotingen vanaf 1997 heeft de Raad van Advies telkens erop gewezen dat de instellingslandsverordening van het Sasakifonds niet tot stand is gekomen. Hierbij is niet expliciet vermeld dat de uitvoering van deelprojecten en daarmee het aangaan van verplichtingen moeten worden opgeschort totdat de instelling- en begrotingslandsverordening van het Sasakifonds door de Staten zijn goedgekeurd.

8. Conclusies

Besluitvorming omtrent FDNSN

Door het ontbreken van duidelijk geformuleerde concrete doelstellingen, een heldere omschrijving van de deelprojecten en een (financiële) onderbouwing is het achteraf niet te beoordelen of de nagestreefde doelstellingen zijn bereikt voor zowel het project FDNSN als geheel als de deelprojecten. Wegens het gemis van nadere (financiële) onderbouwing van elk deelproject is het achteraf ook niet te beoordelen of een opdracht wel of niet binnen het kader van het Sasakiplan valt. Aan de besluitvorming rondom het Sasakiplan ligt enige structuur ten grondslag maar relevante vragen blijven onbeantwoord.

Aan de aan het Sasakiplan toegevoegde deelprojecten ligt totaal geen structuur ten grondslag. De besluitvorming verliep bovendien niet ordelijk, niet controleerbaar, niet zorgvuldig, niet transparant terwijl het integer handelen niet werd bevorderd door het opdragen van taken aan het Projectbureau PDN dat hier niet op berekend was.

Eens te meer wordt uit het voorgaande duidelijk dat de geschiedenis zich blijft herhalen. Indien de aanbevelingen, zoals vastgelegd in het rapport inzake 'Viertal projecten van Vervoer en Communicatie', zouden zijn overgenomen zou in ieder geval een aantal knelpunten zich niet hebben voorgedaan.

Legale aspecten Sasakifonds

Aangezien in de 'Landsverordening tot vaststelling van de begroting van het Land voor het dienstjaar 1996' niets is opgenomen ten aanzien van het Sasakiplan of Sasakifonds kon het reserveren van gelden voor dit doel geenszins tot de financieringsbehoefte van het Land in 1996 worden gerekend. De gegeven overweging in het 'Landsbesluit financieringsbehoefte 1996 II' is daarom als misleidend te betitelen.

Op grond van het feit dat de vervroegde aflossing van Utilities ad Afl. 25 miljoen werd gebruikt voor een ander doel dan waarvoor het is ontvangen, vraagt de Rekenkamer zich af of er sprake is van slepen met gelden. Deze vraag viel buiten het kader van dit onderzoek. De eerste storting in het Sasakifonds was niet begroot en daarom onrechtmatig. Ook de storting ad Afl. 8,2 in 1999 is deels onrechtmatig tot stand gekomen; immers in dat jaar was voor dit doeleinde slechts Afl. 6 miljoen gereserveerd in de begroting.

Doordat de instelling van het begrotingsfonds nimmer tot stand is gekomen konden de in de landsverordeningen tot vaststelling van de begrotingen van het Land gereserveerde middelen ten behoeve van het in te stellen Sasakifonds niet worden afgescheiden van het vermogen van het Land. Dat betekent dat de in de begroting van het Land gereserveerde bedragen ten behoeve van het Sasakifonds wel op een geoormerkte bankrekening hadden mogen worden gestort maar nimmer het vermogen van het Land hadden mogen verlaten. De gereserveerde fondsen hadden dus niet besteed mogen worden aan deelprojecten zolang voor het formeel ingestelde begrotingsfonds geen landsverordening tot vaststelling van de begroting van het begrotingsfonds voor enig dienstjaar werd goedgekeurd door de Staten. De onttrekkingen aan het Sasakifonds ten behoeve van het Sasakiplan ad Afl. 34 miljoen zijn daardoor onrechtmatig. Ook de onttrekkingen aan de algemene middelen van tenminste Afl. 16 miljoen is onrechtmatig. Er waren weliswaar gelden gereserveerd ten behoeve van het Sasakifonds, maar deze gelden mochten niet besteed worden zolang het Sasakifonds niet formeel was ingesteld.

Voor zover deze onttrekkingen hebben plaatsgevonden ná 25 augustus 1999 zijn deze in strijd met artikel 31 van de CV 1989 geschied. Er was immers geen machtiging van de Staten verkregen om de gereserveerde gelden ten behoeve van het FDNSN aan het Sasakifonds te onttrekken. Voor een groot aantal deelprojecten, met name die uitgevoerd in 2001, was er geen kredietruimte beschikbaar.

Veelal zijn deze deelprojecten aanbesteed en gegund na de val van het kabinet Eman III. Met name in 2001 is een aantal projecten door de minister van Financiën, al dan niet ondersteund door een ministerraadsbesluit, goedgekeurd terwijl de hieruit voortvloeiende kosten - zonder dat bezwaar hiertegen is aangetekend door secretaris van de ministerraad - zijn verantwoord ten laste van de (investerings)begroting van het Bureau van de ministerraad. De minister van Financiën heeft hierdoor niet alleen onbevoegd maar ook in strijd met artikel 31, eerste lid, van de CV 1989 gehandeld. Dit betekent dat deze minister zich alleen in persoon heeft verbonden. Door de goedkeuring van de besluiten dienaangaande door de ministerraad hebben de betreffende ministers de medeverantwoordelijkheid en medeaansprakelijkheid voor de financiële gevolgen op zich geladen.

Het komt de Rekenkamer voor dat indien aan deelprojecten dusdanige wijzigingen worden aangebracht dat het gunningbedrag significant van het oorspronkelijke bedrag van de inschrijving gaat afwijken, er feitelijk sprake is van een nieuw deelproject, waarvoor opnieuw aanbesteding plaats moet vinden.

De gunningbrieven van de deelprojecten die door de DOW zijn verstuurd zijn door de directeur van de DOW ondertekend namens de regering of namens de minister van Justitie en Publieke Werken. Noch de ministerraad noch laatstgenoemde minister beschikte over kredietruimte om deze deelprojecten uit te voeren. Deze minister was dus niet bevoegd om werken te gunnen.

Uit de gunningbrieven die door de directeur-coördinator / project-coördinator van het Projectbureau PDN zijn verstuurd blijkt niet dat deze namens een minister zijn verzonden. Nu het Projectbureau PDN niet bij landsbesluit is ingesteld en noch de taken van dit projectbureau noch de bevoegdheden en verantwoordelijkheden van zijn functionarissen zijn vastgesteld had volgens de Rekenkamer de directeur-coördinator / project-coördinator het Land niet mogen binden. Deze functionaris was immers niet hiertoe bevoegd.

Er zijn naast de gunningbrieven geen contracten met de aannemers gesloten. Bij de gunningbrieven die door de DOW zijn verstuurd wordt gesteld dat de bepalingen van de UAV en AVUM van overeenkomstige toepassing zijn. De door het Projectbureau PDN verstuurde gunningbrieven bevatten deze verwijzing niet. Hiermee is nagelaten de rechtspositie van het Land te regelen ten aanzien van de verstrekte opdrachten.

Bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering was ten aanzien van de deelprojecten, geleid door het Projectbureau PDN, ontoereikend. De voorbereiding, aanbesteding en directievoering van de uitgevoerde werken waren in het begin van de uitvoering van het Sasakiplan opgedragen aan de DOW. Deze dienst voerde deze taak niet feilloos uit maar beschikte wel over de nodige waarborgen voor een ordelijk en controleerbaar verloop van de aanbestedingen. Later werd het Projectbureau PDN belast met de aanbesteding en directievoering van de deelprojecten. Dit projectbureau dat in het leven was geroepen voor het uitvoeren van de administratieve controle was hierop niet berekend, getuige onder meer de gunningbrieven, waarin de te verrichten werkzaamheden zo gebrekkig werden omschreven dat achteraf niet meer vast te stellen is of

de leverancier / aannemer aan zijn leveringsverplichtingen heeft voldaan en getuige de gebrekkige vastlegging van de gehouden aanbestedingen. Door het ontbreken van gestructureerde projectdossiers, waarin duidelijke werkschrijvingen met bestek en planning zijn opgenomen, procedures met betrekking tot het meerwerk en procesverbalen van oplevering is het veelal niet mogelijk om achteraf te beoordelen of de betalingen, verricht door de overheid, in overeenstemming zijn met de door de leveranciers / aannemers geleverde tegenprestaties en met de bestellingen. Er zijn werken die langer hebben geduurd dan gepland zonder dat er maatregelen tegen deze leveranciers zijn genomen. Geconcludeerd dient te worden dat de bedrijfsvoering van het FDNSN, zeker voor wat betreft het Projectbureau PDN, veel te wensen over liet.

Financiële verantwoording

De bij de CBA aangehouden geoormerkte bankrekening ten behoeve van het Sasakifonds is, vooruitlopend op de totstandkoming van de landsverordening tot instelling van het Sasakifonds niet in de jaarrekening van het Land over het dienstjaar 1996 opgenomen. Naar het oordeel van de Rekenkamer diende deze geoormerkte bankrekening tot het vermogen van het Land te worden gerekend totdat de ontwerplandsverordening tot instelling van het Sasakifonds door de Staten was goedgekeurd. Zowel de CAD als de Rekenkamer hebben ten onrechte nagelaten hieromtrent een opmerking te plaatsen in hun respectieve rapporten inzake het onderzoek naar de jaarrekening van het Land over het dienstjaar 1996. Overigens zijn in het kader van de inhaalslag van de achterstallige jaarrekeningen met goedkeuring van de Staten de jaarrekeningen tot en met 1996 slechts globaal beoordeeld door de controlerende instanties. Omtrent het Sasakifonds is nimmer verantwoording afgelegd. Het uitgegeven bedrag in het kader van de door de Rekenkamer onderzochte deelprojecten bedroeg tenminste Afl. 50 miljoen, waarvan fl. 34 miljoen ten laste van de geoormerkte bankrekening ten behoeve van het Sasakifonds en Afl. 16 miljoen ten laste van de Algemene dienst.

Een aantal verantwoorde investeringen op deelprojecten blijkt betrekking te hebben op eigendommen van derden en zijn dus ten onrechte geactiveerd. Deze bedragen zijn schenkingen, die afhankelijk van de hoogte ervan, bij landsverordening of landsbesluit hadden moeten worden toegekend. Deze landsverordeningen en landsbesluiten zijn, voor zover de Rekenkamer heeft kunnen nagaan, niet tot stand gekomen. Deze schenkingen zijn dan ook onrechtmatig.

Voor het kunnen opmaken van inkooporders waren gefingeerde - althans niet op een door de Staten goedgekeurde begroting gebaseerde - begrotingsbedragen ingevoerd per deelproject. Immers, er was geen door de Staten goedgekeurde begroting beschikbaar voor het in te stellen Sasakifonds. Hiermee is een belangrijk procedurevoorschrift opzij geschoven. De Rekenkamer heeft niet kunnen achterhalen wie hiertoe opdracht heeft gegeven.

De financiële verantwoording van het Sasakifonds (bedrijf 7) is niet volledig (tenminste Afl. 1,1 miljoen) bevat vele onjuiste (per saldo tenminste Afl. 0,9 miljoen, exclusief de schenkingen) en niet tijdige boekingen (tenminste Afl. 0,3 miljoen).

Op grond van het voorgaande komt de Rekenkamer tot de conclusie dat noch het financieel beheer van noch de financiële verantwoording omtrent het FDNSN voldoet aan de daaraan te stellen eisen. De Rekenkamer heeft reeds in 1995 (brief nr. 95.192 dd. 10 november 1995) om het plan van aanpak met het daarbij behorende tijdpad van de door te voeren verbeteringen verzocht. De Rekenkamer heeft geen antwoord ontvangen.

Beleidsinformatie

Noch de verantwoordelijke minister noch de ministerraad heeft zorggedragen om over voldoende betrouwbare informatie te beschikken om de voortgang en het financieel beheer van het FDNSN te bewaken. Hierdoor was het ook niet mogelijk om tijdig bij te sturen.

De Staten zijn, behalve van het Sasakiplan, niet op de hoogte gesteld van de regeringsplannen. De Staten hebben geen goedkeuring verleend aan het Sasakiplan. Echter, zij behoorden op de hoogte te zijn geweest van dit plan en hebben middels de memorie van toelichting behorende bij de begrotingen voor de dienstjaren 1998 tot en met 2001 van het ministerie van Financiën kunnen weten dat aan de uitvoering van bepaalde deelprojecten was begonnen.

De Staten hebben een zestal vragen gesteld naar aanleiding van het Sasakiplan maar slechts deels hierop een reactie ontvangen. Van enig aandringen op een reactie van de verantwoordelijke minister is de Rekenkamer niet gebleken.

Tijdens de begrotingsbehandelingen is nog eens een aantal vragen gesteld. De ontvangen antwoorden waren deels niet in overeenstemming met de werkelijkheid. De antwoorden op de gestelde vragen met name over de stand van zaken omtrent het Sasakiplan hebben niet tot enige actie van de Staten geleid.

Eindconclusie

De betrokken minister, ondersteund door de ministerraad, heeft nagelaten maatregelen te treffen om het financieel beheer ordelijk en controleerbaar te laten verlopen. Hierdoor is de rechtmatigheid en doelmatigheid (in enge zin) van de ontvangsten en uitgaven in het kader van het FDNSN niet gewaarborgd. Als gevolg hiervan worden onaanvaardbare risico's gelopen. De Rekenkamer sluit op basis van de geconstateerde feiten dan ook niet uit dat er sprake is van onregelmatigheden.

Deze conclusie baseert de Rekenkamer op de volgende feiten:

- 1) De Staten hebben nimmer het Sasakiplan goedgekeurd;
- 2) De Staten hebben evenmin hun goedkeuring verleend aan de instelling van het Sasakifonds, noch aan de aanwending van dit fonds;
- 3) Desondanks heeft de ministerraad besloten tot uitvoering van het Sasakiplan, uitgebreid met een groot aantal deelprojecten, over te gaan;
- 4) Bij de uitvoering is in strijd met de comptabiliteitsvoorschriften van de aanbestedingsregels afgeweken. De wettelijk voorgeschreven ministeriële beschikkingen, waarin de afwijking van de aanbestedingsregels zou moeten worden vastgelegd, ontbraken;
- 5) Bij de onderhandse aanbestedingen werden, zonder nadere motivering, in een groot aantal gevallen dezelfde (combinatie van) aannemers benaderd voor het uitbrengen van offertes. Sommige van de

aannemers waren niet in het handelsregister ingeschreven. Een tweetal aannemers hebben zich pas, nadat het werk was gegund, laten inschrijven in het handelsregister.

Sommige offertes van verschillende bedrijven hadden dezelfde lay-out en bevatten dezelfde tekstuele fouten. Alleen de bedrijfsnaam, het offertebedrag en handtekening waren verschillend.

In andere gevallen werden van een bedrijf offertes ontvangen voor verschillende deelprojecten met dezelfde werkschrijving en plaatsaanduiding. Alleen de prijs en datum verschillen. Deze aannemer offereerde voor een ander deelproject onder een bedrijfsnaam, die niet bij de Kamer van Koophandel bekend was.

- 6) De gunningbrieven van met name de door het Projectbureau PDN geleide deelprojecten bevatten slechts een vage werkschrijving, zonder verwijzing naar een bestek en naar bepalingen van de UAV en AVUM. De betalingsconditie (100% vooruitbetaling), vermeld in de gunningbrieven van één van de aannemers is niet gebruikelijk bij leveringen aan het Land;
- 7) Tenminste in één geval is een bedrag tweemaal betaald, zonder dat het teveel betaalde is teruggevorderd;
- 8) Er zijn deelprojecten uitgevoerd waarvan het eigendomsrecht niet aan het Land maar aan derden toebehoorde. De comptabiliteitsvoorschriften inzake schenkingen zijn niet nageleefd.

Het lopende strafrechtelijk vooronderzoek van het Openbaar ministerie zal moeten uitwijzen of er inderdaad sprake is van gepleegde onregelmatigheden en het handelen in strijd met de bepalingen (artikelen 372a en 372b) van het wetboek van Strafrecht.

Mogelijk zijn de bevindingen van de Rekenkamer (mede) aanleiding voor het Openbaar ministerie om een strafrechtelijk onderzoek in te stellen dan wel dit uit te breiden.

De financiële verantwoording vertoont vele gebreken en is oncontroleerbaar doordat onder andere er in vele gevallen een duidelijk geformuleerde werkschrijving en de interne controle op de door de aannemer / uitvoerder geleverde prestaties ontbreken. De onzekerheid ten aanzien van de getrouwe weergave van de verantwoording is groot.

Door de oncontroleerbaarheid van de financiële verantwoording werd - met uitzondering van een poging daartoe voor de dienstjaren 1997 en 1998 - geen accountantscontrole meer toegepast op de jaarrekeningen sedert 1986. Volstaan werd steeds met een globale beoordeling van de jaarrekeningen. Zelfs in de jaren dat accountantscontrole wel werd toegepast zijn in eerste instantie geen bedenkingen geuit tegen de aangegane verplichtingen en gedane uitgaven in het kader van het FDNSN. Deze bedenkingen kwamen eerst naar voren na het uitbrengen van het controlerapport omtrent de jaarrekening van het Land over het dienstjaar 1997.

Van controle gaat een preventieve en een repressieve werking uit. Dit blijft nu uit, nu diepgaande controle van de jaarrekeningen achterwege wordt gelaten; de pakkans ingeval van onregelmatigheden is gereduceerd tot vrijwel nihil. Deze situatie kan niet langer worden gedoogd.

De Staten hadden op de hoogte van het Sasakiplan kunnen zijn. Zij wisten dat het Sasakifonds nog niet was ingesteld en dat er dus geen uitvoering kon worden gegeven aan het Sasakiplan. Desalniettemin was de uitvoering van het Sasakiplan in gang gezet, zoals bleek uit de memorie van toelichtingen, behorende

bij de ontwerpbegrotingen van het Land. Dit gegeven vormde voor de Staten geen aanleiding de betrokken minister ter verantwoording te roepen.

9. Aanbevelingen

Besluitvorming

Aan elke beleidsbeslissing dient een gestructureerd besluitvormingsproces ten grondslag te liggen. Dit besluitvormingsproces dient ordelijk, controleerbaar, transparant en integer te zijn. Aan zorgvuldigheids-eisen dient te worden voldaan.

Teneinde herhaling van een niet ordelijk en niet controleerbaar verloop van de beleidsbeslissingen te voorkomen ware het aan te bevelen de in het rapport 'Viertal projecten Vervoer en communicatie' gedane aanbevelingen alsnog over te nemen'.

In hoofdlijn komen deze aanbevelingen neer op het volgende: Het aanbestedingsproces dient ordelijk en controleerbaar te verlopen. Wettelijke regels dienen hierbij te worden nageleefd.

Voor zover er geen wettelijke regels zijn dienen maatregelen te worden genomen opdat de recht- en doelmatigheid van het aangaan en uitvoeren van contracten worden gewaarborgd.

Ten behoeve van evaluatie van offertes kan een 'institutioneel geheugen' worden ontwikkeld, waarin zowel kwantitatieve als kwalitatieve gegevens over de leveranciers en de te leveren goederen en te verlenen diensten worden geregistreerd.

Voorts dient een contractenregister te worden aangelegd waarin relevante informatie wordt opgenomen inzake de lopende contracten. Voorgenomen af te sluiten contracten dienen eerst te worden voorgelegd aan juridische deskundigen opdat contractbepalingen zo zorgvuldig mogelijk worden geformuleerd. Juridische adviezen dienen bij voorkeur schriftelijk te worden vastgelegd en bewaard in de projectdossiers, dat voor projecten van enige omvang dient te worden aangelegd. Hierin dienen vorengenoemde elementen systematisch te worden opgenomen.

De ministerraad is er om beleid van de verschillende ministeries op elkaar af te stemmen. Het feit dat de ministerraad zich bezig houdt met beleidsbeslissingen op het competentiegebied van een minister neemt niet weg dat de betrokken minister, in casu de minister van Financiën, verantwoordelijk is en blijft.

De ministerraad hield zich in het kader van het FDNSN bezig met de goedkeuring van alle facturen voordat deze ter uitbetaling aan de Directie Financiën werden aangeboden. In de zienswijze van de Rekenkamer zou de ministerraad zich niet moeten bezighouden met uitvoerende taken. Voorwaarde is dan wel dat de ministerraad beschikt over een controlemechanisme met behulp waarvan kan worden vastgesteld dat gedelegeerde bevoegdheden niet worden overschreden.

Door functionarissen te belasten met taken zonder daarbij de verleende bevoegdheden en verantwoordelijkheden vast te leggen wordt het integer handelen op het spel gezet. De verleende bevoegdheden moeten ook door deze functionarissen te dragen zijn.

Legale aspecten

Voor wat betreft het Sasakifonds beveelt de Rekenkamer aan de instelling hiervan achterwege te laten. Immers, ook na de instelling hadden de gereserveerde fondsen niet mogen worden onttrokken zonder dat de ontwerplandsverordening tot vaststelling van de begroting voor het Sasakifonds was goedgekeurd. Deze goedkeuring had de machtiging van de Staten aan de minister moeten zijn om gelden te onttrekken aan het Sasakifonds. Nu deze machtiging niet vooraf is verleend heeft het geen zin om achteraf deze omissie recht te trekken.

Voor wat betreft de voortaan in stellen begrotingsfondsen beveelt de Rekenkamer aan de hiervoor bestemde gelden niet aan te wenden alvorens de instelling is geformaliseerd in overeenstemming met de wettelijke voorschriften hieromtrent.

De Rekenkamer zou er voorts voor willen pleiten dat er standaardcontracten worden opgesteld, waarin de rechtspositie van contractpartijen duidelijk wordt vastgelegd.

Bedrijfsvoering

Voor projecten, zoals in dit onderzoek naar voren gekomen, dienen gestructureerde projectdossiers te zijn aangemaakt. Deze projectdossiers moeten ook toegankelijk worden gemaakt door deze te voorzien van een inhoudsopgave en indexen.

Procedureregels dienen te worden geformuleerd voor de onderhandse aanbestedingen en gunningen uit de hand. Ook dient aandacht te worden besteed aan procedureregels voor het meer- / minderwerk en deze dienen zo nodig wettelijk te worden vastgelegd. Alleen ingeval het initiatief voor het meerwerk van het Land uitgaat dient een vergoeding te worden betaald door het Land.

Het houden van interne controle op de geleverde prestaties door leveranciers / aannemers dient zeer stringent te geschieden.

Om tijdig bij te kunnen sturen dient de verantwoordelijke minister voorzien te worden van periodieke voortgangsrapportages door de uitvoerende diensten.

Financiële verantwoording

De financiële verantwoording moet worden verbeterd. Aan een verbeterprogramma dienen duidelijk geformuleerde doelstellingen, een plan van aanpak en een tijdpad ten grondslag te liggen. De Staten zouden het heft in handen moeten nemen door een verbeterprogramma goed te keuren en de uitvoering hiervan op de voet te volgen en desnoods de verantwoordelijke minister ter verantwoording te roepen. Hiertoe dienen periodieke voortgangsrapportages te worden opgeleverd.

Tevens dienen maatregelen te worden genomen ter voorkoming van het slepen met gelden.

De controlerende instanties (CAD en openbare accountantskantoren die controleopdrachten uitvoeren ten behoeve van het Land) dienen na het tot stand brengen van de nodige verbeteringen in het financieel beheer en de financiële verantwoording de jaarrekeningen van het Land aan accountantscontrole te onderwerpen. De Rekenkamer zou dan binnen de aan haar toegekende tijd (12 weken) haar oordeel moeten geven omtrent deze jaarrekeningen. De Rekenkamer beveelt aan deze controle stapsgewijs te verrichten al naar gelang het verbeterproces vordert.

Beleidsinformatie

Er dienen procedureregels te worden geformuleerd voor zowel de actieve als de passieve informatieverstrekking aan de Staten, opdat zij tot een deugdelijke oordeelsvorming kunnen komen. Ook in dit verband wordt verwezen naar het rapport 'Besluitvorming Viertal Projecten Vervoer en Communicatie'.

In hoofdlijnen komt het op het volgende neer: De minister zou de Staten op eigen initiatief moeten informeren. Overwogen kan worden de ministers een actieve informatieplicht op te leggen bij de uitvoering van grote projecten, bij uitgevoerde beleidsevaluaties, bij majeure wijziging van beleidsdoelstellingen en / of majeure wijziging in de financiële gevolgen van het voorgenomen of vastgesteld beleid. Daarbij is het van belang te definiëren wat onder grote projecten en majeure wijzigingen dient te worden verstaan.

Voor de oordeelsvorming van de Staten is het van belang in de verschillende fasen van een project (voorbereiding, besluitvorming en uitvoering) informatie te ontvangen. In een projectvoorstel moeten helder zijn beschreven, het probleem, het doel van het project en de middelen om het te realiseren. Het projectvoorstel moet financieel onderbouwd zijn; de link van een project met het beleid van het ministerie moet zijn gelegd; de ministerraad en de Staten moeten een beslissing kunnen nemen over het uitvoeren, voortzetten of beëindigen van het project.

Bijlage 1: Totaaloverzicht Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (conform bedrijf 1 en bedrijf 7)¹

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (x Afr. 1,-)	(1) Geschatte kosten Sasakiplan	(2) Geschatte kosten DOW	(3) Gunning Bedrag	(4) Totaal facturering aannemer	(5) Overige investeringen	(6)=(4)+(5) Totaal investeringen	(7) Werkelijke kosten	(8)=(6)+(7) Totaal besteed
A. Sasakiplan								
1. Kustbatterij	7.000.000					3.796.791		3.796.791
1.1 Fase A		1.672.097	1.451.245	1.614.555		1.614.555		
1.2 Fase B		1.936.182	1.648.000	1.608.666		1.608.666		
					573.570	573.570		
2. San Nicolas Approach Road	2.800.000	3.718.300				4.713.943		4.713.943
2.1 Fase 1			2.425.000	3.447.215		3.447.215		
2.2 Fase 2				501.979		501.979		
					764.749	764.749		
3. San Nicolas 25 meter Zwembad	2.000.000	3.900.000	4.532.615	4.492.119	760.212	5.252.331		5.252.331
4. San Nicolas Sportcomplex	2.000.000					6.943.343		6.943.343
4.1 Fase 1			121.400	110.493		110.493		
4.2 Fase 2			1.999.999	2.013.072		2.013.072		
4.3 Fase 3		662.943	603.300	571.523		571.523		
4.4 Fase 4			3.484.620	3.546.354		3.546.354		
					701.901	701.901		
5. Savaneta Olympisch Zwembad	4.800.000	4.360.544	5.536.210	5.408.810	647.132	6.055.942		6.055.942
6. Savaneta Waterfront Park	1.500.000							
7. San Nicolas Civic Spine	3.800.000					4.169.626		4.169.626
7.1 Aankoop onroerende goederen				1.761.109		1.761.109		
7.2 Connie Francis Club (stoppen terrein)				29.561		29.561		
7.3 Connie Francis Club (aanvulling)				22.100		22.100		
7.4 Connie Francis Club (architect)				28.600		28.600		
7.5 Multifunctioneel Sportveld		157.668	350.600	348.394		348.394		
7.6 Sportveld Sportboys		155.000		95.000		95.000		
7.7 Reconstructie Mauritsstraat				82.000		82.000		
7.8 Renovatie Uncle Louis Store			535.890	566.115		566.115		
7.9 Surveillancesysteem Uncle Louis			30.249	70.568		70.568		
7.10 Twee woningen Village Noord		294.524	264.200	291.872		291.872		

¹ Het gunningbedrag is ontleend aan de aanwezige gunningbrieven
Geen accountantscontrole toegepast

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (x Afl. 1,-)		(1) Geschatte kosten Sasakiplan	(2) Geschatte kosten DOW	(3) Gunning Bedrag	(4) Totaal facturering aannemer	(5) Overige investeringen	(6)=(4)+(5) Totaal investeringen	(7) Werkelijke kosten	(8)=(6)+(7) Totaal bested
7.11	Hulpbestuurskantoor San Nicolas				82.000		82.000		
7.12	Mabon Hekwerk			150.000	150.000		150.000		
7.13	Wandelpadverlichting hoofdstraat San Nicolas		97.340		97.340		97.340		
7.14	Lichtmasten in Promenade				12.155		12.155		
7.15	Lichtmasten in Torenstraat en hoofdstraat				30.811		30.811		
7.16	Bouw lichtmasten Zwembad				32.373		32.373		
7.17	Schoonmaak Sero Colorado				91.800		91.800		
7.18	Renovatie Pieter Boer School			47.950	14.385		14.385		
7.19	Renovatie Universiteit van Aruba				52.638		52.638		
7.20	Opruimen Essoheights / Sero Colorado				25.500		25.500		
7.21	Werkzaamheden Sero Colebra				30.500		30.500		
7.22	Afdek speelplaats St. Centro Hubenil 'Bon Tardi'				64.000		64.000		
7.23	Asfalteren terrein Theresiakerk				12.895		12.895		
7.24	Diversen				112.477	65.433	112.477		
							65.433		
8.	San Nicolas Museum								
9	San Nicolas Health Park	1.500.000							
10.	Arikok National Park	4.500.000	655.000	148.600	206.090	653.513	859.603	5.734.501	6.594.104
11.	San Nicolas Ball Park	600.000							
12.	Waste Water Treatment Facilities				311.853		311.853		311.853
Subtotaal 1		30.500.000	17.609.598	23.329.878	27.936.922	4.166.510	32.103.432	5.734.501	37.837.933
B.	Toegevoegd al dan niet obv ministerraadbesluit en verwerkt in bedrijf 7								
13.	Investeringen tbv Sasakibureau				37.504		37.504	2.976.829	3.014.333
14.	Sporthal Sta Cruz								
14.1	Fase 1		163.636	163.636	48.679		1.500.099		1.500.099
14.2	Fase 2		1.466.250		1.451.420		1.451.420		
15.	Riolering Essoville		660.000						
15.1	Fase 1			590.000	203.885		997.426		997.426
15.2	Fase 2			164.869	180.724		203.885		203.885
						612.817	180.724		180.724
							612.817		612.817
16.	Verpleegtehuis San Nicolas		5.901.991		82.938	151.627	234.565		234.565

Geen accountantscontrole toegepast

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (x Afl. 1,-)		(1) Geschatte kosten Sasakiplan	(2) Geschatte kosten DOW	(3) Gunning Bedrag	(4) Totaal facturering aannemer	(5) Overige investeringen	(6)=(4)+(5) Totaal investeringen	(7) Werkelijke kosten	(8)=(6)+(7) Totaal besteed
17. Basketbalvelden San Nicolas							2,187,238		2,187,238
17.1 Essoheights (A)					76,504		76,504		
17.1 Essoheights (B)			385,780	489,280	489,280		489,280		
17.2 Seroe Preto Streetwise			402,000	615,000	615,000		615,000		
17.3 Recreatiepark Mabon									
17.3.1 Fase 1			397,400	495,000	494,852		494,852		
17.3.2 Fase 1a				74,250	74,250		74,250		
17.3.3 Fase 2					72,493		72,493		
17.3.4 Fase 3					160,000		160,000		
17.3.5 Fase 4					65,000		65,000		
17.3.6 Fase 5					35,000		35,000		
17.3.7 Fase 6					58,000		58,000		
						46,859	46,859		
18. Wegen Mabon / Rooi Koochi					217,190	5,933	223,123		223,123
19. Renovatie Cecilia Club									
19.1 Fase 1			566,975	575,474	561,048		561,048		692,067
19.2 Fase 2			75,000	77,679	74,738		74,738		
						56,281	56,281		
20. Verbouwing Sportcentrum IDEFRE			452,293	477,530	576,986	42,391	619,377		619,377
Subtotaal 2		0	10,471,325	3,722,718	5,575,491	915,908	6,491,399	2,976,829	9,468,228
Subtotaal 1 + 2		30,500,000	28,080,923	27,052,596	33,512,413	5,082,418	38,594,831	8,711,330	47,306,161
C. Projecten geregistreerd in bedrijf 1, obv al dan niet aange- troffen ministerraadbesluit.									
21. Projecten geregistreerd in bedrijf 1, uitgevoerd door aannemer AF									
21.1 Omheining Colegio Sagrado Curazon							1,106,964		1,106,964
21.2 Onderhoudwerkzaamheden politietschool Lago Heights					90,000		90,000		
21.3 Levering 800 cyrd granito tbv Streetwise Bikecross Sero Preto					108,500		108,500		
21.4 Werkzaamheden SV La Fanaveld Savaneta					12,000		12,000		
21.5 Leveren hekwerk St. Centro Hubenil 'Bon Tardi'					69,500		69,500		
21.6 Aanleggen speeltuin voor jeugd Sero Preto					37,000		37,000		
21.7 Aanbrengen van omheining East End Tennis Court Sero Colorado					47,250		47,250		
21.8 Diverse werkzaamheden Undesaveld te Savaneta					123,664		123,664		
					65,000		65,000		

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (x Afl. 1,-)		(1) Geschatte kosten Sasakiplan	(2) Geschatte kosten DOW	(3) Gunning Bedrag	(4) Totaal facturering aannemer	(5) Overige investeringen	(6)=(4)+(5) Totaal investeringen	(7) Werkelijke kosten	(8)=(6)+(7) Totaal bested
21.9	Schoonmaken Undesaveld te Savaneta				9.750		9.750		
21.10	Maken van backstop tbv Undesaveld te Savaneta								
21.11	Aanleggen voetbalscreener Sportboys				91.000		91.000		
21.12	Egaliseren softballveld Sabana Grandi				55.000		55.000		
21.13	Schoonmaken softballveld Sabana Grandi				25.000		25.000		
21.14	Maken van backstop tbv softballveld Sabana Grandi				32.500		32.500		
21.15	Schoonmaken voetbalveld Aruba Jrs Reanima				54.000		54.000		
21.16	Egaliseren voetbalveld Aruba Jrs Reanima				43.500		43.500		
21.17	Maken van screener tbv basketbalveld te Sero Prieto				126.425		126.425		
21.18	Reconstructie toiletten East End te Sero Colorado				46.875		46.875		
21.19	Maken backstop Veld Pepsi Cola				32.500		32.500		
21.20	Maken backstop Centro di Baro te Savaneta				37.500		37.500		
22.	Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AZ						90.800		90.800
22.1	Bouwen van ruimte voor Pastoor Gravenbeek tbv drugsverslaafden				30.800		30.800		
22.2	Bouwen van twee zusterposten				60.000		60.000		
23.	Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AO						124.748		124.748
23.1	Urgente werkzaamheden bestuurskantoor San Nicolas (timmeren)				12.548		12.548		
23.2	Sint Augustinus College reparaties en schilderwerk				73.200		73.200		
23.3	Sint Augustinus College maken van tuinmuur				39.000		39.000		
24.	Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer F						895.696		895.696
24.1	Renovatie St. Dominicus College Oranjestad				51.520		51.520		
24.2	Diverse werkzaamheden Abraham de Veerschool San Nicolas				285.300		285.300		
24.3	Schoonmaakwerkzaamheden Seroe Colorado thv Community Church								
24.3.1	Fase 1				97.040		97.040		
24.3.2	Fase 2				48.997		48.997		
24.3.3	Fase 3				49.989		49.989		
24.3.4	Fase 4				89.000		89.000		
24.4	Opknappwerkzaamheden te Kukwisa School Pos Chiquito								
24.5	Diverse werkzaamheden John Wesley College				52.520		52.520		
24.6	Schoonmaken Seroe Colorado thv Coco Beach				148.260		148.260		
					48.520		48.520		

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (x Afl. 1,-)							
(1) Geschatte kosten Sasakiplan	(2) Geschatte kosten DOW	(3) Gunning Bedrag	(4) Totaal facturering aannemer	(5) Overige investeringen	(6)=(4)+(5) Totaal investeringen	(7) Werkelijke kosten	(8)=(6)+(7) Totaal besteed
24.7 Slopen van diverse metalen waterleidingbuizen tegenover Nanki Club			24,550		24,550		
25. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door bewakingsbedrijf BH							
25.1 Bewaking stranden Boca Grandi en Seroe Colorado			28,400		28,400		28,400
26. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer BL							
26.1 Schoonmaken en schilderen van begraafplaats te San Nicolas					156,128		156,128
26.1.1 Fase 1			55,900		55,900		
26.1.2 Fase 2			70,000		70,000		
26.2 Schoonmaken Sasakibureau			30,228		30,228		
27. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AH							
27.1 Vervanging riolering en waterleiding van Rayo di Solo Kleuterschool			5,000		5,000		9,980
27.2 Schildenwerk politiewacht San Nicolas			4,980		4,980		
28. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door architect B							
28.1 Maken van bestek project onderhoud toiletten St. Dominicus College			4,250		57,440		57,440
28.2 Maken van bestek project zusterposten Maristella			8,340		4,250		
28.3 Voorbereiding en directievoering Fishermans hut en Rogers Beach			5,250		8,340		
28.4 Maken van bestek en tekeningen project verbouwing Scol di Polis te Lago Heights			6,000		5,250		
28.5 Maken van bestek en tekeningen project verbouwing 'Overkapping C.B. Savaneta			14,000		6,000		
28.6 Maken van bestek tbv project 'Overkapping basketbalbaan en verbouwen clubhuis Aruba Jrs			9,850		14,000		
28.7 Maken van bestek en tekeningen tbv Tribune overdekking Noord Cura Cabay			9,750		9,850		
29. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door architect T							
29.1 Aanpassen bestek hospitaal Centro Medico Dr. R. Engelbrecht			23,700		23,700		23,700

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (x Afl. 1,-)		(1) Geschatte kosten Sasakiplan	(2) Geschatte kosten DOW	(3) Gunning Bedrag	(4) Totaal facturering aannemer	(5) Overige investeringen	(6)=(4)+(5) Totaal investeringen	(7) Werkelijke kosten	(8)=(6)+(7) Totaal bested
30. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer O							9,750		9,750
30.1 Verven van nieuw gebouw en bestaand hekwerk St. Centro Hubenil 'Bon Tardi'					9,750		9,750		
31. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer D									
31.1 Aanleggen en installeren van trimbaan te Malmok					27,900		27,900		27,900
32. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door leverancier AA									
32.1 Leveren van toestellen speeltuin Madiki					75,556		75,556		75,556
33. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door architect V									
33.1 Maken van bestek tbv onderhoudswerkzaamheden, uitbreiding eetkamer en 2 zustersposen te Huize Maristella					7,500		7,500		7,500
34. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer BP									
34.1 Diverse werkzaamheden Lipton Teaballpark					63,800		63,800		63,800
35. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AL									
35.1 Looppaden Filomenakerk					45,210		45,210		45,210
36. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AV									
36.1 Reparatie Little League te Dakota					23,585		23,585		23,585
37. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AX									
37.1 Leveren en aanbrengen van elektrische installatie tbv van basketbalveld te Village in de Caya St. Thomas					11,000		11,000		11,000
38. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer G									
38.1 Onderhoud en reparatie airco installatie tbv Sasakibureau					2,669		2,669		2,669

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (x Af. 1,-)								
	(1) Geschatte kosten Sasakiplan	(2) Geschatte kosten DOW	(3) Gunning Bedrag	(4) Totaal facturering aannemer	(5) Overige investeringen	(6)=(4)+(5) Totaal investeringen	(7) Werkelijke kosten	(8)=(6)+(7) Totaal bested
39. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door leverancier BC								
39.1 Kantoorbehoeften Sasakibureau				160		160		160
40. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door leverancier BA								
40.1 Omheining Directie Voogdijraad				9.860		9.860		9.860
41. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer U								
41.1 Levering en installatie van telefoonkabels en hergroeperen van kabels tbv hulpbestuurskantoor San Nicolas				2.995		2.995		2.995
42. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door diverse aannemers								
42.1 Diverse kantoorbehoeften				270		270		270
Subtotaal 3	0	0	0	2.774.111	0	2.774.111	0	2.774.111
Subtotaal 1+2+3	30.500.000	28.080.923	27.052.596	36.286.524	5.082.418	41.368.942	8.711.330	50.080.272

Bijlage 2: Korte beschrijving (deel) projecten inclusief bevindingen in hoofdlijnen¹

Naam project	A-1 ² Kustbatterij			
Omschrijving project	Het Sasakiplan omschreef het project Juana Morto Housing als: het creëren van een buurt, waarbij het bestaande park, inclusief sportvelden en infrastructuur worden verbeterd. Hierbij wordt tevens gedacht aan het aanleggen van nieuwe speeltuinen, beplanting teneinde het leefklimaat te verbeteren. Het project werd in twee fasen (1A en 1B) uitgevoerd.			
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject zijn niet aangetroffen.			
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Afl. 7.000.000			
Bestek	1.1 Fase A: DOW nr. 44 1996; het uitvoeren van werk Infrastructuur Verkavelingplan Weg Kustbatterij 1.2 Fase B: DOW nr. 30 1997; het uitvoeren van werk Infrastructuur Verkavelingplan Weg Kustbatterij.			
Geschatte kosten conform bestek	1.1 Fase A: Afl. 1,672,097 1.2 Fase B: Afl. 1,936,182			
Aanbesteding	1.1: volgens proces-verbaal: openbare aanbesteding 22 november 1996. 1.2: volgens proces-verbaal: openbare aanbesteding 3 oktober 1997.			
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Project	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.
	1.1:	H	22-11-1996	1,451,245
		BN	22-11-1996	1,695,000
	1.2:	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.
		H	03-10-1997	1,689,659
		BN	03-10-1997	1,648,000
Gunning	Project	Nr. brief	Gegund aan	Datum
	1.1:	608.97	H	04-12-1996
				Bedrag Afl.
	1.2:	Nr. brief	Datum	Bedrag Afl.
		708.531	BN	29-12-1997
				1,648,000
Inkooporder	Project	Nr.	Aannemer	Datum
	1.1:	niet aangetroffen		Bedrag Afl.
	1.2:	Nr.	Datum	Bedrag Afl.
		niet aangetroffen		
Uitvoering	Project	Directie voering	Geplande startdatum	Geplande oplevering
	1.1:	DOW	15-01-1997	04-07-1997
				Werkelijke oplevering
				04-07-1997
	1.2:	Directie voering	Geplande startdatum	Geplande oplevering
		DOW	12-01-1998	10-07-1998
				Werkelijke oplevering
				05-07-2000
Investerings	Conform administratie bedrijf 7:			
	1.1:	Termijnnota's aannemer H		1,235,852
		Meerwerk		378,703
		Totaal facturering aannemer	I	1,614,555
	1.2:	Termijnnota's aannemer BN		1,383,975
		Meerwerk		224,691
		Totaal facturering aannemer	II	1,608,666
	Overige kosten: Kosten waterleidingbedrijf			84,000
	Doorberekening DOW			489,570
			III	573,570
	Totaal investeringen (I+II+III)			3,796,791

¹ Niet aangetroffen/geen informatie aangetroffen = informatie gezocht maar niet gevonden.

Onbekend = brondocument niet aangetroffen, het is niet bekend of brondocument bestaat.

² De met A aangeduide projecten zijn afkomstig uit het Sasakiplan

Opmerkingen	<p>1.1 Fase A: De aannemer heeft Afl. 163,310 (11%) meer gefactureerd dan de overeengekomen aanneemsom. Deze overschrijding werd met name veroorzaakt door het meerwerk ad Afl. 378,703.</p> <p>1.2 Fase B: De Rekenkamer stelde vast dat in de administratie van bedrijf 7 drie facturen, met een totale waarde van Afl. 307,775, niet geboekt zijn en ook niet betaald zijn. Twee van de facturen zijn van begin 2001 terwijl één factuur dateert van eind 1999. Met deze drie facturen komt het totale factuurbedrag van de aannemer uit op Afl. 1,916,441; dit is Afl. 268,441 (16%) hoger dan de overeengekomen aanneemsom. De overschrijding werd met name veroorzaakt door meerwerk ad Afl. 224,691.</p>
-------------	---

Naam project	A-2 San Nicolas Approach Road			
Omschrijving project	2.1 Fase 1: Reconstructie van de Approach Road tussen Federacion di Trahadornan Arubano (FTA) en de Theresitakerk. 2.2 Fase 2: Aanleggen straatverlichting			
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject zijn niet aangetroffen.			
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Afl. 2,800,000			
Bestek	DOW nr. 55 1996			
Geschatte kosten conform bestek	Afl. 3,718,300 (inclusief straatverlichting)			
Aanbesteding	Approach Road: openbare aanbesteding 20 december 1996 Straatverlichting: onderhandse aanbesteding			
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	<i>Aannemer</i>	<i>Datum</i>	<i>Bedrag Afl.</i>	
	BN	20-12-1996	2,425,000	
	H	20-12-1996	2,654,852	
Gunning	<i>Nr. brief</i>	<i>Gegund aan</i>	<i>Datum</i>	<i>Bedrag Afl.</i>
	609.393	BN	24-12-1996	2,425,000
	Voor wat betreft straatverlichting is op basis van het gekozen systeem aan de onderneming AS het werk gegund voor een bedrag van Afl. 501,979.			
Inkooporder	<i>Nr.</i>	<i>Aannemer</i>	<i>Datum</i>	<i>Bedrag</i>
	Niet aangetroffen			
Uitvoering	<i>Directie voering</i>	<i>Geplande Startdatum</i>	<i>Geplande oplevering</i>	<i>Werkelijke oplevering</i>
	DOW	15-01-1997	15-01-1997	06-05-1999
Investeringen	<i>Conform administratie bedrijf 7:</i>			<i>Bedrag Afl.</i>
	2.1:	Termijnnota's aannemer BN		2,375,000
		Meerwerk		1,072,215
		Totaal facturering aannemer BN (I)		3,447,215
	2.2:	Termijnnota's aannemer AS		501,979
		Totaal facturering aannemer AS (II)		501,979
	Overige kosten:			
		Kosten waterleidingsbedrijf		97,150
		Kosten elektriciteitsbedrijf		275,720
		Diverse kosten		13,000
		Doorberekeningen DOW		378,879
		(III)		764,749
	Totaal investeringen (I + II + III)			4,713,943
Opmerkingen	<p>De Rekenkamer stelde vast dat ten aanzien van dit project verschuivingen hebben plaatsgevonden. In totaal werd Afl. 98.842 te weinig op dit project geboekt. (zie bijlage 5) Dit bedrag werd ten onrechte op het deelproject Civic Spine geboekt. Het gaat hier om lichtmasten en meerwerk elektriciteitsbedrijf. Inclusief deze verschuivingen komt het totaalbedrag aan investeringen uit op Afl. 4,812.785.</p> <p>Het totale factuurbedrag, afkomstig van aannemer BN komt uit op Afl. 3,447,215. Dit is Afl. 1,022,215 oftewel 42% hoger dan de oorspronkelijke aanneemsom. De overschrijding wordt met name veroorzaakt door meerwerk (Afl. 1,072,215).</p>			

Naam project	A-3 San Nicolas 25 meter Zwembad			
Omschrijving project	Bouwen van zwembad en recreatiepark te San Nicolas.			
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject zijn niet aangetroffen.			
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Afl. 2,000,000			
Bestek	DOW nr. 2 1997			
Geschatte kosten conform bestek	Afl. 3,900,000			
Aanbesteding	Volgens proces-verbaal: openbare aanbesteding 11 april 1997			
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.	
	BQ	11-04-1997	4,867,675	
	L	11-04-1997	5,243,000	
	A	11-04-1997	6,249,138	
Gunning	Nr. brief	Gegund aan	Datum	Bedrag Afl.
	702.630	BQ	18-04-1997	4,532,615
Inkooporder	Nr.	Aannemer	Datum	Bedrag
	niet aangetroffen			
Uitvoering	Directie	Geplande	Geplande	Werkelijke
	voering	Startdatum	oplevering	oplevering
	DOW	07-07-1997	08-05-1998	13-07-1998
Investeringsen	Conform administratie bedrijf 7:			Bedrag Afl.
	Termijnnota's aannemer BQ			4,277,925
	Meerwerk			214,194
	Totaal facturering aannemer BQ			4,492,119
	Overige kosten:			
	Inrichting			84,455
	Aanschaf grond			215,183
	Bewaking/toezicht			111,022
	Voorbereidingskosten			36,481
	Doorberekeningen DOW.			313,071
				(II) 760,212
	Totaal investeringen (I + II)			5,252,331
Opmerkingen	<p>De Rekenkamer stelde vast dat onderhandelingen aangaande het doorvoeren van bezuinigingen zijn gevoerd, nadat de aanbesteding had plaatsgevonden. Uiteindelijk werd met de laagste inschrijver BQ een aanneemsom ad Afl. 4,532,615 overeengekomen, oftewel 7% lager dan het oorspronkelijke inschrijfbedrag.</p> <p>De Rekenkamer stelde vast dat ten aanzien van dit project verschuivingen hebben plaatsgevonden. In totaal werd Afl. 149.957 te weinig op dit project geboekt (zie bijlage 5).</p> <p>Onder het deelproject Savaneta Olympisch Zwembad staat ten onrechte Afl. 6,486. Dit betreft kosten toezichthouder.</p> <p>Onder het deelproject San Nicolas Sportcomplex staat ten onrechte Afl. 109,690. Dit betreft een termijn van aannemer BQ.</p> <p>Onder het deelproject Civic Spine staat ten onrechte Afl. 3,373. Hierbij gaat het om de aankoop van lichtmasten.</p> <p>Bovenstaande drie investeringen horen onder dit deelproject thuis.</p> <p>Het totale factuurbedrag van de aannemer BQ komt, inclusief de onjuist geboekte investeringen - Afl. 109,690 - uit op Afl. 4,601,809. Dit is Afl. 69,194 oftewel 2 % hoger dan de oorspronkelijke aanneemsom.</p>			

Naam project	A-4 San Nicolas Sportcomplex				
Omschrijving project	Het verbeteren van sport accommodaties. Het project is in een viertal fasen uitgevoerd: 4.1 Fase 1: voorbereidingswerkzaamheden Joe Laveist (waaronder maken van bestek); 4.2 Fase 2: bouwen van sportfaciliteiten, onder bestaande tribune overkapping bouwen en de bestaande tribune aanpassen; 4.3 Fase 3: aanbrengen van verlichtingsmasten en armaturen aan sportveld, achtervanger, scorebord en egaliseren van sportveld te Joe Laveist San Nicolas; 4.4 Fase 4: bouwen van sportfaciliteiten, terreinafwerking en omheining.				
Doel project	Expliciete doelstellingen zijn niet geformuleerd voor dit deelproject.				
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Afl. 2,000,000				
Bestek	4.1: geen informatie aangetroffen 4.2: Cecon 97-203 4.3: Cecon 98-213 4.4: Cecon 99-204				
Geschatte kosten conform bestek	4.1: onbekend 4.2: Fase 2: onbekend 4.3: Afl. 662,943 4.4: onbekend				
Aanbesteding	4.1: volgens proces-verbaal: openbare aanbesteding 5 maart 1997 4.2: volgens proces-verbaal: openbare aanbesteding 16 mei 1997 4.3: volgens proces-verbaal: openbare aanbesteding 26 maart 1999 4.4: volgens proces-verbaal: openbare aanbesteding 21 april 1999				
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	<i>Project</i> 4.1:	<i>Architect</i> S AT I T AM	<i>Datum</i> 5-03-1997 5-03-1997 5-03-1997 5-03-1997 5-03-1997	<i>Bedrag Afl.</i> 304,770 231,959 156,000 125,042 177,160	
	<i>Project</i> 4.2:	<i>Aannemers</i> O BQ AG AJ	<i>Datum</i> 16-05-1997 16-05-1997 16-05-1997 16-05-1997	<i>Bedrag Afl.</i> 1,999,999 2,244,375 2,273,800 3,050,000	
	<i>Project</i> 4.3:	<i>Aannemers</i> O L BQ AF	<i>Datum</i> 26-03-1999 26-03-1999 26-03-1999 26-03-1999	<i>Bedrag Afl.</i> 603,300 743,000 789,740 1,167,000	
	<i>Project</i> 4.4:	<i>Aannemers</i> BQ O L A	<i>Datum</i> 21-04-1999 21-04-1999 21-04-1999 21-04-1999	<i>Bedrag Afl.</i> 3,484,620 4,012,045 3,868,500 4,301,434	
Gunning	<i>Project</i> 4.1: 4.2: 4.3: 4.4:	<i>Nr. brief</i> 701685 703563 902364 903036	<i>Gegund aan</i> T O O BQ	<i>Datum</i> 11-03-1997 4-06-1997 29-04-1999 31-05-1999	<i>Bedrag Afl.</i> 121,400 1,999,999 603,300 3,484,620
Inkooporder	<i>Project</i> 4.1: 4.2: 4.3: 4.4:	<i>Nr.</i> niet aangetroffen niet aangetroffen 99102465 99103223	<i>Aannemer</i> O BQ	<i>Datum</i> 06-04-1999 28-04-1999	<i>Bedrag Afl.</i> 603,300 3,484,620
Uitvoering	<i>Project</i> 4.1: 4.2: 4.3: 4.4:	<i>Directie</i> DOW DOW DOW DOW	<i>Geplande voering startdatum</i> 12-03-1997 09-06-1997 17-05-1999 28-05-1999	<i>Geplande oplevering</i> 09-04-1997 28-11-1997 28-07-1999 16-02-2000	<i>Werkelijke oplevering</i> onbekend 28-01-1998 30-08-1999 onbekend

Investerings	Conform administratie Bedrijf 7	Bedrag Afl.
	4.1: Termijnnota's architect T	<u>110,493</u>
	Totaal architect T	110,493
	4.2: Termijnnota's aannemer O	1,887,999
	Meerwerk	<u>125,073</u>
	Totaal facturering aannemer O	2,013,072
	4.3: Termijnnota's aannemer O	488,300
	Meerwerk	<u>83,223</u>
	Totaal facturering aannemer O	571,523
	4.4: Termijnnota's aannemer BQ	3,144,007
	Meerwerk	<u>231,356</u>
	Totaal facturering aannemer BQ	3,375,363
	Diversen:	
	Totaal architect T fase 4	35,000
	Kosten toezicht (J + X)	32,255
	Advieskosten BB	33,529
	Lichtmasten O	270,000
	Scorebord O	11,983
	Diversen	6,121
	Doorberekeningen DOW	<u>311,788</u>
	Totaal overige	700,676
	Totaal investeringen bedrijf 7	<u>6,771,127</u>
	Conform administratie bedrijf 1	
	4.4: Termijnnota's aannemer BQ	77,803
	Meerwerk	<u>93,188</u>
	Totaal facturering aannemer BQ	170,991
	Toezichthouden	<u>1,225</u>
	Totaal overig	1,225
	Totaal investeringen bedrijf 1	<u>172,216</u>
	Totaal investeringen (bedrijf 1 + bedrijf 7)	<u>6,943,343</u>
Opmerkingen	<p>De Rekenkamer stelde vast dat ten aanzien van dit project verschuivingen hebben plaatsgevonden. Per saldo werd Afl. 106,980 teveel op dit deelproject geboekt (zie bijlage 5).</p> <p>Onder de termijnnota's BQ is begrepen Afl. 109,690 hetgeen onder het deelproject San Nicolas 25m Zwembad thuishoort.</p> <p>Onder het deelproject Savaneta Olympisch Zwembad is een bedrag Afl. 2,450 begrepen, dat onder dit deelproject thuishoort.</p> <p>Onder het deelproject San Nicolas 25m Zwembad is een bedrag begrepen van Afl. 260, dat onder dit deelproject thuishoort.</p> <p>Het viel de Rekenkamer op dat de verschillen in het uitbrengen van offertes voor wat betreft fase 2 en 3 erg groot waren. Een nadere analyse van deze verschillen werd niet aangetroffen.</p> <p>Dit deelproject zou volgens het Kadaster voor 50% van het Land zijn en voor 50% van een derde. Voor zover de investeringen betrekking hebben op het eigendom van een derde, mogen zij niet worden geactiveerd. De niet te activeren kosten zijn schenkingen aan een derde, die bij landsverordening hadden moeten worden toegekend. Nu, deze landsverordening niet tot stand is gekomen is gehandeld in strijd met artikelen 28, eerste lid, en 31, eerste lid, van de CV 1989.</p>	

Naam project	A-5 Savaneta Olympisch Zwembad			
Omschrijving project	Bouwen van olympisch zwembad te Savaneta			
Doel project	Expliciete doelstellingen zijn niet geformuleerd voor dit deelproject.			
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Afl. 4,800,000			
Bestek	DOW nr. 26 1996			
Geschatte kosten conform bestek	Afl. 4,360,544			
Aanbesteding	Volgens proces-verbaal: openbare aanbesteding 20 september 1996			
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.	
	L	20-09-1996	6,426,210	
	BN	20-09-1996	6,632,000	
	AJ	20-09-1996	6,644,208	
	AJ	20-09-1996	6,458,875	
	A	20-09-1996	6,661,855	
	BQ	20-09-1996	6,732,000	
	BI	20-09-1996	11,900,000	
Gunning	Nr. brief	Gegund aan	Datum	Bedrag Afl.
	607356	L	07-10-1997	5,536,210
Inkooporder	Nr.	Aannemer	Datum	Bedrag
	niet aangetroffen			
Uitvoering	Directie	Geplande	Geplande	Werkelijke
	voering	Startdatum	oplevering	oplevering
	DOW	13-10-1996	31-10-1997	19-12-1997
Investeringsen	Conform administratie bedrijf 7:			Bedrag Afl.
	Termijnnota's aannemer L			5,166,300
	Meerwerk			<u>242,510</u>
	Totaal facturering aannemer L		(I)	5,408,810
	Adviesgunning/honorarium			127,660
	Technische installaties/meubilair			114,160
	Toezicht			79,836
	Meubilair			115,415
	Doorberekening DOW			<u>210,061</u>
			(II)	647,132
	Totaal investeringen		(I + II)	<u>6,055,942</u>
Opmerkingen	De Rekenkamer stelde vast dat ten aanzien van dit project verschuivingen hebben plaatsgevonden. Per saldo werd Afl. 8,436 teveel op dit project geboekt (zie bijlage 5).			
	In de doorberekening DOW is begrepen een bedrag van Afl. 157,600 inzake facturering van aannemer L. De Rekenkamer heeft geen nadere specificatie en onderbouwing van dit bedrag aangetroffen.			
	Het uiteindelijke gunningbedrag ad Afl. 5,536,210 werd na onderhandelingen met de inmiddels aangewezen aannemer vastgesteld.			
	Twee termijnfacturen van aannemer L, gedateerd in 1997, voor een totaalbedrag van Afl. 271,910 zijn pas in het dienstjaar 1998 verantwoord. Mogelijk is hier sprake van niet tijdige verantwoording.			

Naam project	A-7 Civic Spine	
Omschrijving project	<p>Onder Civic Spine zijn een scala van projecten uitgevoerd. Deze projecten verschillen naar aard en omvang.</p> <p>7.1 Aankoop onroerende goederen</p> <p>7.2 Connie Francis (slopen en aanvullen terrein)</p> <p>7.3 Aanvulling Connie Francis</p> <p>7.4 Architect Connie Francis</p> <p>7.5 Multifunctioneel Sportveld</p> <p>7.6 Sportveld Sportboys</p> <p>7.7 Reconstructie Mauritsstraat</p> <p>7.8 Renovatie Uncle Louis Stores</p> <p>7.9 Surveillancesysteem Uncle Louis</p> <p>7.10 Twee woningen Village Noord</p> <p>7.11 Hulpbestuurkantoor San Nicolas</p> <p>7.12 Hekwerk 350m te Mabon</p> <p>7.13 Wandelpadverlichting hoofdstraat San Nicolas</p> <p>7.14 Lichtmasten Promenade en Bernhardstraat</p> <p>7.15 Lichtmasten Torenstraat en hoofdstraat</p> <p>7.16 Lichtmasten Zwembad</p> <p>7.17 Schoonmaken werkzaamheden te Seroe Colorado</p> <p>7.18 Renovatie Pieter Boer Basisschool</p> <p>7.19 Renovatie Universiteit van Aruba (Brownschool)</p> <p>7.20 Plan di Bario Esonoheight en Seroe Colorado</p> <p>7.21 Seroe Colebra en East End Tennis Court</p> <p>7.22 Afdak speelplaats Centro Hubenil Bon Tardi</p> <p>7.23 Asfalteren terrein Theresitakerk</p> <p>7.24 Diversen</p>	
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor de deelprojecten zijn niet aangetroffen.	
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Afl. 3,800,000	
Bestek	<i>Project nr.</i>	
	7.1	niet aangetroffen
	7.2	niet aangetroffen
	7.3	niet aangetroffen
	7.4	onbekend
	7.5	AT nr. 25-00
	7.6	nr. 8-2000
	7.7	niet aangetroffen
	7.8	DOW nr. 48 2000
	7.9	onbekend
	7.10	FCCA 20-05
	7.11	niet aangetroffen
	7.12	niet aangetroffen
	7.13	niet aangetroffen
	7.14	niet aangetroffen
	7.15	DOW nr. 35 1995
	7.16	niet aangetroffen
	7.17	niet aangetroffen
	7.18	nr. 6-2000
	7.19	niet aangetroffen
	7.20	niet aangetroffen
	7.21	niet aangetroffen
	7.22	niet aangetroffen
	7.23	niet aangetroffen
	7.24	onbekend
Geschatte kosten conform bestek	<i>Project nr.</i>	<i>Bedrag Afl.</i>
	7.1	onbekend
	7.2	onbekend
	7.3	onbekend
	7.4	onbekend
	7.5	Afl. 157,668
	7.6	Afl. 155,000
	7.7	onbekend
	7.8	onbekend
	7.9	onbekend
	7.10	Afl. 294,524
	7.11	onbekend
	7.12	onbekend
	7.13	Afl. 97,340

	7.14	onbekend		
	7.15	onbekend		
	7.16	onbekend		
	7.17	onbekend		
	7.18	onbekend		
	7.19	onbekend		
	7.20	onbekend		
	7.21	onbekend		
	7.22	onbekend		
	7.23	onbekend		
	7.24	onbekend		
Aanbesteding	7.1	nvt		
	7.2	volgens brief 10 juli 2000 project coördinator PDN aan minister van Financiën onderhandse aanbesteding.		
	7.3	geen informatie aangetroffen.		
	7.4	geen informatie aangetroffen.		
	7.5	volgens proces-verbaal onderhandse aanbesteding 15 november 2000.		
	7.6	volgens proces-verbaal onderhandse aanbesteding 5 september 2000.		
	7.7	geen informatie aangetroffen.		
	7.8	volgens proces-verbaal openbare aanbesteding 15 augustus 2000.		
	7.9	geen informatie aangetroffen.		
	7.10	volgens proces-verbaal onderhandse aanbesteding 31 maart 2000.		
	7.11	geen informatie aangetroffen.		
	7.12	geen informatie aangetroffen.		
	7.13	geen informatie aangetroffen.		
	7.14	geen informatie aangetroffen.		
	7.15	geen informatie aangetroffen.		
	7.16	volgens brief DOW 100864 15 februari 2000 onderhandse aanbesteding.		
	7.17	geen informatie aangetroffen.		
	7.18	volgens brief projectcoördinator PDN aan minister van Financiën 10 juli 2000 onderhandse aanbesteding.		
	7.19	geen informatie aangetroffen.		
	7.20	geen informatie aangetroffen.		
	7.21	geen informatie aangetroffen.		
	7.22	geen informatie aangetroffen.		
	7.23	geen informatie aangetroffen.		
	7.24	geen informatie aangetroffen		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Project nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.
	7.1	niet aangetroffen		
	7.2	BA	10-07-2000	26,000
		O	10-07-2000	26,450
		AF	10-07-2000	24,870
	7.3	niet aangetroffen		
	7.4	niet aangetroffen		
	7.5	AF	15-11-2000	350,600
	7.6	BQ	15-11-2000	415,580
	7.7	AC	05-09-2000	115,000
		AF	05-09-2000	95,000
	7.8	AH	15-08-2000	505,065
		BQ	15-08-2000	535,890
		AF	15-08-2000	585,000
	7.9	niet aangetroffen		
	7.10	AH	31-03-2000	308,500
		AY	31-03-2000	303,285
		P	31-03-2000	264,200
	7.11	AH	18-02-2000	82,000
	7.12	niet aangetroffen		
	7.13	niet aangetroffen		
	7.14	niet aangetroffen		
	7.15	niet aangetroffen		
	7.16	BE	15-05-2002	76,000
		Y	15-05-2002	36,580
	7.17	onbekend		

	7.18	O	10-07-2000	47,950	
		AF	10-07-2000	62,950	
	7.19	niet aangetroffen			
	7.20	niet aangetroffen			
	7.21	niet aangetroffen			
	7.22	niet aangetroffen			
	7.23	niet aangetroffen			
	7.24	niet aangetroffen			
Gunning	Project nr.	Nr. brief	Gegund aan	Datum	Bedrag Af.
	7.1	nvt			
	7.2	geen informatie	AF		
	7.3	geen informatie	AF		
	7.4	geen informatie	V		
	7.5	ongenummerd getekend door coördinator PDN	AF	1-12-2000	350,600
	7.6	geen informatie	AF		
	7.7	geen informatie	AF		
	7.8	106257	BQ	11-10-2000	535,890
	7.9	ongenummerd getekend door Coördinator PDN	U	21-11-2000	30,249
	7.10	ongenummerd	P	10-05-2000	264,200
	7.11	geen informatie	AH		
	7.12	104005	AF	05-07-2000	150,000
	7.13	geen informatie	AS		
	7.14	geen informatie	AL		
	7.15	geen informatie	O		
	7.16	geen informatie	Y		
	7.17	geen informatie	F		
	7.18	geen informatie	O	07-07-2000	47,950
	7.19	geen informatie	Q		
	7.20	geen informatie	AZ		
	7.21	geen informatie	AZ		
	7.22	geen informatie	O		
	7.23	geen informatie	O		
	7.24	onbekend			
Inkooporder	Project nr.	Nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Af.
	7.1	geen informatie			
	7.2	geen informatie			
	7.3	1100613		31-01-2001	44,200
	7.4	geen informatie			
	7.5	108220		15-11-2000	350,600
	7.6	107933		02-10-2000	95,000
	7.7	99106510		21-09-2000	68,000
		99107549		03-11-1999	14,000
	7.8	106866		11-09-2000	535,890
	7.9	107824		09-10-2000	16,790
		107826		09-10-2000	3,649
		107825		09-10-2000	9,810
	7.10	103370		10-05-2000	24,298
		103371		10-05-2000	264,200
	7.11	101380		02-03-2000	82,000
	7.12	104609		14-06-2000	150,000
	7.13	99108301			97,340
	7.14	geen informatie			
	7.15	104608		14-06-2000	44,015
	7.16	geen informatie			
	7.17	geen informatie			
	7.18	geen informatie			
	7.19	geen informatie			
	7.20	geen informatie			
	7.21	geen informatie			
	7.22	104214		26-05-2000	64,000
	7.23	geen informatie			
	7.24	1100614		31-01-2001	15,204

Uitvoering	Project nr.	Directie voering	Geplande startdatum	Geplande oplevering	Werkelijke oplevering
	7.1	onbekend	onbekend	onbekend	onbekend
	7.2	PDN	10-07-2000	21-07-2000	21-07-2000
	7.3	PDN	onbekend	onbekend	onbekend
	7.4	PDN	onbekend	onbekend	onbekend
	7.5	PDN	04-12-2000	30-03-2001	onbekend
	7.6	PDN	20-11-2000	01-12-2000	01-12-2000
	7.7	PDN	onbekend	onbekend	onbekend
	7.8	DOW	onbekend	11-05-2001	17-09-2001
	7.9	PDN	onbekend	onbekend	onbekend
	7.10	FCCA	onbekend	onbekend	onbekend
	7.11	onbekend	onbekend	onbekend	onbekend
	7.12	onbekend	onbekend	onbekend	onbekend
	7.13	DOW	onbekend	onbekend	onbekend
	7.14	onbekend	onbekend	onbekend	onbekend
	7.15	DOW	onbekend	17-08-2000	onbekend
	7.16	DOW	27-03-2000	27-06-2000	onbekend
	7.17	PDN	onbekend	onbekend	onbekend
	7.18	PDN	10-07-2000	15-08-2000	onbekend
	7.19	PDN	onbekend	onbekend	onbekend
	7.20	PDN	onbekend	onbekend	onbekend
	7.21	PDN	onbekend	onbekend	onbekend
	7.22	PDN	onbekend	onbekend	onbekend
	7.23	PDN	onbekend	onbekend	onbekend
	7.24	onbekend	onbekend	onbekend	onbekend
Investeringsen	Conform administratie bedrijf 7				Bedrag All.
	Project nr.				
	7.1	Aankoop			<u>1,761,109</u>
		Totaal deelproject			1,761,109
	7.2	Termijnnota's aannemer AF			<u>7,461</u>
		Totaal deelproject			7,461
	7.3	Termijnnota's aannemer AF			<u>22,100</u>
		Totaal deelproject			22,100
	7.4	Nota's architect AV			<u>28,600</u>
		Totaal deelproject			28,600
	7.5	Termijnnota's aannemer AF			214,766
		Meerwerk aannemer AF			<u>35,900</u>
		Totaal deelproject			250,666
	7.6	Termijnnota's aannemer AF			<u>95,000</u>
		Totaal deelproject			95,000
	7.7	Termijnnota's aannemer AF			68,000
		Meerwerk aannemer AF			<u>14,000</u>
		Totaal deelproject			82,000
	7.8	Termijnnota's aannemer BQ			270,123
		Meerwerk aannemer BQ			<u>110,950</u>
		Totaal deelproject			381,073
	7.9	Termijnen installateur U			<u>30,249</u>
		Totaal deelproject			30,249
	7.10	Termijnnota's aannemer P			267,574
		Directie voering FCCA			<u>24,298</u>
		Totaal deelproject			291,872
	7.11	Termijnnota's aannemer AH			<u>82,000</u>
		Totaal deelproject			82,000

	7.12	Termijnnota's aannemer AF <i>Totaal deelproject</i>	<u>150,000</u> 150,000
	7.13	Termijnnota's aannemer AS <i>Totaal deelproject</i>	<u>97,340</u> 97,340
	7.14	Termijnnota's aannemer AL <i>Totaal deelproject</i>	<u>12,155</u> 12,155
	7.15	Termijnnota's aannemer O <i>Totaal deelproject</i>	<u>30,811</u> 30,811
	7.16	Termijnnota's aannemer Y <i>Totaal deelproject</i>	<u>32,373</u> 32,373
	7.17	Termijnnota's aannemer F <i>Totaal deelproject</i>	<u>61,200</u> 61,200
	7.18	Termijnnota's aannemer O <i>Totaal deelproject</i>	<u>14,385</u> 14,385
	7.19	Termijnnota's aannemer Q <i>Totaal deelproject</i>	<u>52,638</u> 52,638
	7.20	Termijnnota's aannemer AZ <i>Totaal deelproject</i>	<u>25,500</u> 25,500
	7.21	Termijnnota's aannemer AZ <i>Totaal deelproject</i>	<u>30,500</u> 30,500
	7.22	Termijnnota's aannemer O <i>Totaal deelproject</i>	<u>64,000</u> 64,000
	7.23	Termijnnota's aannemer AL <i>Totaal deelproject</i>	<u>12,895</u> 12,895
	7.24	ELMAR Caribbean Festival Taxatierekeningen Sportartikelen Seroe Colebra DOW leges bouwvergunning <i>Totaal deelproject</i>	1,502 90,000 2,625 15,204 3,146 112,477
	Overige kosten	DOW doorbelastingen <i>Totaal project</i>	<u>65,433</u> 65,433
		<i>Totaal investeringen bedrijf 7 (I)</i>	3,793,837
	Conform administratie bedrijf 1		
	7.3	Termijnnota's aannemer AF <i>Totaal deelproject</i>	<u>22,100</u> 22,100
	7.5	Termijnnota's aannemer AF Meerwerk aannemer AF <i>Totaal deelproject</i>	53,834 <u>43,894</u> 97,728
	7.8	Termijnnota's aannemer BQ Meerwerk aannemer BQ <i>Totaal deelproject</i>	115,767 <u>69,275</u> 185,042
	7.9	Termijnen installateur U <i>Totaal deelproject</i>	<u>40,319</u> 40,319
	7.17	Termijnnota's aannemer F <i>Totaal deelproject</i>	<u>30,600</u> 30,600

	Totaal investeringen bedrijf 1 (II)	375,789
	Totaal investeringen (I+II)	4,169,626
Opmerkingen	<p>De Rekenkamer stelde vast dat ten aanzien van dit deelproject verschuivingen hebben plaatsgevonden. Per saldo werd Afl. 129,713 te veel op dit project geboekt (zie bijlage 5).</p> <p>Ten aanzien van de aankoop van onroerende goederen merkt de Rekenkamer op dat zij geen taxatierapporten, (opgemaakt door beëdigde taxateurs,) heeft aangetroffen. Het Land heeft, ná aankoop van het onroerend goed, een stuk grond van de hand gedaan aan bedrijf CQ voor een prijs die ietwat lager was dan de door het Land betaalde koopprijs. Echter, na de aankoop van de grond is door het Land de infrastructuur aangelegd, hetgeen normaliter een prijsverhogend effect heeft.</p> <p>Ook stelde de Rekenkamer vast dat de notariskosten, in verband met de aanschaf van het onroerend goed, in totaal Afl. 24,608 niet werden geactiveerd maar als kosten werden verantwoord.</p> <p>De Rekenkamer stelde vast dat in de gunningbrief dd. 1 december 2000, aangaande het deelproject 'Multifunctioneel sportveld', vaag is. In deze gunningbrief werden geen aanneemsom en geen overige betalingscondities vermeld. De totale aanneemsom voor dit project bedroeg Afl. 350,000. De gunningbrief was getekend door de projectcoördinator. De Rekenkamer heeft niet kunnen vaststellen of hij hiertoe bevoegd was.</p> <p>Bij deelproject nr. 4 is de datum van de inkooporder gelijk aan die van de aanbesteding.</p>	

Naam project	A-10 Arikok National Park				
Omschrijving project	Het opzetten van het Parke Nacional Arikok is bedoeld om het aanwezige natuurlijke erfgoed te beschermen en te beheren, zodat huidige en toekomstige generaties hiervan kunnen genieten. Onder dit project zijn als investeringen geboekt: 1. Vaste Activa 2. DOW doorberekeningen				
Doel project	In het projectdossier van de commissie Arikok Parke Nacional april 1997 heeft de Rekenkamer de volgende doelstellingen voor het park gevonden: <ul style="list-style-type: none">• Bescherming en conservering van een uniek deel van het natuurlijke en culturele landschap van Aruba;• Bescherming van de aanwezige populaties van lokale flora en fauna;• Bescherming en eventueel herstel van populaties van bedreigde dieren plantensoorten;• Ontwikkeling van educatieve programma's en;• Ontwikkeling van recreatieve en toeristische bezienswaardigheden in het park.				
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Afl. 4,500,000				
Bestek	Geen informatie aangetroffen				
Geschatte kosten conform bestek	Onbekend				
Geschatte kosten inrichting/faciliteiten	In totaal Afl. 655,000 (geen nadere specificatie aangetroffen)				
Aanbesteding	Aanschaf vervoermiddelen Afl. 148,600 is uit de hand gegund, nadat bij 3 bedrijven offertes werden aangevraagd. Voor de overige investeringen geen informatie aangetroffen.				
Ingezonden offertes	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.		
	BV	07-07-1997	148,600		
	BW	17-07-1997	Diverse bedragen		
	BX	15-07-1997	Diverse bedragen		
Gunning	Nr. brief	Gegund aan	Datum	Bedrag Afl.	
	PNA/8-97	BV	22-07-1997	148,600	
Inkooporder	Nr.	Aannemers	Datum	Bedrag Afl.	
Uitvoering		Directie Voering	Geplande startdatum	Geplande oplevering	Werkelijke oplevering
	1. Vaste Activa	onbekend			
	2. DOW doorberekeningen	zie opmerkingen			
Investeringen	Conform administratie bedrijf 7: 1. Vaste Activa: Vervoermiddelen 148,600 Kantoormeubelen 35,895 Hardware/Software 21,595 206,090 2. DOW doorberekeningen 653,513 Totaal investeringen 859,603				

Opmerkingen

1. De DOW doorberekeningen bestaan ondermeer uit reëubetalingen aan kleine ondernemers.
2. Onder kosten is in bedrijf 7 ten behoeve van het deelproject Parke Nacional Arikok meegenomen:

Kosten	1997	1998	1999	2000	2001	2002	Totaal
Uit en terugzendingen				1,390			1,390
Dienstkleding	1,801	3,359	4,636	382			10,178
Reis en verblijfskosten	452						452
Schrijf-/bureaubehoeften	4,523	3,680	2,002	2,358	715		13,278
Kantoorinventaris	7,655	57	3,337	150			11,199
Telefoon en internet	200	15,152	2,695	23,771	4,013		45,831
Huur kantoorinventaris				7,848	7,848	1,962	17,658
Overige bureaunkosten		1,487	865	465	398		3,215
Huur gebouwen	7,500	45,000	45,000			9,500	107,000
Huisvestingsartikelen	466	2,275	19,592	9,337	309		31,979
Voortlichting en promotie	630	54,212	2,659	803	100		58,404
Bedrijfsbenodigdheden	421	18,181	12,564	4,463			35,629
Brandstof		400	1,263	932	12,232	325	15,152
Overige kosten vervoer		2,193	343	10			2,546
Deskundig advies		269					269
Overige uitbestedingen	100	31,337	1,064,928	1,042,192	3,199,463	11,203	5,349,223
Overige kosten	2,783	5,199	1,399	7,431	3,107		19,919
Kosten voorafgaande jaren		1,407	5,200	4,200	372		11,179
Totaal kosten Arikokpark	26,531	184,208	1,166,483	1,105,732	3,228,557	22,990	5,734,501

3. Overige uitbestedingen: Het gaat hierbij om de kosten van veelal kleine deelprojecten. De uitbetaling van deze kosten aan de aannemers verliep via DOW (reëubetalingen).

Naam project	A-12 Waste Water Treatment Facility			
Omschrijving project	Project is niet uitgevoerd; echter er zijn op dit project diverse uitgaven (foutief) geboekt.			
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject zijn niet aangetroffen.			
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Geen opgave			
Bestek	Geen informatie aangetroffen			
Geschatte kosten conform bestek	onbekend			
Aanbesteding	Geen informatie aangetroffen			
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	onbekend	Aannemer onbekend	Datum onbekend	Bedrag Afl. onbekend
Gunning	Nr. brief Geen informatie aangetroffen	Gegund aan	Datum	Bedrag Afl.
Inkooporder	Nr. onbekend	Aannemer	Datum onbekend	Bedrag Afl. onbekend
Uitvoering	Directie voering onbekend	Geplande startdatum onbekend	Geplande oplevering onbekend	Werkelijke oplevering onbekend
Investerings	Conform administratie bedrijf 7:			
	Foutieve boekingen			311,853
				311,853
Opmerkingen	<p>Ofschoon dit project geen doorgang vond, werd in totaal een bedrag ad Afl. 311,852 op dit project geactiveerd. In laatstgenoemd bedrag is begrepen Afl. 216,027 aan reëelbetalingen. De reëelbetalingen hebben betrekking op een scala van kleine projecten.</p> <p>Tevens werd op dit deelproject geboekt:</p> <p>Bekabeling hulpbestuurskantoor 55,509</p> <p>Schone lijnen hulpbestuurskantoor 11,391</p> <p>Het storten van beton 25,125</p> <p>Vervoerskosten 3,800</p> <p>95,825</p>			

Naam project	B-13 ³ Investerings ten behoeve van Sasakibureau							
Omschrijving project	Onder dit project zijn als investeringen geboekt: 1. Aanschaf inventarissen 2. Aankoop grond							
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstelling voor het Sasakibureau (PDN) is niet aangetroffen.							
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Geen opgave							
Bestek	Niet aangetroffen							
Geschatte kosten conform bestek	onbekend							
Aanbesteding	Geen informatie aangetroffen							
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Project nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.				
	Geen informatie aangetroffen							
Gunning	Project nr.	Gegund aan	Nr. brief	Datum	Bedrag Afl.			
	Geen informatie aangetroffen							
Inkooporder	Nr.	Aannemers	Datum	Bedrag Afl.				
	Niet aangetroffen							
Uitvoering	Directie voering	Geplande startdatum	Geplande oplevering	Werkelijke oplevering				
	Niet aangetroffen							
Investerings	Conform administratie bedrijf 7:						Bedrag Afl.	
	Aanschaf software/hardware						24,504	
	Aanschaf grond						13,000	
	Investerings Sasakibureau						37,504	
Opmerkingen	Onder kosten is in bedrijf 7 geboekt:							
	Kosten	1997	1998	1999	2000	2001	2002	Totaal
	Reis- verblijfskosten	2,670						2,670
	Schrijf- bureaubeno- digheden		14,011	6,426	2,586	474		23,497
	Kantoorinventaris	6,989	11,508	5,383	4,303			28,183
	Huur kantoorinventaris	4,375	7,500	7,500	7,500	7,595	1,875	36,345
	Telefoon & Internet	3,114	10,728	11,221	17,007			42,070
	Huur gebouwen	226,080	226,080	218,475	260,940	260,940	86,980	1,279,495
	Onderhoud gebouwen		902	963				1,865
	Waterlevering	35						35
	Huisvestingsartikelen	2,925		2,442	959			6,327
	Luchtkoelingapparatuur	4,650						4,650
	Overige huisvestings- kosten	1,499	1,388		1,501			4,388
	Voorlichting- en promotie	17,237	4,250	30,245		240		51,972
	Bedrijfsmiddelen			4,732	4,093			8,825
	Bedrijfsbenodigdheden	513		5,888				6,401
	Huur- lease voertuigen	13,320	19,980	19,980	21,413	30,600	10,200	115,493
	Brandstof	2,160	2,700	2,170	3,080			10,110
	Bewakingsdiensten					3,250		3,250
	Deskundig advies	374,470		97,562	20,164			492,196
	Overige uitbestedingen			84,956	234,529	476,865		796,350
	Overige kosten		4,734	19,874	680	20,976		46,264
	Kosten vorige jaren		8,571	875	2,750			12,196
	Verrekeningsbijdragen	4,248						4,248
	Vorbereidingskosten							
	Totaal kosten	664,285	312,352	518,692	581,505	800,940	99,055	2,976,829
	Huur gebouwen: betreft huur B v/d Veen Zeppenfeldstraat. In de jaren 2000 en 2001 werd ten onrechte op deze grootboekrekening Afl. 45,000 inzake de huur Piedra Plat ten behoeve van het Projectbureau Arikok geboekt. Ondanks de aanbeveling van de CAD (CAD.2003.07 dd. 17 april 2003) om de huurovereenkomst op te zeggen wordt de huur nog altijd doorbetaald. De huurovereenkomst liep af eind december 2003. Dit pand stond grotendeels leeg sedert de opheffing van het Projectbureau PDN.							
								Bedrag Afl.
	Deskundig Advies:	1997 kosten consultancy						374,740
		1998 kosten architecten						47,910
		aanschaf computer						14,310
		promotie kosten						11,840
		overig						23,502
		1999 kosten architecten						17,400
		overig						2,764
								492,466

³ De met B aangeduide projecten zijn later aan het Sasakiplan toegevoegd en verwerkt in bedrijf 7.

	<p>De architectkosten hadden geactiveerd dienen te worden.</p> <p><i>Overige uitbestedingen:</i> het gaat hierbij om de kosten van veelal kleine deelprojecten. De uitbetaling van deze kosten aan de aannemers verliep via de DOW (reçubetalingen).</p>
--	--

Naam project	B-14 Sporthal Santa Cruz				
Omschrijving project	14.1 Fase 1: Directievoering en voorbereiding 14.2 Fase 2: Sporthal Santa Cruz renoveren en afbouwen				
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor deze deelprojecten zijn niet aangetroffen.				
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Geen opgave				
Bestek	Geen informatie aangetroffen				
Geschatte kosten conform bestek	14.1: Afl. 163,636 14.2: Afl. 1,466,250				
Aanbesteding	14.1: uit de hand gegund 14.2: geen informatie aangetroffen				
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	14.1	Architect S	Datum 17-10-1996	Bedrag Afl. 144,530	
	14.2	geen informatie aangetroffen			
Gunning	14.1	Nr. brief SP-145/3353	Gegund aan S	Datum 13-11-1996	Bedrag Afl. 163,636
	14.2	onbekend	AJ		
Inkooporder	Nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.	
Uitvoering	Project nr.	Directie voering	Geplande startdatum	Geplande oplevering	Werkelijke oplevering
	14.1	onbekend	onbekend	onbekend	onbekend
	14.2	AJ	geen informatie aangetroffen		
Investerings	Project nr.	Conform administratie bedrijf 7:			Bedrag Afl.
	14.1:	Termijnnota's architect S			48,679
			(A)		48,679
	14.2:	Termijnnota's aannemer AJ			1,429,220
		Meerwerk aannemer AJ			22,200
			(B)		1,451,420
	Totaal investeringen				(A+B) 1,500,099
Opmerkingen	Het is de Rekenkamer niet duidelijk geworden waarom dit deelproject is toegevoegd aan het Sasakiplan.				

Naam project	B-15 Riolering Essoville																																															
Omschrijving project	Het totale project werd, in verband met beperkte financiële middelen in 2 fasen uitgevoerd. 15.1 Fase 1: Aanleg riolering Essoville; aansluiting op hoofdriool Prins Bernhardstraat 15.2 Fase 2: Aanleg riolering en huisaansluiting Essoville (Put D1 t/m X)																																															
Doel project	Expliciete doelstellingen zijn niet geformuleerd voor dit deelproject.																																															
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Geen opgave																																															
Bestek	15.1: DOW nr. 49 1995 15.2: DOW nr. 49 1995																																															
Geschatte kosten conform bestek	Totale kosten Afl. 660,000																																															
Aanbesteding	15.1: Volgens proces-verbaal dd. 22-12-1995 openbare aanbesteding 15.2: Uit de hand gegund																																															
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	<table><tr><td></td><td>Aannemer</td><td>Datum</td><td>Bedrag Afl.</td></tr><tr><td>15.1:</td><td>BU</td><td>22-12-1995</td><td>889,200</td></tr><tr><td></td><td>H</td><td>22-12-1995</td><td>882,860</td></tr><tr><td></td><td>AL</td><td>22-12-1995</td><td>903,441</td></tr><tr><td>15.2:</td><td colspan="2">geen informatie gegevens</td><td></td></tr><tr><td></td><td>AL</td><td>18-08-1997</td><td>180,724</td></tr></table>					Aannemer	Datum	Bedrag Afl.	15.1:	BU	22-12-1995	889,200		H	22-12-1995	882,860		AL	22-12-1995	903,441	15.2:	geen informatie gegevens				AL	18-08-1997	180,724																				
	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.																																													
15.1:	BU	22-12-1995	889,200																																													
	H	22-12-1995	882,860																																													
	AL	22-12-1995	903,441																																													
15.2:	geen informatie gegevens																																															
	AL	18-08-1997	180,724																																													
Gunning	<table><tr><td></td><td>Nr. brief</td><td>Gegund aan</td><td>Datum</td><td>Bedrag Afl.</td></tr><tr><td>15.1:</td><td>509917</td><td>H</td><td>28-12-1995</td><td>590,000</td></tr><tr><td>15.2:</td><td>706791</td><td>AL</td><td>10-10-1997</td><td>164,869</td></tr></table>					Nr. brief	Gegund aan	Datum	Bedrag Afl.	15.1:	509917	H	28-12-1995	590,000	15.2:	706791	AL	10-10-1997	164,869																													
	Nr. brief	Gegund aan	Datum	Bedrag Afl.																																												
15.1:	509917	H	28-12-1995	590,000																																												
15.2:	706791	AL	10-10-1997	164,869																																												
Inkooporder	<table><tr><td></td><td>Nr.</td><td>Aannemer</td><td>Datum</td><td>Bedrag Afl.</td></tr></table>					Nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.																																							
	Nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.																																												
Uitvoering	<table><tr><td></td><td>Directie Voering</td><td>Geplande startdatum</td><td>Geplande Oplevering</td><td>Werkelijke oplevering</td></tr><tr><td>15.1:</td><td>DOW</td><td>01-02-1996</td><td>01-10-1996</td><td>niet bekend</td></tr><tr><td>15.2:</td><td>DOW</td><td>12-01-1998</td><td>13-03-1998</td><td>25-03-1998</td></tr></table>					Directie Voering	Geplande startdatum	Geplande Oplevering	Werkelijke oplevering	15.1:	DOW	01-02-1996	01-10-1996	niet bekend	15.2:	DOW	12-01-1998	13-03-1998	25-03-1998																													
	Directie Voering	Geplande startdatum	Geplande Oplevering	Werkelijke oplevering																																												
15.1:	DOW	01-02-1996	01-10-1996	niet bekend																																												
15.2:	DOW	12-01-1998	13-03-1998	25-03-1998																																												
Investeringsen	<table><tr><td colspan="3">Conform administratie bedrijf 7:</td><td>Bedrag Afl.</td></tr><tr><td>15.1:</td><td>Termijnnota's H</td><td></td><td>203,885</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>203,885</td></tr><tr><td>15.2:</td><td>Termijnnota's AL</td><td></td><td>165,886</td></tr><tr><td></td><td>Meerwerk AL</td><td></td><td>14,838</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>180,724</td></tr><tr><td></td><td>Overige kosten</td><td></td><td>21,997</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>21,997</td></tr><tr><td></td><td>Foutieve boekingen</td><td></td><td>590,820</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td>590,820</td></tr><tr><td></td><td>Totaal investeringen</td><td></td><td>997,426</td></tr></table>				Conform administratie bedrijf 7:			Bedrag Afl.	15.1:	Termijnnota's H		203,885				203,885	15.2:	Termijnnota's AL		165,886		Meerwerk AL		14,838				180,724		Overige kosten		21,997				21,997		Foutieve boekingen		590,820				590,820		Totaal investeringen		997,426
Conform administratie bedrijf 7:			Bedrag Afl.																																													
15.1:	Termijnnota's H		203,885																																													
			203,885																																													
15.2:	Termijnnota's AL		165,886																																													
	Meerwerk AL		14,838																																													
			180,724																																													
	Overige kosten		21,997																																													
			21,997																																													
	Foutieve boekingen		590,820																																													
			590,820																																													
	Totaal investeringen		997,426																																													
Opmerkingen	<p>15.1: Werkelijk factuurbedrag Afl. 690,000; hiervan werd Afl. 203,885 op het onderhavige deelproject geboekt. De Rekenkamer heeft niet kunnen vaststellen waar het verschil, te weten Afl. 486,115, geboekt werd. De aanbesteding, gunning en uitvoering van fase 1 van dit deelproject is geschied nog voordat het Sasakiplan tot stand is gekomen en aan de Staten werd aangeboden.</p> <p>15.2: De Rekenkamer heeft geconstateerd dat facturen ter waarde van Afl. 590,820 ten onrechte op dit deelproject werden geboekt. De Rekenkamer heeft niet kunnen achterhalen op welk project deze geactiveerde bedragen betrekking hebben.</p>																																															

Naam project	B-16 Verpleegtehuis San Nicolas			
Omschrijving project	Nieuwbouw bejaardencentrum San Nicolas Fase 1: voorbereidingswerkzaamheden Fase 2: nieuwbouw			
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject zijn niet aangetroffen.			
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Geen opgave			
Bestek	DOW 61 2000			
Geschatte kosten conform bestek	Afl. 5,901,991			
Aanbesteding	Project is niet doorgegaan			
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	<i>Aannemer</i>	<i>Datum</i>	<i>Bedrag Afl.</i>	
	niet aangetroffen			
Gunning	<i>Nr. brief</i>	<i>Gegund aan</i>	<i>Datum</i>	<i>Bedrag Afl.</i>
	onbekend	E	onbekend	onbekend
Inkooporder	<i>Nr.</i>	<i>Aannemer</i>	<i>Datum</i>	<i>Bedrag Afl.</i>
	niet aangetroffen			
Uitvoering	<i>Directie</i>	<i>Geplande</i>	<i>Geplande</i>	<i>Werkelijke</i>
	<i>voering</i>	<i>startdatum</i>	<i>oplevering</i>	<i>Oplevering</i>
	onbekend	onbekend	onbekend	onbekend
Investeringsen	<i>Conform administratie bedrijf 7:</i>			<i>Bedrag Afl.</i>
	Kosten architect E			82,938
	Factuur verbouwing bevolkingsregister			13,400
	Doorbelasting DOW			<u>138,227</u>
	Totaal investeringen			<u>234,565</u>
Opmerkingen	<p>Onder dit deelproject werd ten onrechte meegenomen een factuur inzake 'Verbouwing Bureau Burgerlijke Stand en Bevolkingsregister' ad Afl. 13,400.</p> <p>Dit deelproject is uiteindelijk niet doorgegaan. De architect heeft ten aanzien van dit deelproject Afl. 136,269 gefactureerd. Hiervan werd Afl. 82,938 op dit deelproject, in bedrijf 7, geboekt. Het restantbedrag ad Afl. 53,331 is in bedrijf 1 verwerkt onder de kostenplaats 'Maatschappelijke zorg'.</p>			

Naam project	B-17 Basketbalvelden San Nicolas																																																							
Omschrijving project	Dit project bestaat uit een drietal deelprojecten: 17.1 A. Essoheights: betonwerkzaamheden B. Essoheights: aanleggen Recreatie Park te Esso Heights 17.2 Plan di Bario Seroe Preto Streetwise 17.3 Recreatiepark Mabon: 17.3.1: aanbrengen van een multibalveld, gemeenschapscentrum en kantine; 17.3.2: aanvulling fase 1 17.3.3: maken van score booth, backstop en dug-out; 17.3.4: maken van basketball screener rondom veld; 17.3.5: landscaping; 17.3.6: bouw regenwaterafvoer; 17.3.7: maken van wind-screening.																																																							
Doel project	Een expliciete doelstelling is niet geformuleerd voor dit deelproject.																																																							
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Geen opgave																																																							
Bestek	<table><tr><td>Project nr.</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>17.1 A</td><td></td><td>Nr. 01 1997</td><td></td></tr><tr><td>B</td><td></td><td>DOW nr. 39 1997</td><td></td></tr><tr><td>17.2</td><td></td><td>H 4-j-007 1999</td><td></td></tr><tr><td>17.3.1</td><td></td><td>Ak-99045b 1999</td><td></td></tr><tr><td>17.3.2</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>17.3.3</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>17.3.4</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>17.3.5</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>17.3.6</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>17.3.7</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr></table>				Project nr.				17.1 A		Nr. 01 1997		B		DOW nr. 39 1997		17.2		H 4-j-007 1999		17.3.1		Ak-99045b 1999		17.3.2		Geen informatie aangetroffen		17.3.3		Geen informatie aangetroffen		17.3.4		Geen informatie aangetroffen		17.3.5		Geen informatie aangetroffen		17.3.6		Geen informatie aangetroffen		17.3.7		Geen informatie aangetroffen									
Project nr.																																																								
17.1 A		Nr. 01 1997																																																						
B		DOW nr. 39 1997																																																						
17.2		H 4-j-007 1999																																																						
17.3.1		Ak-99045b 1999																																																						
17.3.2		Geen informatie aangetroffen																																																						
17.3.3		Geen informatie aangetroffen																																																						
17.3.4		Geen informatie aangetroffen																																																						
17.3.5		Geen informatie aangetroffen																																																						
17.3.6		Geen informatie aangetroffen																																																						
17.3.7		Geen informatie aangetroffen																																																						
Geschatte kosten conform bestek	<table><tr><td>Project nr.</td><td></td><td>Bedrag Afl.</td><td></td></tr><tr><td>17.1 A</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>B</td><td></td><td>385,780</td><td></td></tr><tr><td>17.2</td><td></td><td>402,000</td><td></td></tr><tr><td>17.3.1</td><td></td><td>397,400</td><td></td></tr><tr><td>17.3.2</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>17.3.3</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>17.3.4</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>17.3.5</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>17.3.6</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>17.3.7</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr></table>				Project nr.		Bedrag Afl.		17.1 A		Geen informatie aangetroffen		B		385,780		17.2		402,000		17.3.1		397,400		17.3.2		Geen informatie aangetroffen		17.3.3		Geen informatie aangetroffen		17.3.4		Geen informatie aangetroffen		17.3.5		Geen informatie aangetroffen		17.3.6		Geen informatie aangetroffen		17.3.7		Geen informatie aangetroffen									
Project nr.		Bedrag Afl.																																																						
17.1 A		Geen informatie aangetroffen																																																						
B		385,780																																																						
17.2		402,000																																																						
17.3.1		397,400																																																						
17.3.2		Geen informatie aangetroffen																																																						
17.3.3		Geen informatie aangetroffen																																																						
17.3.4		Geen informatie aangetroffen																																																						
17.3.5		Geen informatie aangetroffen																																																						
17.3.6		Geen informatie aangetroffen																																																						
17.3.7		Geen informatie aangetroffen																																																						
Aanbesteding	<table><tr><td>17.1 A</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>B</td><td></td><td>volgens proces-verbaal onderhandse aanbesteding dd. 15-12-1997</td><td></td></tr><tr><td>17.2</td><td></td><td>volgens proces-verbaal openbare aanbesteding dd. 08-10-1999</td><td></td></tr><tr><td>17.3.1</td><td></td><td>volgens proces-verbaal openbare aanbesteding dd. 05-11-1999</td><td></td></tr><tr><td>17.3.2</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>17.3.3</td><td></td><td>volgens proces-verbaal onderhandse aanbesteding dd. 15-02-2000</td><td></td></tr><tr><td>17.3.4</td><td></td><td>volgens proces-verbaal onderhandse aanbesteding dd. 11-09-2000</td><td></td></tr><tr><td>17.3.5</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>17.3.6</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr><tr><td>17.3.7</td><td></td><td>Geen informatie aangetroffen</td><td></td></tr></table>				17.1 A		Geen informatie aangetroffen		B		volgens proces-verbaal onderhandse aanbesteding dd. 15-12-1997		17.2		volgens proces-verbaal openbare aanbesteding dd. 08-10-1999		17.3.1		volgens proces-verbaal openbare aanbesteding dd. 05-11-1999		17.3.2		Geen informatie aangetroffen		17.3.3		volgens proces-verbaal onderhandse aanbesteding dd. 15-02-2000		17.3.4		volgens proces-verbaal onderhandse aanbesteding dd. 11-09-2000		17.3.5		Geen informatie aangetroffen		17.3.6		Geen informatie aangetroffen		17.3.7		Geen informatie aangetroffen													
17.1 A		Geen informatie aangetroffen																																																						
B		volgens proces-verbaal onderhandse aanbesteding dd. 15-12-1997																																																						
17.2		volgens proces-verbaal openbare aanbesteding dd. 08-10-1999																																																						
17.3.1		volgens proces-verbaal openbare aanbesteding dd. 05-11-1999																																																						
17.3.2		Geen informatie aangetroffen																																																						
17.3.3		volgens proces-verbaal onderhandse aanbesteding dd. 15-02-2000																																																						
17.3.4		volgens proces-verbaal onderhandse aanbesteding dd. 11-09-2000																																																						
17.3.5		Geen informatie aangetroffen																																																						
17.3.6		Geen informatie aangetroffen																																																						
17.3.7		Geen informatie aangetroffen																																																						
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	<table><tr><td>Project nr.</td><td>Aannemer</td><td>Datum</td><td>Bedrag Afl.</td></tr><tr><td>17.1 A</td><td>onbekend</td><td></td><td></td></tr><tr><td>B</td><td>BQ</td><td>15-12-1997</td><td>551,880</td></tr><tr><td>17.2</td><td>AF</td><td>08-10-1999</td><td>970,000</td></tr><tr><td></td><td>BQ</td><td>08-10-1999</td><td>752,688</td></tr><tr><td></td><td>AH</td><td>08-10-1999</td><td>811,206</td></tr><tr><td></td><td>H</td><td>08-10-1999</td><td>997,414</td></tr><tr><td></td><td>AR</td><td>08-10-1999</td><td>671,804</td></tr><tr><td></td><td>BS</td><td>08-10-1999</td><td>725,000</td></tr><tr><td>17.3.1</td><td>AF</td><td>05-11-1999</td><td>495,000</td></tr><tr><td></td><td>BQ</td><td>05-11-1999</td><td>780,000</td></tr><tr><td></td><td>AJ</td><td>05-11-1999</td><td>553,285</td></tr><tr><td></td><td>H</td><td>05-11-1999</td><td>596,539</td></tr></table>				Project nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.	17.1 A	onbekend			B	BQ	15-12-1997	551,880	17.2	AF	08-10-1999	970,000		BQ	08-10-1999	752,688		AH	08-10-1999	811,206		H	08-10-1999	997,414		AR	08-10-1999	671,804		BS	08-10-1999	725,000	17.3.1	AF	05-11-1999	495,000		BQ	05-11-1999	780,000		AJ	05-11-1999	553,285		H	05-11-1999	596,539
Project nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.																																																					
17.1 A	onbekend																																																							
B	BQ	15-12-1997	551,880																																																					
17.2	AF	08-10-1999	970,000																																																					
	BQ	08-10-1999	752,688																																																					
	AH	08-10-1999	811,206																																																					
	H	08-10-1999	997,414																																																					
	AR	08-10-1999	671,804																																																					
	BS	08-10-1999	725,000																																																					
17.3.1	AF	05-11-1999	495,000																																																					
	BQ	05-11-1999	780,000																																																					
	AJ	05-11-1999	553,285																																																					
	H	05-11-1999	596,539																																																					

	17.3.2	geen informatie aangetroffen			
	17.3.3	O	05-11-1999	67,737	
		AF	05-11-1999	80,000	
	17.3.4	AF	21-04-2000	160,000	
		Z	21-04-2000	172,000	
	17.3.5	geen informatie aangetroffen			
	17.3.6	geen informatie aangetroffen			
	17.3.7	geen informatie aangetroffen			
Gunning	<i>Project nr.</i>	<i>Nr. brief</i>	<i>Datum</i>	<i>Bedrag Afl.</i>	
	17.1 A	geen informatie aangetroffen			
	B	900854	17-02-1999	489,280	
	17.2	908548	29-12-1999	615,000	
	17.3.1	100826	14-02-2000	495,000	
	17.3.2	100918	17-02-2000	74,250	
	17.3.3	geen informatie aangetroffen			
	17.3.4	geen informatie aangetroffen			
	17.3.5	geen informatie aangetroffen			
	17.3.6	geen informatie aangetroffen			
	17.3.7	geen informatie aangetroffen			
Inkooporder	<i>Project nr.</i>	<i>Nr.</i>	<i>Aannemer</i>	<i>Datum</i>	<i>Bedrag Afl.</i>
	17.1 A	niet aangetroffen			
	B	99101528	BQ	01-03-1999	489,280
	17.2	99108794	AR	09-12-1999	615,000
	17.3.1	100214	AF	07-01-2000	495,000
	17.3.2	10087510	AF	09-02-2000	74,250
	17.3.3	101312	O	17-02-2000	75,000
	17.3.4	107931	AF	02-10-2000	160,000
	17.3.5	104213	AF	26-05-2000	65,000
	17.3.6	1101145	AF	27-02-2001	35,000
	17.3.7	104212	AF	26-05-2000	58,000
Uitvoering	<i>Project nr.</i>	<i>Directie Voering</i>	<i>Geplande startdatum</i>	<i>Geplande oplevering</i>	<i>Werkelijke oplevering</i>
	17.1 A	Onbekend			
	B	DOW	01-03-1999	27-05-1999	08-12-1999
	17.2	DOW	12-01-2000	02-05-2000	06-10-2000
	17.3.1	DOW	28-02-2000	22-06-2000	18-08-2000
	17.3.2	zie fase 1			
	17.3.3	DOW	onbekend	25-03-2000	21-03-2000
	17.3.4	geen informatie aangetroffen			
	17.3.5	geen informatie aangetroffen			
	17.3.6	geen informatie aangetroffen			
	17.3.7	geen informatie aangetroffen			

Investeringsen	Project nr.	Conform administratie bedrijf 7:	Bedrag Afl.
	17.1 A	Termijnnota's aannemer BT Totaal deelproject	<u>76,504</u> 76,504
	B	Termijnnota's aannemer BQ Meerwerk aannemer BQ Totaal deelproject	364,280 <u>125,000</u> 489,280
	17.2	Termijnnota's aannemer AR Meerwerk aannemer AR Totaal deelproject	525,000 <u>90,000</u> 615,000
	17.3.1	Termijnnota's aannemer AF Meerwerk aannemer AF Totaal deelproject	410,000 <u>84,852</u> 494,852
	17.3.2	Termijnnota's aannemer AF Totaal deelproject	<u>74,250</u> 74,250
	17.3.3	Termijnnota's aannemer O Meerwerk O Totaal deelproject	67,737 <u>4,756</u> 72,493
	17.3.4	Termijnnota's AF Totaal deelproject	<u>160,000</u> 160,000
	17.3.5	Termijnnota's AF Totaal deelproject	<u>65,000</u> 65,000
	17.3.6	Termijnnota's AF Totaal deelproject	<u>35,000</u> 35,000
	17.3.7	Termijnnota's AF Totaal deelproject	<u>58,000</u> 58,000
	Overige kosten	Diversen Doorbelasting DOW Totaal overige kosten	2,525 <u>44,334</u> 46,859
		Totaal investeringen	2,187,238
Opmerkingen	<p>De Rekenkamer stelde vast dat bij het deelproject 17.2 'Aanleggen Recreatiepark Seroe Pretoe Streetwise' onderhandelingen, aangaande het doorvoeren van bezuinigingen, hadden plaatsgevonden, nadat het werk was aanbesteed.</p> <p>Uiteindelijk werd met de laagste inschrijver AR een aanneemsom overeengekomen ad Afl. 615,000. Dit bedrag is 8% lager dan het oorspronkelijke inschrijfbetrag.</p> <p>De Rekenkamer stelde vast dat zowel voor het deelproject 17.1 B 'Aanleg recreatiepark Essoheights' als voor het deelproject 17.2 'Aanleg recreatiepark Seroe Pretoe Streetwise' het gunningbedrag, inclusief de stelposten, op Afl. 20 na, gefactureerd werd.</p> <p>De Rekenkamer stelde vast dat, in de administratie van bedrijf 7, 16 termijnen oftewel Afl. 280,000 betreffende het deelproject 17.2 'Seroe Pretoe Streetwise' ten laste van het boekjaar 1999 werd gebracht, terwijl de eerste termijn factuur op van 20 maart 2000 was gedateerd. Volgens de gunningbrief dd. 29 december 1999 is de startdatum van dit deelproject 12 januari 2000. Met andere woorden de juridische verplichting tot betaling werd in de boekhouding verwerkt, terwijl de facturering c.q. levering niet had plaatsgevonden. De verantwoording in dienstjaar 1999 is niet correct.</p> <p>Ten aanzien van het deelproject 17.3.1 'Aanleg recreatiepark Mabon' fase 1, constateerde de Rekenkamer dat, op 14 februari 2000, aan aannemer AF het werk, conform zijn offerte ad Afl. 495.000, werd gegund. Echter op 28 januari 2000 werd door de minister van Financiën een aanvulling op fase 1, schoonmaakkosten en andere grondwerkzaamheden, eveneens uit te voeren door aannemer AF, ad Afl. 74.250, goedgekeurd.</p>		

	<p>De offertes vertoonden grote verschillen die niet nader zijn geanalyseerd en verklaard.</p> <p>De Rekenkamer stelde vast dat bij de aanbesteding van het deelproject 17.3.4, één van de aanbiedende aannemers (Z) niet was ingeschreven in het handelsregister.</p> <p>De Rekenkamer stelde vast dat de offerte van aannemer AF ten aanzien van het deelproject 17.3.5 bijzonder vaag was. Zo werd het planten van bomen aangeboden, zonder nadere omschrijving.</p>
--	---

Naam project	B-18 Wegen Mabon Rooi/Koochi			
Omschrijving project	Fase 1: Landmeting Fase 2: Aanleggen wegen			
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject zijn niet aangetroffen.			
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Geen opgave			
Bestek	Geen informatie aangetroffen			
Geschatte kosten conform bestek	Geen informatie aangetroffen			
Aanbesteding	Geen informatie aangetroffen			
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.	
	Geen informatie aangetroffen			
Gunning	Nr. brief	Gegund aan	Datum	Bedrag Afl.
	Fase 1:	BK		
	Fase 2:	H		
Inkooporder	Nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.
	niet aangetroffen			
Uitvoering	Directie voering onbekend	Geplande startdatum onbekend	Geplande oplevering onbekend	Werkelijke oplevering onbekend
Investeringen	Conform administratie bedrijf 7:			
				Bedrag Afl.
	Kosten landmeting BK			19,879
	Facturen wegenbouw H			197,311
	Doorbelastingen DOW			5,933
	Totaal investeringen			223,123
Opmerkingen				

Naam project	B-19 Renovatie Cecilia Club				
Omschrijving project	19.1 Fase 1: Nieuwbouw gymzaal 19.2 Fase 2: Inrichten sportzaal				
Doel project	Een expliciet geformuleerde doelstelling voor dit deelproject is niet aangetroffen.				
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Geen opgave				
Bestek	19.1 Fase 1: DOW nr. 4 1999 19.2 Fase 2: DOW nr. 12 1999				
Geschatte kosten conform bestek	19.1: Afl. 566,975; nieuwbouw gymzaal 19.2: Afl. 75,000; het leveren installeren en bedrijfsklaar opleveren van sportmaterialen				
Aanbesteding	19.1: openbaar aanbesteding dd. 25 maart 1999 19.2: onderhandse aanbesteding dd. 23 juli 1999				
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Project	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.	
	19.1:	AH	25-03-1999	569,474	
		AK	25-03-1999	596,742	
		BQ	25-03-1999	694,480	
		L	25-03-1999	721,510	
		AD	25-03-1999	754,473	
		A	25-03-1999	769,703	
	19.2:	Installateur	Datum	Bedrag Afl.	
		BG	23-07-1999	77,679	
		C	23-07-1999	85,502	
Gunning	Project	Nr. brief	Gegund aan	Datum	Bedrag Afl.
	19.1:	902247	AH	26-04-1999	575,474
	19.2:	Nr. brief		Datum	Bedrag Afl.
		906078	BG	07-09-1999	77,679
Inkooporder	Project	Nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.
	19.1:	99102464	AJ ⁴	6-04-1999	575,474
	19.2:	Nr.		Datum	Bedrag Afl.
		99105813		23-8-1999	77,679
Uitvoering	Project	Directie voering	Geplande startdatum	Geplande oplevering	Werkelijke oplevering
	19.1:	DOW	23-04-1999	22-10-1999	23-11-1999
	19.2:	DOW	13-09-1999	12-11-1999	07-01-2000
Investerings	Conform administratie bedrijf 7: Bedrag Afl.				
	19.1:				
	Termijnnota's aannemer AJ/AH				550,474
	Meerwerk aannemer AJ				10,574
			(I)	561,048	
	19.2:				
	Termijnnota's installateur BG				74,453
	Meerwerk				285
			(II)	74,738	
	Doorberekening DOW		(III)	56,281	
	Totaal investeringen (I + II + III)				692,067
Opmerkingen	Kennelijk is het bedrijf AH gelieerd met aannemersbedrijf AJ, want de eerste termijn wordt gefactureerd door aannemersbedrijf AJ en de rest van de termijnen door aannemersbedrijf AH. Op de facturen van beide aannemersbedrijven komen hetzelfde adres en hetzelfde telefoon- en faxnummer voor. Elk van deze aannemersbedrijven heeft een eigen crediteurennummer in het GFS.				
	Bij fase 1 van dit deelproject is de uitvoering aangevangen vóór de datum van de gunningbrief. De inkooporder van dit deelproject is van een eerdere datum dan de gunning.				

⁴ AJ en AH zijn dezelfde onderneming

Naam project	B-20 Verbouwing Sportcentrum IDEFRE		
Omschrijving project	Verbouwing sportveldcentrum gelegen te San Nicolas		
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject zijn niet aangetroffen.		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Geen opgave		
Bestek	DOW nr. 5 1999		
Geschatte kosten conform bestek	Afl. 452,293		
Aanbesteding	Volgens proces-verbaal dd. 31 maart 1999 openbare aanbesteding		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	<i>Aannemer</i>	<i>Datum</i>	<i>Bedrag Afl.</i>
	BQ	31-03-1999	632,680
	AU	31-03-1999	633,425
	BA	31-03-1999	692,000
	AH	31-03-1999	716,034
Gunning	<i>Nr. brief</i>	<i>Gegund aan Datum</i>	<i>Bedrag Afl.</i>
	904582	BQ 29-06-1999	477,530
Inkooporder	<i>Nr.</i>	<i>Aannemer Datum</i>	<i>Bedrag Afl.</i>
	99103761	BQ 18-05-1999	477,530
	99105836	BQ 23-08-1999	121,330
Uitvoering	<i>Directie</i>	<i>Geplande</i>	<i>Geplande</i>
	<i>voering</i>	<i>startdatum</i>	<i>oplevering</i>
	DOW	05-07-1999	19-11-1999
			11-04-2000
Investeringsen	<i>Conform administratie bedrijf 7:</i>		<i>Bedrag Afl.</i>
	Termijnnota's aannemer BQ		415,656
	Meerwerk aannemer BQ		161,330
		(I)	576,986
	Overige kosten:		
	Doorbelasting DOW		42,391
		(II)	42,391
	Totaal investeringen	(I + II)	619,377
Opmerkingen	De Rekenkamer stelde vast dat onderhandelingen aangaande het doorvoeren van bezuinigingen hadden plaatsgevonden, nadat het werk was gegund. Uiteindelijk werd, met de eerder aangewezen aannemer een aanneemsom ad Afl. 477,530 overeengekomen, oftewel 28% lager dan het oorspronkelijke bedrag van de inschrijving.		
	De tweede inkooporder ad Afl. 121,330 is tijdens de uitvoering tot stand gekomen.		

Naam project	C-21 ⁵ Projecten geregistreerd in bedrijf 1, uitgevoerd door aannemer AF	
Omschrijving project	Projecten: 21.1 Omheining Colegio Sagrado Curazon 21.2 Onderhoudwerkzaamheden politieschool Lago Heights 21.3 Levering 800 cyrd granito tbv Streetwise Bikecross Sero Preto 21.4 Werkzaamheden SV La Famaveld Savaneta 21.5 Leveren hekwerk St. Centro Hubenil Bon Tardi 21.6 Aanleggen speeltuin voor jeugd Sero Preto 21.7 Aanbrengen van omheining East End Tennis Court Sero Colorado 21.8 Diverse werkzaamheden Undesaveld te Savaneta 21.9 Schoonmaken Undesaveld te Savaneta 21.10 Maken van backstop tbv Undesaveld te Savaneta 21.11 Aanleggen voetbalscreener Sportboys 21.12 Egaliseren softbalveld Sabana Grandi 21.13 Schoonmaken softbalveld Sabana Grandi 21.14 Maken van backstop tbv softbalveld Sabana Grandi 21.15 Schoonmaken voetbalveld Aruba Jrs Reanima 21.16 Egaliseren voetbalveld Aruba Jrs Reanima 21.17 Maken van screener tbv basketbalveld te Sero Preto 21.18 Reconstructie toiletten East End te Sero Colorado 21.19 Maken backstop Veld Pepsi Cola 21.20 Maken backstop Centro di Bario te Savaneta	
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor deze deelprojecten zijn niet aangetroffen.	
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Geen opgave	
Bestek	<i>Project nr.</i> 21.1 21.2 21.3 21.4 21.5 21.6 21.7 21.8 21.9 21.10 21.11 21.12 21.13 21.14 21.15 21.16 21.17 21.18 21.19 21.20	<i>Bestek nr.</i> geen bestek aangetroffen EA-01.050 2001 Onbekend geen bestek aangetroffen geen bestek aangetroffen geen bestek aangetroffen geen bestek aangetroffen geen bestek aangetroffen geen bestek aangetroffen geen bestek aangetroffen geen bestek aangetroffen geen bestek aangetroffen geen bestek aangetroffen geen bestek aangetroffen EA-01.027 2001 geen bestek aangetroffen geen bestek aangetroffen geen bestek aangetroffen geen bestek aangetroffen
Geschatte kosten conform bestek	<i>Project nr.</i> 21.1 21.2 21.3 21.4 21.5 21.6 21.7 21.8 21.9 21.10 21.11 21.12 21.13 21.14 21.15 21.16 21.17 21.18 21.19	<i>Bedrag Afk.</i> geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen geen informatie aangetroffen

⁵ De met C aangeduide projecten zijn later aan het Sasakiplan toegevoegd en verwerkt in bedrijf 1.

Aanbesteding	21.20	geen informatie aangetroffen		
	<i>Project nr.</i>			
	21.1	geen informatie aangetroffen		
	21.2	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	21.3	geen informatie aangetroffen		
	21.4	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	21.5	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	21.6	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	21.7	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	21.8	geen informatie aangetroffen		
	21.9	geen informatie aangetroffen		
	21.10	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	21.11	geen informatie aangetroffen		
	21.12	geen informatie aangetroffen		
	21.13	geen informatie aangetroffen		
	21.14	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	21.15	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	21.16	geen informatie aangetroffen		
	21.17	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	21.18	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	21.19	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	21.20	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	<i>Project nr.</i>	<i>Aannemer</i>	<i>Datum</i>	<i>Bedrag Afl.</i>
	21.1	niet aangetroffen		
	21.2	AF	24-08-2001	108,500
		AC	24-08-2001	118,000
		Z	24-08-2001	115,000
	21.3	niet aangetroffen		
	21.4	AF	12-06-2001	69,500
		R	17-05-2001	86,400
	21.5	AF	18-07-2001	74,000
		Z	20-07-2001	75,000
	21.6	AF	18-05-2001	94,500
		Z	18-05-2001	112,000
	21.7	AF	21-05-2001	190,250
		Z	22-05-2001	209,500
	21.8	niet aangetroffen		
	21.9	niet aangetroffen		
	21.10	AF	30-05-2001	91,000
		Z	31-05-2001	98,000
	21.11	niet aangetroffen		
	21.12	niet aangetroffen		
	21.13	niet aangetroffen		
	21.14	AF	20-02-2001	65,000
		Z	20-02-2001	76,000
	21.15	AC	02-03-2001	62,000
		AF	02-03-2001	54,000
	21.16	niet aangetroffen		
	21.17	AF	18-05-2001	194,500
		Z	18-05-2001	211,000
	21.18	AF	21-05-2001	93,750
		Z	22-05-2001	106,500
	21.19	AF	21-03-2001	65,000
		Z	23-03-2001	72,000
	21.20	AF	29-01-2001	75,000

	Z		31-01-2001	94,000
Gunning	<i>Project</i>	<i>Nr. brief</i>	<i>Gegund aan</i>	<i>Datum</i>
	<i>nr.</i>			<i>Bedrag Afl.</i>
	21.1	niet aangetroffen	AF	
	21.2	niet aangetroffen	AF	
	21.3	niet aangetroffen	AF	
	21.4	niet aangetroffen	AF	
	21.5	niet aangetroffen	AF	
	21.6	niet aangetroffen	AF	
	21.7	niet aangetroffen	AF	
	21.8	niet aangetroffen	AF	
	21.9	niet aangetroffen	AF	
	21.10	niet aangetroffen	AF	
	21.11	niet aangetroffen	AF	
	21.12	niet aangetroffen	AF	
	21.13	niet aangetroffen	AF	
	21.14	niet aangetroffen	AF	
	21.15	niet aangetroffen	AF	
	21.16	niet aangetroffen	AF	
	21.17	niet aangetroffen	AF	
	21.18	niet aangetroffen	AF	
	21.19	niet aangetroffen	AF	
	21.20	niet aangetroffen	AF	
Inkooporder	<i>Project</i>	<i>Nr.</i>	<i>Aannemer</i>	<i>Datum</i>
	<i>nr.</i>			<i>Bedrag Afl.</i>
	21.1	1104869	AF	17-09-2001
	21.2	1104866	AF	17-09-2001
	21.3	1104419	AF	29-08-2001
	21.4	1105681	AF	03-10-2001
	21.5	1104115	AF	08-08-2001
	21.6	1104081	AF	06-08-2001
	21.7	1104085	AF	06-08-2001
	21.8	1104074	AF	06-08-2001
	21.9	1104864	AF	19-09-2001
	21.10	1104077	AF	06-08-2001
	21.11	1104111	AF	08-08-2001
	21.12	1104114	AF	08-08-2001
	21.13	1104110	AF	08-08-2001
	21.14	1104112	AF	08-08-2001
	21.15	Niet aangetroffen	AF	
	21.16	1104113	AF	08-08-2001
	21.17	1104082	AF	06-08-2001
	21.18	1104078	AF	06-08-2001
	21.19	1104076	AF	06-08-2001
	21.20	1104083	AF	06-08-2001
Uitvoering	<i>Project</i>	<i>Directie</i>	<i>Geplande</i>	<i>Geplande</i>
	<i>nr.</i>	<i>voering</i>	<i>startdatum</i>	<i>oplevering</i>
	21.1	geen informatie aangetroffen		
	21.2	PDN	onbekend	
	21.3	onbekend		
	21.4	onbekend		
	21.5	onbekend		
	21.6	onbekend		
	21.7	onbekend		
	21.8	onbekend		
	21.9	onbekend		
	21.10	onbekend		
	21.11	onbekend		
	21.12	onbekend		
	21.13	onbekend		
	21.14	onbekend		
	21.15	onbekend		
	21.16	onbekend		
	21.17	onbekend		
	21.18	onbekend		
	21.19	onbekend		
	21.20	onbekend		

Investeringen	Project nr.	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats: Bureau secretaris ministerraad	Bedrag Af.
	21.1	Termijnnota's aannemer AF	<u>90,000</u>
		Totaal deelproject	90,000
	21.2	Termijnnota's aannemer AF	<u>108,500</u>
		Totaal deelproject	108,500
	21.3	Termijnnota's aannemer AF	<u>12,000</u>
		Totaal deelproject	12,000
	21.4	Termijnnota's aannemer AF	<u>69,500</u>
		Totaal deelproject	69,500
	21.5	Termijnnota's aannemer AF	<u>37,000</u>
		Totaal deelproject	37,000
	21.6	Termijnnota's aannemer AF	<u>47,250</u>
		Totaal deelproject	47,250
	21.7	Termijnnota's aannemer AF	<u>123,662</u>
		Totaal deelproject	123,662
	21.8	Termijnnota's aannemer AF	<u>65,000</u>
		Totaal deelproject	65,000
	21.9	Termijnnota's aannemer AF	<u>9,750</u>
		Totaal deelproject	9,750
	21.10	Termijnnota's aannemer AF <i>Boeking niet gevonden</i>	
	21.11	Termijnnota's aannemer AF	<u>91,000</u>
		Totaal deelproject	91,000
	21.12	Termijnnota's aannemer AF	<u>55,000</u>
		Totaal deelproject	55,000
	21.13	Termijnnota's aannemer AF	<u>25,000</u>
		Totaal deelproject	25,000
	21.14	Termijnnota's aannemer AF	<u>32,500</u>
		Totaal deelproject	32,500
	21.15	Termijnnota's aannemer AF	<u>54,000</u>
		Totaal deelproject	54,000
	21.16	Termijnnota's aannemer AF	<u>43,500</u>
		Totaal deelproject	43,500
	21.17	Termijnnota's aannemer AF	<u>126,425</u>
		Totaal deelproject	126,425
	21.18	Termijnnota's aannemer AF	<u>46,875</u>
		Totaal deelproject	46,875
	21.19	Termijnnota's aannemer AF	<u>32,500</u>
		Totaal deelproject	32,500
	21.20	Termijnnota's aannemer AF	<u>37,500</u>
		Totaal deelproject	37,500
		Totaal deelprojecten aannemer AF	1,106,964
Opmerkingen	De Rekenkamer heeft bij 12 van de 20 door de aannemer AF uitgevoerde deelprojecten informatie aangaande de onderhandse aanbesteding aangetroffen. Het viel de Rekenkamer op dat bij 10 van deze 12 aanbestedingen de aannemer Z betrokken was. Voor zover de Rekenkamer		

	<p>heeft kunnen vaststellen heeft aannemer Z geen opdracht inzake FDNSN gekregen. Bovendien stelde de Rekenkamer vast dat aannemer Z niet is ingeschreven in het handelsregister.</p> <p>De data van de offertes van deelproject 21.2 en 21.5 vallen ná de datum van de kabinetscrisis, terwijl deze deelprojecten niet waren begroot.</p> <p>De facturen met betrekking tot de deelprojecten 21.5, 21.6, 21.7, 21.10, 21.14, 21.17 en 21.18 (in totaal Afl. 803,000 aan inkooporders) zijn slechts gedeeltelijk (Afl. 413,712) verantwoord op het Bureau van de ministerraad. De Rekenkamer heeft niet kunnen achterhalen of het restantbedrag ad Afl. 389,288 is verantwoord en op welke begrotingspost(en). Evenmin heeft de Rekenkamer kunnen achterhalen of het restantbedrag ook is betaald.</p>
--	--

Naam project	C-22 Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AZ				
Omschrijving project	Projecten: 22.1 Bouwen van ruimte voor Pastoor Gravenbeek tbv drugsverslaafden 22.2 Bouwen van twee zusterposten				
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor deze deelprojecten zijn niet aangetroffen.				
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing				
Bestek	Project nr.	Bestek nr.			
	22.1	geen informatie aangetroffen			
	22.2	geen informatie aangetroffen			
Geschatte kosten conform bestek	Geen informatie aangetroffen				
Aanbesteding	Project nr.				
	22.1	geen informatie aangetroffen			
	22.2	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding			
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding.	Project nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.	
	22.1	Geen offertes aangetroffen			
	22.2	AZ	24-08-2001	60,000	
		N	24-08-2001	75,000	
Gunning	Project nr.	Gegund aan	Nr. brief	Datum	Bedrag Afl.
	22.1	AZ	geen nummer	05-03-2001	niet genoemd
	22.2	AZ			geen informatie
Inkooporder	Project nr.	Nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.
	22.1	1101155		28-02-2001	30,800
	22.2	1104872		17-09-2001	60,000
Uitvoering	Project nr.	Directie	Geplande startdatum	Geplande oplevering	Werkelijke Oplevering
	21.1	onbekend	19-03-2001	04-05-2001	onbekend
	21.2	PDN	geen informatie aangetroffen		
Investerings	Project nr.	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad			Bedrag Afl.
	22.1	Termijnnota's aannemer AZ			30,800
		Totaal deelproject			30,800
	22.2	Termijnnota's aannemer AZ			60,000
		Totaal deelproject			60,000
		Totaal deelprojecten aannemer AZ			90,800
Opmerkingen	<p>De Rekenkamer stelde vast dat bij de onderhandse aanbesteding van het deelproject 22.2 'Bouwen van twee zusterposten', de tweede aanbieder, aannemer N, niet in het handelsregister is ingeschreven. Voor dit deelproject zijn twee architecten ingeschakeld, die beiden een bestek zouden hebben opgeleverd. Geen van deze bestekken heeft de Rekenkamer aangetroffen.</p> <p>Het bouwen van de zusterposten is later gegund aan de aannemer AZ. Deze aannemer maakt in de uitgebrachte offerte gewag van een bestek maar vermeldt niet welke van de twee bestekken hij bedoelt. De aannemer N die ook een offerte heeft uitgebracht maakt daarentegen geen melding van een bestek.</p> <p>Deze deelprojecten waren niet begroot. Ten aanzien van het deelproject 22.2 geldt bovendien dat hier geen sprake is van een investering maar van een schenking omdat de betreffende deelprojecten geen eigendommen zijn van het Land. Een schenking van Afl. 10.000 of meer had bij landsverordening moeten plaatsvinden. Nu die landsverordening niet tot stand is gekomen is gehandeld in strijd met artikelen 28, eerste lid, en 31, eerste lid, van de CV 1989.</p>				

Naam project	C-23 Deelprojecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AO																													
Omschrijving project	Deelprojecten: 23.1 Urgente werkzaamheden bestuurskantoor San Nicolas (timmeren) 23.2 Sint Augustinus College reparaties en schilderwerk 23.3 Sint Augustinus College maken van tuinmuur																													
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor deze deelprojecten zijn niet aangetroffen.																													
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing																													
Bestek	<table><tr><td>Project nr.</td><td>Bestek nr.</td></tr><tr><td>23.1</td><td>geen bestek aangetroffen</td></tr><tr><td>23.2</td><td>geen bestek aangetroffen</td></tr><tr><td>23.3</td><td>geen bestek aangetroffen</td></tr></table>					Project nr.	Bestek nr.	23.1	geen bestek aangetroffen	23.2	geen bestek aangetroffen	23.3	geen bestek aangetroffen																	
Project nr.	Bestek nr.																													
23.1	geen bestek aangetroffen																													
23.2	geen bestek aangetroffen																													
23.3	geen bestek aangetroffen																													
Geschatte kosten conform bestek	Geen informatie aangetroffen																													
Aanbesteding	<table><tr><td>Project nr.</td><td></td></tr><tr><td>23.1</td><td>volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding</td></tr><tr><td>23.2</td><td>volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding</td></tr><tr><td>23.3</td><td>volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding</td></tr></table>					Project nr.		23.1	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding	23.2	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding	23.3	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding																	
Project nr.																														
23.1	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding																													
23.2	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding																													
23.3	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding																													
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	<table><tr><td>Project nr.</td><td>Aannemer</td><td>Datum</td><td>Bedrag Afl.</td></tr><tr><td rowspan="2">23.1</td><td>AO</td><td>17-09-2001</td><td>12,548</td></tr><tr><td>AQ</td><td>17-09-2001</td><td>15,116</td></tr><tr><td rowspan="2">23.2</td><td>AO</td><td>20-09-2001</td><td>73,200</td></tr><tr><td>AQ</td><td>21-09-2001</td><td>77,490</td></tr><tr><td rowspan="2">23.3</td><td>AO</td><td>23-10-2001</td><td>39,000</td></tr><tr><td>AQ</td><td>22-10-2001</td><td>45,520</td></tr></table>					Project nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.	23.1	AO	17-09-2001	12,548	AQ	17-09-2001	15,116	23.2	AO	20-09-2001	73,200	AQ	21-09-2001	77,490	23.3	AO	23-10-2001	39,000	AQ	22-10-2001	45,520
Project nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.																											
23.1	AO	17-09-2001	12,548																											
	AQ	17-09-2001	15,116																											
23.2	AO	20-09-2001	73,200																											
	AQ	21-09-2001	77,490																											
23.3	AO	23-10-2001	39,000																											
	AQ	22-10-2001	45,520																											
Gunning	<table><tr><td>Project nr.</td><td>Gegund aan</td><td>Nr. brief</td><td>Datum</td><td>Bedrag Afl.</td></tr><tr><td>23.2</td><td>AO</td><td>geen</td><td></td><td></td></tr><tr><td>23.2</td><td>AO</td><td>geen</td><td></td><td></td></tr><tr><td>23.3</td><td>AO</td><td>geen</td><td></td><td></td></tr></table>					Project nr.	Gegund aan	Nr. brief	Datum	Bedrag Afl.	23.2	AO	geen			23.2	AO	geen			23.3	AO	geen							
Project nr.	Gegund aan	Nr. brief	Datum	Bedrag Afl.																										
23.2	AO	geen																												
23.2	AO	geen																												
23.3	AO	geen																												
Inkooporder	<table><tr><td>Project nr.</td><td>Nr.</td><td>Aannemer</td><td>Datum</td><td>Bedrag Afl.</td></tr><tr><td>23.1</td><td>1104837</td><td></td><td>18-09-2001</td><td>12,548</td></tr><tr><td>23.2</td><td>1105056</td><td></td><td>02-10-2001</td><td>73,200</td></tr><tr><td>23.3</td><td>1105880</td><td></td><td>29-10-2001</td><td>39,000</td></tr></table>					Project nr.	Nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.	23.1	1104837		18-09-2001	12,548	23.2	1105056		02-10-2001	73,200	23.3	1105880		29-10-2001	39,000					
Project nr.	Nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.																										
23.1	1104837		18-09-2001	12,548																										
23.2	1105056		02-10-2001	73,200																										
23.3	1105880		29-10-2001	39,000																										
Uitvoering	<table><tr><td>Project nr.</td><td>Directie voering</td><td>Geplande startdatum</td><td>Geplande oplevering</td><td>Werkelijke oplevering</td></tr><tr><td>23.1</td><td colspan="4">Geen informatie aangetroffen</td></tr><tr><td>23.2</td><td colspan="4">Geen informatie aangetroffen</td></tr><tr><td>23.3</td><td colspan="4">Geen informatie aangetroffen</td></tr></table>					Project nr.	Directie voering	Geplande startdatum	Geplande oplevering	Werkelijke oplevering	23.1	Geen informatie aangetroffen				23.2	Geen informatie aangetroffen				23.3	Geen informatie aangetroffen								
Project nr.	Directie voering	Geplande startdatum	Geplande oplevering	Werkelijke oplevering																										
23.1	Geen informatie aangetroffen																													
23.2	Geen informatie aangetroffen																													
23.3	Geen informatie aangetroffen																													
Investeringsen	<table><tr><td>Project Nr.</td><td>Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats: Bureau secretaris ministerraad</td><td>Bedrag Afl.</td></tr><tr><td rowspan="2">23.1</td><td>Termijnnota's aannemer AO</td><td>12,548</td></tr><tr><td>Totaal deelproject</td><td>12,548</td></tr><tr><td rowspan="2">23.2</td><td>Termijnnota's aannemer AO</td><td>73,200</td></tr><tr><td>Totaal deelproject</td><td>73,200</td></tr><tr><td rowspan="2">23.3</td><td>Termijnnota's aannemer AO</td><td>39,000</td></tr><tr><td>Totaal deelproject</td><td>39,000</td></tr><tr><td colspan="2">Totaal deelprojecten aannemer AO</td><td>124,748</td></tr></table>					Project Nr.	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats: Bureau secretaris ministerraad	Bedrag Afl.	23.1	Termijnnota's aannemer AO	12,548	Totaal deelproject	12,548	23.2	Termijnnota's aannemer AO	73,200	Totaal deelproject	73,200	23.3	Termijnnota's aannemer AO	39,000	Totaal deelproject	39,000	Totaal deelprojecten aannemer AO		124,748				
Project Nr.	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats: Bureau secretaris ministerraad	Bedrag Afl.																												
23.1	Termijnnota's aannemer AO	12,548																												
	Totaal deelproject	12,548																												
23.2	Termijnnota's aannemer AO	73,200																												
	Totaal deelproject	73,200																												
23.3	Termijnnota's aannemer AO	39,000																												
	Totaal deelproject	39,000																												
Totaal deelprojecten aannemer AO		124,748																												
Opmerkingen	<p>De Rekenkamer stelde vast dat bij de onderhandse aanbesteding van de drie door aannemer AO uitgevoerde deelprojecten de tweede aanbieder steeds AQ was. Aannemer AQ is niet ingeschreven in het handelsregister.</p> <p>In de offertes betreffende deelproject 23.2 en 23.3 worden de uit te voeren werkzaamheden zonder nadere toelichting respectievelijk omschreven als "reparatiewerkzaamheden en schilderwerk" en "het maken van een tuinmuur".</p> <p>De door aannemersbedrijf AO ingediende facturen hebben als betalingsconditie: 100% vooruitbetaling.</p> <p>De offertes dateren van na de kabinetscrisis en waren niet begroot. Bovendien is bij deelprojecten 23.2 en 23.3 geen sprake van een investering maar van een schenking omdat het Sint Augustinus College</p>																													

	<p>geen eigendom is van het Land. Een schenking van Afl. 10.000 of meer had bij landsverordening moeten plaatsvinden. Nu die landsverordening niet tot stand is gekomen is gehandeld in strijd met artikelen 28, eerste lid, en 31, eerste lid van de CV 1989.</p> <p>De factuur met betrekking tot deelproject 23.1 is gedateerd op 14 september 2001, dus voordat de offertes waren binnengekomen. De betaling van deze factuur heeft volgens het GFS reeds op 20 september 2001 plaatsgevonden. De factuur inzake deelproject 23.2 is betaald op 16 oktober 2001.</p> <p>De geboekte facturen inzake het deelproject 23.3 hebben betrekking op Antonius College. De inkooporder had betrekking op Augustinus College. Bij de boeking van deze facturen werd het inkoopordernummer ook niet vermeld.</p>
--	--

Naam project	C-24 Deelprojecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer F			
Omschrijving project	Deelprojecten: 24.1 Renovatie St. Dominicus College Oranjestad 24.2 Diverse werkzaamheden Abraham de Veerschool San Nicolas 24.3 Schoonmaakwerkzaamheden Seroe Colorado thv Community Church 24.3.1: Fase 1 24.3.2: Fase 2 24.3.3: Fase 3 24.3.4: Fase 4 24.4 Opknappwerkzaamheden te Kukwisa School Pos Chiquito 24.5 Diverse werkzaamheden John Wesley College 24.6 Schoonmaken Seroe Colorado thv Coco Beach 24.7 Slopen van diverse metalen waterleidingbuizen tegenover Nanki Club			
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor deze deelprojecten zijn niet aangetroffen.			
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing			
Bestek	Project nr.		Bestek nr.	
	24.1		EA	
	24.2		geen bestek aangetroffen	
	24.3.1: Fase 1		geen bestek aangetroffen	
	24.3.2: Fase 2		geen bestek aangetroffen	
	24.3.3: Fase 3		geen bestek aangetroffen	
	24.3.4: Fase 4		geen bestek aangetroffen	
	24.4		geen bestek aangetroffen	
	24.5		geen bestek aangetroffen	
	24.6		geen bestek aangetroffen	
	24.7		geen bestek aangetroffen	
Geschatte kosten conform bestek	Voor geen van de deelprojecten is een schatting aangetroffen			
Aanbesteding	Project nr.			
	24.1	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	24.2	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	24.3.1	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	24.3.2	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	24.3.3	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	24.3.4	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	24.4	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	24.5	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	24.6	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
	24.7	volgens niet gedagtekend proces-verbaal onderhandse aanbesteding		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Project nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.
	24.1	F	23-08-2001	51,520
		BL	niet ingevuld	90,000
	24.2	F	14-08-2001	285,300
		BL	14-08-2001	297,640
	24.3.1	F	12-06-2001	97,040
		AF	12-06-2001	102,050
	24.3.2	F	30-08-2001	48,997
		BM	30-08-2001	120,345
	24.3.3	F	07-09-2001	49,989
		BM	07-09-2001	69,234
	24.3.4	F	03-09-2001	89,000
		BL	03-09-2001	105,000
	24.4	F	29-08-2001	52,520
		BL	04-09-2001	65,987
	24.5	F	06-08-2001	148,260
		BL	06-08-2001	152,250

	24.6	F	15-05-2001	48,520	
		AF	21-05-2001	52,000	
	24.7	F	30-03-2001	24,550	
Gunning	Project nr.	Gegund aan	Nr. brief	Datum	Bedrag Afl.
	24.1	F	geen informatie aangetroffen		
	24.2	F	niet ingevuld	24-10-2001	niet ingevuld
	24.3				
	24.3.1	F	geen informatie aangetroffen		
	24.3.2	F	geen informatie aangetroffen		
	24.3.3	F	geen informatie aangetroffen		
	24.3.4	F	geen informatie aangetroffen		
	24.4	F	geen informatie aangetroffen		
	24.5	F	niet ingevuld	24-10-2001	niet ingevuld
	24.6	F	geen informatie aangetroffen		
	24.7	F	geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Project nr.	Nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.
	24.1	1104873	F	17-09-2001	51,520
	24.2	1105685d	F	15-10-2001	285,300
	24.3.1	1104079	F	06-08-2001	97,000
	24.3.2	1105050	F	02-10-2001	48,997
	24.3.3	1105051	F	02-10-2001	49,989
	24.3.4	1105687	F	16-10-2001	89,000
	24.4	1105049	F	02-10-2001	52,520
	24.5	1105684	F	15-10-2001	148,260
	24.6	1104084	F	06-08-2001	48,520
	24.7	1104073	F	06-08-2001	24,550
Uitvoering	Project nr.	Directie voering	Geplande Startdatum	Geplande oplevering	Werkelijke oplevering
	24.1	PDN	Onbekend		
	24.2	PDN	20-11-2001	20-01-2002	onbekend
	24.3				
	24.3.1	Onbekend			
	24.3.2	PDN	Onbekend		
	24.3.3	PDN	Onbekend		
	24.3.4	PDN	Onbekend		
	24.4	PDN	Onbekend		
	24.5	PDN	10-11-2001	10-01-2002	onbekend
	24.6	geen informatie aangetroffen			
	24.7	geen informatie aangetroffen			
Investeringsen	Project Nr.	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats: Bureau secretaris ministerraad			Bedrag Afl.
	24.1	Termijnnota's aannemer F			51,520
		Totaal deelproject			51,520
	24.2	Termijnnota's aannemer F			285,300
		Totaal deelproject			285,300
	24.3.1	Termijnnota's aannemer F (Fase 1)			97,040
	24.3.2	Termijnnota's aannemer F (Fase 2)			48,997
	24.3.3	Termijnnota's aannemer F (Fase 3)			49,989
	24.3.4	Termijnnota's aannemer F (Fase 4)			89,000
		Totaal deelproject			285,026
	24.4	Termijnnota's aannemer F			52,520
		Totaal deelproject			52,520
	24.5	Termijnnota's aannemer F			148,260
		Totaal deelproject			148,260
	24.6	Termijnnota's aannemer F			48,520
		Totaal deelproject			48,520
	24.7	Termijnnota's aannemer F			24,550
		Totaal deelproject			24,550
		Totaal deelprojecten aannemer F			895,696

Opmerkingen	<p>Het aannemersbedrijf BM dat een offerte heeft uitgebracht in het kader van deelproject 24.3.2 is niet ingeschreven in het handelsregister.</p> <p>Aan het aannemersbedrijf F is ook een bedrag van Afl. 30.600 uitbetaald, die door de Rekenkamer onder het deelproject Civic Spine is opgenomen. Korthedshalve wordt in dit verband verwezen naar bijlage 2, A-7.17 (Schoonmaakwerkzaamheden te Seroe Colorado).</p> <p>De Rekenkamer stelde vast dat bij deelproject 24.2 de gunningbrief, dd. 24 oktober 2001, bijzonder vaag was. In de gunningbrief wordt verwezen naar de offerte van de aannemer, waarin de uit te voeren werkzaamheden in vage bewoordingen, zonder kwaliteitsaanduiding, worden aangegeven. Ook zaken als overeengekomen prijs, betalingscondities en dergelijke worden in de gunningbrief niet genoemd. De aanneemsom kwam voor dit deelproject uit op Afl. 285,300.</p> <p>Ten aanzien van deelproject 24.3 merkt de Rekenkamer op dat geen onderbouwing werd aangetroffen van de reden waarom het project in vier fasen werd verdeeld.</p> <p>De Rekenkamer constateerde dat het terrein, waar de schoonmaakwerkzaamheden moesten plaatsvinden, vaag werd omschreven. De plaatsomschrijving van de fasen 2, 3 en 4 is zelfs identiek. De offertes van fasen 2 en 3, uitgebracht door aannemer BM, zijn nagenoeg identiek; alleen prijs en datum verschillen. Opvallend is dat bij fase 4 dezelfde aannemer opnieuw offreert doch nu onder een andere bedrijfsnaam, met hetzelfde adres- en telefoonnummer.</p> <p>Op 17 september 2001 vraagt de projectcoördinator toestemming aan de minister van Financiën met behulp van twee schriftelijke verzoeken. De tekst is nagenoeg identiek. Dit is des te meer opvallend omdat de motivering van de gunning aan aannemersbedrijf F en de plaatsaanduiding van de te verrichten werkzaamheden identiek zijn.</p> <p>De aannemer F heeft alle vier fasen van dit deelproject, met een waarde van Afl. 285,026, uitgevoerd.</p> <p>De Rekenkamer stelde vast dat de gunningbrief dd. 24 oktober 2001 ten behoeve van het deelproject 24.5 vaag was.</p> <p>In de gunningbrief worden prijs en betalingscondities niet vastgelegd en worden geen nadere specificatie van de uit te voeren werkzaamheden vermeld. De aanneemsom kwam voor dit deelproject uit op Afl. 148,260.</p> <p>Alle offertes, met uitzondering van die met betrekking tot deelproject 24.3.1, deelprojecten 24.6 en 24.7, dateren van ná de val van het kabinet. Deze deelprojecten waren niet begroot. De gunning van deze deelprojecten heeft kennelijk plaatsgevonden ná de kabinetscrisis. Ten aanzien van de deelprojecten 24.1, 24.4 en 24.5 geldt bovendien dat hier geen sprake is van een investering maar van een schenking omdat de betreffende deelprojecten geen eigendommen zijn van het Land. Een schenking van Afl. 10.000 of meer had bij landsverordening moeten plaatsvinden. Nu die landsverordening niet tot stand is gekomen is gehandeld in strijd met artikelen 28, eerste lid, en 31, eerste lid van de CV 1989.</p>
-------------	--

Naam project	C-25 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door bewakingsbedrijf BH		
Omschrijving project	Deelproject: 25.1 Bewaking stranden Boca Grandi en Seroe Colorado		
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject zijn niet aangetroffen.		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Geen bestek aangetroffen		
Geschatte kosten conform bestek	Onbekend		
Aanbesteding	Geen informatie aangetroffen		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Geen informatie aangetroffen		
Gunning	Op 1 augustus 2001 sluit de minister van Financiën een contract met een bewakingsdienst ten einde gedurende 3 jaar de stranden te Boca Grandi en Seroe Colorado te bewaken. Dit door 5 bewakers gedurende 8 uren per dag zeven dagen per week, voor het bedrag van bruto Afl. 10,00/per man/per uur.		
Inkooporder	Nr.	Datum	Bedrag Afl.
	Geen inkooporder aangetroffen		
Uitvoering	Zie onder gunning.		
Investeringen	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad		Bedrag Afl.
	Termijnnota's bewakingsdienst BH		28,400
	Totaal deelproject		28,400
	Totaal deelprojecten aannemer BH		28,400
Opmerkingen	<p>In het door de minister van Financiën ondertekende contract zijn zaken als controle op uitvoering, aansprakelijkheden en verplichtingen niet afdoende geregeld.</p> <p>Het afgesloten contract dateert van ná de kabinetscrisis. Dit deelproject was niet begroot.</p>		

Naam project	C-26 Deelprojecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer BL				
Omschrijving project	Deelprojecten: 26.1 Schoonmaken en schilderen van begraafplaats te San Nicolas 26.1.1 Fase 1 26.1.2 Fase 2 26.2 Schoonmaken Sasakibureau				
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor deze deelprojecten zijn niet aangetroffen.				
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Geen opgave				
Bestek	Project nr.	Bestek nr.			
	26.1.1	geen bestek aangetroffen			
	26.1.2	geen bestek aangetroffen			
	26.2	nvt			
Geschatte kosten conform bestek	Bij het project schoonmaken en schilderen van de begraafplaats te San Nicolas is zowel ten aanzien van Fase 1 en Fase 2 geen informatie aangetroffen. Het bestek ten aanzien van het schoonmaken Sasakibureau is de Rekenkamer onbekend.				
Aanbesteding	Geen informatie aangetroffen				
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Project nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.	
	26.1.1	BL	16-09-2001	70,000	
		K	16-09-2001	160,000	
	26.1.2	BL	25-09-2001	70,000	
		K	26-09-2001	75,000	
	26.2	geen informatie aangetroffen			
Gunning	Project nr.	Gegund aan	Nr. Brief	Datum	Bedrag Afl.
	26.1.1	BL	geen informatie aangetroffen		
	26.1.2	BL	niet ingevuld	24-10-2001	niet ingevuld
	26.2	BL	geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Project nr.	Nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.
	26.1.1	geen informatie aangetroffen			
	26.1.2	1105686	BL	16-10-2001	70,000
	26.2	geen informatie aangetroffen			
Uitvoering	Project nr.	Directie Voering	Geplande startdatum	Geplande oplevering	Werkelijke oplevering
	26.1.1	Onbekend			
	26.1.2	Onbekend	21-12-2001	07-02-2002	onbekend
	26.2	Onbekend			
Investeringen	Project nr.	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad			Bedrag Afl.
	26.1.1	Termijnnota's aannemer BL			55,900
		Totaal deelproject			55,900
	26.1.2	Termijnnota's aannemer BL			70,000
		Totaal deelproject			70,000
	26.2	Termijnnota's aannemer BL			30,228
		Totaal deelproject			30,228
		Totaal deelprojecten aannemer BL			156,128
Opmerkingen	De Rekenkamer heeft niet kunnen achterhalen waarom het deelproject 26.1 in twee fasen is verdeeld.				

	<p>Bij het deelproject 26.1.1 is geconstateerd dat er 2 offertes zijn aangevraagd. Het bedrijf BL geeft aan dat de offerte is uitgebracht voor de eerste fase; het bedrijf K daarentegen niet. Laatsgenoemd bedrijf is niet ingeschreven in het handelsregister.</p> <p>Bij het deelproject 26.1.2 trof de Rekenkamer een bijzonder vage gunningbrief aan. Zo constateerde de Rekenkamer dat de gunningbrief, dd. 24 oktober 2001, voor wat betreft de uit te voeren werkzaamheden naar de offerte van de betreffende aannemer verwees. Hierin worden betreffende werkzaamheden omschreven als: schoonmaken verbouwing, renovatie en schilderen van de begraafplaats te San Nicolas. Niet vermeld wordt welke begraafplaats het betreft, wat geschilderd en wat gerenoveerd moet worden. Een omschrijving van de te gebruiken grondstoffen etc. ontbreekt. In de gunningbrief ontbreken belangrijke zaken als overeengekomen prijs en betalingscondities. De aanneemsom kwam voor dit deelproject uit op Afl. 70,000.</p> <p>Voor wat betreft het deelproject 26.1.2 valt op te merken dat bij vergelijking van de twee offertes blijkt dat deze dezelfde taalfouten bevatten, de lay-out vrijwel identiek is en dat de handtekeningen van K onder de offertes van deelproject 26.1.1 en 26.1.2 verschillend lijken.</p> <p>Deze deelprojecten waren niet begroot. Voor zover deelproject 26.1 geen betrekking hebben op eigendommen van het Land is er geen sprake van investeringen maar van schenkingen. Een schenking van Afl. 10.000 of meer had bij landsverordening moeten plaatsvinden. Nu die landsverordening niet tot stand is gekomen is gehandeld in strijd met artikelen 28, eerste lid en 31, eerste lid van de CV 1989.</p> <p>De Rekenkamer stelde vast dat de, in bedrijf 1 onder deelproject 26.2, geboekte schoonmaakkosten ad Afl. 30,228 ten onrechte werden geactiveerd.</p>
--	---

Naam project	C-27 Deelprojecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AH				
Omschrijving project	Deelprojecten: 27.1 Vervanging riolering en waterleiding van Rayo di Solo Kleuterschool 27.2 Schilderwerk politiewacht San Nicolas				
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor deze deelprojecten zijn niet aangetroffen.				
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing				
Bestek	Project nr.	Bestek nr.			
	27.1	geen bestek aangetroffen			
	27.2	geen bestek aangetroffen			
Geschatte kosten conform bestek	Onbekend				
Aanbesteding	Project nr.				
	27.1	geen informatie aangetroffen			
	27.2	geen informatie aangetroffen			
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Project nr.	Aannemer	Datum	Bedrag Afl.	
	27.1	AH	28-08-2001	5,000	
	27.2	geen informatie aangetroffen			
Gunning	Project nr.	Gegund aan	Nr. brief	Datum	Bedrag Afl.
	27.1	AH	geen informatie	aangetroffen	
	27.2	AH	geen informatie	aangetroffen	
Inkooporder	Project nr.	Nr.	Datum	Bedrag Afl.	
	27.1	1104870	17-09-2001	5,000	
	27.2	1105683	19-09-2001	4,980	
Uitvoering	Project nr.	Directie voering	Geplande startdatum	Geplande oplevering	Werkelijke oplevering
	27.1	Onbekend			
	27.2	Onbekend			
Investerings	Project Nr.	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad			Bedrag Afl.
	27.1	Termijnnota's aannemer AH			5,000
		Totaal deelproject			5,000
	27.2	Termijnnota's aannemer AH			4,980
		Totaal deelproject			4,980
		Totaal deelprojecten aannemer AH			9,980
Opmerkingen	<p>Dit aannemersbedrijf is niet ingeschreven in het handelsregister.</p> <p>Kennelijk is het bedrijf AJ gelieerd met aannemersbedrijf AH. Op de facturen van beide aannemersbedrijven komen hetzelfde adres en hetzelfde telefoon- en faxnummer voor. Elk van deze aannemersbedrijven heeft een eigen crediteurennummer in het GFS. Korteheidshalve wordt verwezen naar de opmerking hieromtrent bij deelproject B-19 (Renovatie Cecilia Club).</p> <p>De Rekenkamer heeft geen goedkeuring van de ministerraad of van een minister aangetroffen voor deze deelprojecten. Wel heeft de Rekenkamer een ministerraadsbesluit van 2 mei 2001 gevonden waarbij de betaling van de factuur ad Afl. 4.980 is goedgekeurd.</p> <p>Deze deelprojecten waren niet begroot. Zowel de aangetroffen offerte als de inkooporders dateren van na de val van het kabinet. Bovendien is bij deelproject 27.1 geen sprake van een investering maar van een schenking omdat Rayo di Solo Kleuterschool geen eigendom is van het Land. Een schenking van minder aan Afl. 10.000 (deelproject 27.1) had, na de Raad van Advies gehoord te hebben, bij landsbesluit moeten plaatsvinden en moeten worden gepubliceerd in de Landscourant.</p> <p>Nu het landsbesluit niet tot stand is gekomen is gehandeld in strijd met artikelen 28, tweede lid, en 31 eerste lid van de CV 1989.</p>				

Naam project	C-28 Deelprojecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door architect B		
Omschrijving project	Deelprojecten: 28.1 Maken van bestek project onderhouden toiletten St. Dominicus College; 28.2 Maken van bestek project zusterposten Maristella; 28.3 Voorbereiding en directievoering Fisherman's hut en Rogers Beach; 28.4 Maken van bestek en tekeningen project verbouwing Scol di Polis te Lago Heights; 28.5 Maken van bestek en tekeningen tbv project Overkapping Centro di Bario te Savaneta; 28.6 Maken van bestek tbv project Overkapping basketbalveld en verbouwen clubhuis Aruba Jrs; 28.7 Maken van bestek en tekeningen tbv een Tribune overdekking Noord Cura Cabay.		
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor deze deelprojecten zijn niet aangetroffen.		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Geen bestek aangetroffen		
Geschatte kosten conform bestek	Onbekend		
Aanbesteding	Geen informatie aangetroffen.		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Offertes niet aangetroffen		
Gunning	Geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Project nr.	Nr.	Datum
	28.1	1104842	19-09-2001
	28.2	1104849	19-09-2001
	28.3	niet aangetroffen	
	28.4	niet aangetroffen	
	28.5	niet aangetroffen	
	28.6	1104846	19-09-2001
	28.7	niet aangetroffen	
Uitvoering	Onbekend		
Investerings	Project nr.	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad	Bedrag Afl.
	28.1	Facturen architect B	4,250
	28.2	Facturen architect B	8,340
	28.3	Facturen architect B	5,250
	28.4	Facturen architect B	6,000
	28.5	Facturen architect B	14,000
	28.6	Facturen architect B	9,850
	28.7	Facturen architect B	9,750
	Totaal deelprojecten architect B		57,440
Opmerkingen	<p>Architectbureau B is niet ingeschreven in het handelsregister.</p> <p>De Rekenkamer heeft voor deze deelprojecten geen goedkeuring van de ministerraad noch van een minister aangetroffen.</p> <p>De door deze architect opgeleverde bestekken zijn niet aangetroffen door de Rekenkamer.</p> <p>Voor opmerkingen met betrekking tot deelproject 28.2 wordt korthedshalve verwezen bijlage 2, C-22, deelprojecten uitgevoerd door aannemer AZ en C-33, deelproject uitgevoerd door architect V.</p> <p>De aanwezige inkooporders dateren van ná de val van het kabinet. Deze deelprojecten waren niet begroot. Bovendien is hier geen sprake van een investering maar van een schenking omdat, met uitzondering van deelproject 28.4, deze deelprojecten geen betrekking hebben op eigendommen van het Land. Een schenking van minder dan Afl. 10.000 (deelprojecten 28.1, 28.2, 28.3, 28.6 en 28.7) had, na de Raad van Advies gehoord te hebben, bij landsbesluit moeten plaatsvinden en moeten worden gepubliceerd in de Landscourant. Een schenking van Afl. 10.000 of meer (deelproject 28.5) had bij landsverordening moeten plaatsvinden.</p> <p>Nu noch de landsverordening noch het landsbesluit tot stand is gekomen is gehandeld in strijd met artikelen 28, eerste en tweede lid van de CV 1989 en 31, eerste lid.</p>		

Naam project	C-29 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door architect T		
Omschrijving project	29.1 Aanpassen bestek hospitaal Centro Medico Dr. R. Engelbrecht		
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject zijn niet aangetroffen.		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Geen bestek aangetroffen		
Geschatte kosten conform bestek	Onbekend		
Aanbesteding	Geen informatie aangetroffen.		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Offertes niet aangetroffen		
Gunning	Geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Nr. 1104856	Datum 19-09-2001	Bedrag Afl. 23,700
Uitvoering	Onbekend		
Investeringsen	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad Facturen architect T Totaal deelproject architect T		 Bedrag Afl. 23,700 23,700
Opmerkingen	De inkooporder dateert van ná de val van het kabinet. Dit deelproject was niet begroot.		

Naam project	C-30 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer O		
Omschrijving project	30.1 Verven van nieuw gebouw en bestaand hekwerk St. Centro Hubenil 'Bon Tardi'		
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject zijn niet aangetroffen.		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Geen bestek aangetroffen		
Geschatte kosten conform bestek	Onbekend		
Aanbesteding	Geen informatie aangetroffen.		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Offertes niet aangetroffen		
Gunning	Geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Nr.	Datum	Bedrag Afl.
	1105682	03-10-2001	9,750
Uitvoering	Onbekend		
Investeringsen	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad		Bedrag Afl.
	Facturen aannemer O		9,750
	Totaal deelproject aannemer O		9,750
Opmerkingen	De inkooporder is na de val van het kabinet opgemaakt. Dit deelproject was niet begroot. Bovendien is hier geen sprake van een investering maar van een schenking omdat Stichting Centro Hubenil 'Bon Tardi' niet het eigendom is van het Land. Een schenking van minder dan Afl. 10.000 had, na de Raad van Advies gehoord te hebben, bij landsbesluit moeten plaatsvinden en moeten worden gepubliceerd in de Landscourant. Nu het landsbesluit niet tot stand is gekomen is gehandeld in strijd met artikelen 28, tweede lid, en 31, eerste lid, van de CV 1989.		

Naam project	C-31 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer D		
Omschrijving project	31.1 Aanleggen en installeren van trimbaan te Malmok		
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstelling voor dit deelproject is niet aangetroffen.		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Geen bestek aangetroffen		
Geschatte kosten conform bestek	Onbekend		
Aanbesteding	Geen informatie aangetroffen.		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Offertes niet aangetroffen		
Gunning	Geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Nr.	Datum	Bedrag Afl.
	1103842	20-07-2001	27,900
Uitvoering	Onbekend		
Investerings	<i>Conform administratie bedrijf 1:</i> <i>kostenplaats: Bureau secretaris ministerraad</i> <i>Bedrag Afl.</i>		
	Facturen aannemer D		27,900
	Totaal deelproject aannemer D		27,900
Opmerkingen	De inkooporder dateert van ná de val van het kabinet Eman III. Dit deelproject was niet begroot. De Rekenkamer heeft niet kunnen achterhalen of de trimbaan te Malmok eigendom is van het Land. Voor zover deze trimbaan eigendom van een derde is, is er geen sprake van een investering maar van een schenking. Een schenking van Afl. 10.000 of meer had bij landsverordening moeten plaatsvinden. Nu die landsverordening niet tot stand is gekomen is gehandeld in strijd met artikelen 28, eerste lid, en 31, eerste lid van de CV 1989.		

Naam project	C-32 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door leverancier AA		
Omschrijving project	32.1 Leveren van toestellen speeltuin Madiki		
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstelling voor dit deelproject is niet aangetroffen.		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Geen bestek aangetroffen		
Geschatte kosten conform bestek	Onbekend		
Aanbesteding	Geen informatie aangetroffen.		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Offertes niet aangetroffen		
Gunning	Geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Nr. 1103844	Datum 20-07-2001	Bedrag Afl. 75,556
Uitvoering	onbekend		
Investerings	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad		Bedrag Afl.
	Facturen leverancier AA		75,556
	Totaal deelproject leverancier AA		75,556
Opmerkingen	<p>Het bedrijf van deze leverancier is pas sedert 31 juli 2001 ingeschreven in het handelsregister. De inkooporder is van een eerdere datum. Het adres, vermeld op de factuur, wijkt af van dat in het handelsregister.</p> <p>De inkooporder van dit deelproject dateert van ná de val van het kabinet Eman III. Dit deelproject was niet begroot. De Rekenkamer heeft niet vast kunnen stellen of de speeltuin te Madiki tot de eigendommen van het Land behoort. Voor zover deze speeltuin eigendom van een derde is, is er geen sprake van een investering maar van een schenking. Een schenking van Afl. 10.000 of meer had bij landsverordening moeten plaatsvinden. Nu die landsverordening niet tot stand is gekomen is gehandeld in strijd met artikelen 28, eerste lid, en 31, eerste lid, van de CV 1989.</p>		

Naam project	C-33 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door architect V		
Omschrijving project	33.1 Maken van bestek tbv onderhoudswerkzaamheden, uitbreiding eetkamer en 2 zustersposten te Huize Maristella.		
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject zijn niet aangetroffen.		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Geen bestek aangetroffen		
Geschatte kosten conform bestek	Onbekend		
Aanbesteding	Geen informatie aangetroffen.		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Offertes niet aangetroffen		
Gunning	Geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Nr.	Datum	Bedrag Afl.
	Geen inkooporder aangetroffen		
Uitvoering	Onbekend		
Investeringsen	Conform administratie bedrijf 1: Kostenplaats Bureau secretaris ministerraad		
	Factuur architect V		7,500
	Totaal deelproject architect V		7,500
Opmerkingen	<p>Het door deze architect opgeleverd bestek is door de Rekenkamer niet aangetroffen. Opmerkelijk is dat deze architect voor onder andere onderhoudswerkzaamheden en het maken van ontwerp en tekeningen nieuwbouw zusterposten en uitbreiden eetzaal te Huize Maristella op 18 september 2001 vorengenoemde factuur stuurt terwijl architect B op 24 september 2001 ook voor het maken van een bestek van 2 zusterposten te Huize Maristella een bedrag van Afl. 8.340 in rekening brengt. Korthedshalve wordt in dit verband verwezen naar bijlage 2, C-28, betreffende deelprojecten architect B.</p> <p>Dit deelproject was niet begroot. Bovendien is hier geen sprake van een investering maar van een schenking omdat Huize Maristella te Savaneta niet het eigendom is van het Land. Een schenking van minder dan Afl. 10.000 had, na de Raad van Advies gehoord te hebben, bij landsbesluit moeten plaatsvinden en moeten worden gepubliceerd in de Landscourant. Nu dat landsbesluit niet tot stand is gekomen is gehandeld in strijd met artikelen 28, tweede lid en 31, eerste lid, van de CV 1989.</p>		

Naam project	C-34 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer BP		
Omschrijving project	34.1 Diverse werkzaamheden Lipton Teaballpark te Piedra Plat		
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject zijn niet aangetroffen.		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Geen bestek aangetroffen		
Geschatte kosten conform bestek	Onbekend		
Aanbesteding	Geen informatie aangetroffen.		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Offertes niet aangetroffen		
Gunning	Geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Nr. 1103843	Datum 20-07-2001	Bedrag Afl. 63,800
Uitvoering	Onbekend		
Investeringen	<i>Conform administratie bedrijf 1:</i> <i>kostenplaats Bureau secretaris ministerraad</i>		Bedrag Afl.
	Facturen aannemer BP		63,800
	Totaal deelproject aannemer BP		63,800
Opmerkingen	<p>Het bedrijf van deze aannemer is pas sedert 17 juni 2002 ingeschreven in het handelsregister. Deze inschrijving heeft dus plaatsgevonden nadat dit deelproject was gegund.</p> <p>Uit de beschikbare factuur (nr. 4049 dd. 19 november 2001) valt niet op te maken welke werkzaamheden zijn verricht.</p> <p>De datum van de inkooporder valt ná de kabinetscrisis. Dit deelproject was niet begroot. Bovendien is hier geen sprake van een investering maar van een schenking omdat het Lipton Teaballpark te Piedra Plat niet het eigendom is van het Land. Een schenking van Afl. 10.000 of meer had bij landsverordening moeten plaatsvinden. Nu die landsverordening niet tot stand is gekomen is gehandeld in strijd met artikelen 28, eerste lid, en 31, eerste lid van de CV 1989.</p>		

Naam project	C-35 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AL		
Omschrijving project	35.1 Looppaden Filomenakerk		
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject is niet aangetroffen.		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Geen bestek aangetroffen		
Geschatte kosten conform bestek	Onbekend		
Aanbesteding	Geen informatie aangetroffen.		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Offertes niet aangetroffen		
Gunning	Geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Nr. 1103840	Datum 20-07-2001	Bedrag Afl. 45,210
Uitvoering	Onbekend		
Investeringsen	<i>Conform administratie bedrijf 1:</i> <i>kostenplaats Bureau secretaris ministerraad</i> Facturen aannemer AL <i>Totaal deelproject aannemer AL</i>		 Bedrag Afl. 45,210 45,210
Opmerkingen	De datum van de inkooporder valt ná de val van het kabinet. Dit deelproject was niet begroot. Bovendien is hier geen sprake van een investering maar van een schenking omdat het terrein rondom de Filomenakerk te Paradera niet het eigendom is van het Land. Een schenking van Afl. 10.000 of meer had bij landsverordening moeten plaatsvinden. Nu die landsverordening niet tot stand is gekomen is gehandeld in strijd met artikelen 28, eerste lid, en.31, eerste lid, van de CV 1989.		

Naam project	C-36 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AV		
Omschrijving project	36.1 Reparatie Little League te Dakota		
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject zijn niet aangetroffen.		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Geen bestek aangetroffen		
Geschatte kosten conform bestek	Onbekend		
Aanbesteding	Geen informatie aangetroffen.		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Offertes niet aangetroffen		
Gunning	Geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Nr. 1103839	Datum 20-07-2001	Bedrag Afl. 23,585
Uitvoering	Onbekend		
Investeringsen	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad Facturen aannemer AV Totaal deelproject aannemer AV		 23,585 23,585
Opmerkingen	De inkooporder is gedateerd na de val van het kabinet. Dit deelproject was niet begroot.		

Naam project	C-37 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AX		
Omschrijving project	37.1 Leveren en aanbrengen van elektrische installatie tbv basketbalveld te Village in de Caya St. Thomas		
Doel project	Expliciet geformuleerde doelstellingen voor dit deelproject zijn niet aangetroffen.		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Geen bestek aangetroffen		
Geschatte kosten conform bestek	Geen informatie aangetroffen		
Aanbesteding	Onbekend		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Offertes niet aangetroffen		
Gunning	Nr. brief niet ingevuld	Datum 08-08-2001	Bedrag Afl. niet ingevuld
Inkooporder	Nr. 1104080	Datum 06-08-2001	Bedrag Afl. 11,000
Uitvoering	Onbekend		
Investerings	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad		
	Facturen aannemer AX		11,000
	Totaal deelproject aannemer AX		11,000
Opmerkingen	Zowel de gunning als de inkooporder dateren van ná de kabinetscrisis. Dit deelproject was niet begroot.		

Naam project	C-38 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer G		
Omschrijving project	38.1 Onderhoud en reparatie airco installatie tbv het Projectbureau FDN		
Doel project	Niet van toepassing.		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Niet van toepassing		
Geschatte kosten conform bestek	Niet van toepassing		
Aanbesteding	Niet van toepassing		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Offertes niet aangetroffen		
Gunning	Geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Nr.	Datum	Bedrag Afl.
	1104851	19-09-2001	2,364
	1104871	19-09-2001	305
Uitvoering	Onbekend		
Investerings	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad		Bedrag Afl.
	Facturen aannemer G		2,669
	Totaal deelproject aannemer G		2,669
Opmerkingen	Deze kosten zijn ten onrechte geactiveerd.		

Naam project	C-39 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door leverancier BC		
Omschrijving project	39.1 Kantoorbehoeften Sasakibureau		
Doel project	Niet van toepassing		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Niet van toepassing		
Geschatte kosten conform bestek	Niet van toepassing		
Aanbesteding	Niet van toepassing		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Offertes niet aangetroffen		
Gunning	Geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Nr. 1104868	Datum 17-09-2001	Bedrag Afl. 160
Uitvoering	Onbekend		
Investeringen	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad Facturen leverancier BC Totaal deelproject leverancier BC		 160
Opmerkingen	De aankoop van kantoorbehoeften is ten onrechte aangemerkt als investering in plaats van als kosten te worden verantwoord.		

Naam project	C-40 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door leverancier BA		
Omschrijving project	40.1 Omheining Directie Voogdijraad		
Doel project	Niet van toepassing		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Niet van toepassing		
Geschatte kosten conform bestek	Niet van toepassing		
Aanbesteding	Niet van toepassing		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Offertes niet aangetroffen		
Gunning	Geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Nr.	Datum	Bedrag Afl.
Uitvoering	onbekend		
Investeringen	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad		Bedrag Afl.
	Facturen leverancier BA		9,860
	Totaal deelproject leverancier BA		9,860
Opmerkingen	Het is de Rekenkamer niet duidelijk waarom dit project onder de kostenplaats Bureau van de ministerraad is geboekt.		

Naam project	C-41 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door leverancier U		
Omschrijving project	41.1 Levering en installatie van telefoonkabels en hergroeperen van kabels tbv hulpbestuurskantoor San Nicolas		
Doel project	Niet van toepassing		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Niet van toepassing		
Geschatte kosten conform bestek	Niet van toepassing		
Aanbesteding	Niet van toepassing		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Geen informatie aangetroffen		
Gunning	Geen informatie aangetroffen		
Inkooporder	Nr. 1104863	Datum 19-09-2001	Bedrag Af. 2,995
Uitvoering	onbekend		
Investeringen	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad Facturen leverancier U Totaal deelproject leverancier U		 Bedrag Af. 2,995 2,995
Opmerkingen			

Naam project	C-42 Deelproject geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door diverse leveranciers		
Omschrijving project	42.1 Diverse kantoorbehoeften		
Doel project	Niet van toepassing		
Geschatte kosten conform Sasakiplan	Niet van toepassing		
Bestek	Niet van toepassing		
Geschatte kosten conform bestek	Niet van toepassing		
Aanbesteding	Niet van toepassing		
Offertes volgens proces-verbaal aanbesteding	Niet van toepassing		
Gunning	Niet van toepassing		
Inkooporder	Nr.	Datum	Bedrag Afl.
Uitvoering	onbekend		
Investerings	Conform administratie bedrijf 1: kostenplaats Bureau secretaris ministerraad		Bedrag Afl.
	Facturen diverse leveranciers		270
	Totaal deelproject diverse leveranciers		270
Opmerkingen			

Bijlage 3: Bevindingen onderzoek in tabelvorm

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
	Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Bedrag
A. Sasakiplan						
1 Kustbatterij						
1.1 Fase A						
	04-12-1996 MinJus/PW a.i.		Betreft accordering gunningsadvies DOW, werkzaamheden zullen worden verricht door aannemer H voor een bedrag van Af. 1.451.245,00	05-02-1998		65.918,15
				05-02-1998		142.604,85
				31-03-1998		78.335,81
				16-06-1998		12.067,14
				16-06-1998		1.652,00
				16-06-1998		75.528,90
				16-06-1998		37.807,75
				24-07-1998		65.267,60
				28-08-1998 MinPres		83.445,48
				14-05-1999 MinPres		132.162,58
1.2 Fase B				04-09-1998 MinPres		300.829,50
				25-09-1998 MinPres a.i.		104.228,10
				26-02-1999 MinPres		127.024,15
				28-05-1999 MinPres		127.310,40
				28-05-1999 MinPres		206.250,00
				13-08-1999 MinPres		222.566,15
				15-10-1999 MinPres		198.772,70
				05-05-2000 MinPres		9.391,00
				05-05-2000 MinPres		5.300,00
				05-05-2000 MinPres		3.750,00
				19-06-2000 MinPres		151.033,50

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
	Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Bedrag
				23-06-2000		152.190,00
				02-03-2001 MinPres		76.725,00
				02-03-2001 MinPres		162.300,00
2. San Nicolas Approach Road				05-02-1998		314.628,13
				05-02-1998		30.000,00
				05-02-1998		191.180,00
				05-02-1998		97.150,00
				10-07-1998		324.764,01
				02-10-1998		222.927,12
				26-02-1999 MinPres		267.202,79
				07-05-1999 MinPres		299.025,00
				09-07-1999 MinPres		391.000,00
				09-07-1999 MinPres		49.282,66
				06-08-1999 MinPres		126.760,00
				30-06-2000		237.500,00
3. San Nicolas 25 meter Zwembad	18-04-1997 MinPres		Betref accordering gunningadvies DOW			
				05-02-1998		6.486,00
				05-02-1998		109.690,37
				05-02-1998		109.690,37
				25-02-1998		6.486,00
				25-02-1998		109.690,37

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
	Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Bedrag
				19-03-1998		109,690.37
				19-03-1998		109,690.37
				19-03-1998		6,486.00
				06-05-1998		109,690.37
				06-05-1998		109,690.37
				06-05-1998		600.00
				11-05-1998		109,690.37
				11-05-1998		109,690.37
				16-06-1998		109,690.37
				16-06-1998		109,690.37
				10-07-1998		109,690.37
				10-07-1998		109,690.37
				10-07-1998		43,038.00
				10-07-1998		6,486.00
				24-07-1998		109,690.37
				28-08-1998		109,690.37
				28-08-1998		109,690.37
				28-08-1998		109,690.37
				28-08-1998		13,189.00
				03-09-1999		11,823.90
				04-09-1998		109,690.37
				25-09-1998		6,486.00
				25-09-1998		109,690.37
				02-10-1998		109,690.37
				23-10-1998		6,486.00

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
	Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Opmerkingen
				23-10-1998		Betref betaling 31e termijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
				23-11-1998		Betref betaling 33e termijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
				23-11-1998		Betref betaling 34e termijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
				23-11-1998		Betref betaling meerwerken; akkoord betaling uit Sasakifonds
				23-11-1998		Betref betaling 35e termijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
				23-11-1998		Betref betaling toezicht september 1998; akkoord betaling uit Sasakifonds
				18-12-1998		Betref betaling 36e termijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
				18-12-1998		Betref betaling meerwerken; akkoord betaling uit Sasakifonds
				12-02-1999 MinPres		Betref betaling toezichtkosten oktober 1998; akkoord betaling uit Sasakifonds
				12-02-1999 MinPres		Betref betaling 37e termijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
				05-03-1999 MinPres		Betref betaling meerwerken; akkoord betaling uit Sasakifonds
				30-03-1999 MinPres		Betref toezichtkosten december 1998 en januari 1999; akkoord betaling uit Sasakifonds
				09-04-1999 MinPres		Betref betaling 38e termijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
				09-04-1999 MinPres		Betref betaling eerste opleveringstermijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
				29-09-2000		Betref betaling onderhoudstermijn; akkoord betaling
4. San Nicolas Sportcomplex						
4.1 Fase 1				16-06-1998		Betref betaling restaurant architecten-honorarium; akkoord betaling uit Sasakifonds
				16-06-1998		Betref betaling afdrukkosten; akkoord betaling uit Sasakifonds
4.2 Fase 2				25-02-1998		Betref betaling 18e termijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
				25-02-1998		Betref betaling meerwerken; akkoord betaling uit Sasakifonds

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
	Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Bedrag
				16-06-1998		213.617,00
4.3 Fase 3	22-01-1999		Betreft goedkeuring van het project met de bijbehorende raming ad. 652.952,50			
4.4 Fase 4				28-07-2000		77.803,00
				02-05-2001 MinPres		24.200,00
				02-05-2001 MinPres		77.803,00
				08-05-2001 MinPres		50.628,00
				26-06-2001 MinPres		24.500,00
				26 juni 2001 MinPres		18.350,00
4.5 Diversen				31-08-2001 MinPres		7.561,00
				05-02-1998		2.450,00
				25-02-1998		2.450,00
	22-01-1999		Betreft akkoord voor de aanschaf van lichtmasten (via onderhandse aanbesteding) en een scoreboard (uit de hand gegund)			
				30-03-1999 MinPres		35.000,00
				10-07-1998		26.379,00
				19-03-1998		260,00
				10-07-1998		260,00
				02-05-2001 MinPres		1.225,00

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
	Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Opmerkingen
5. Savaneta Olympisch Zwembad				21-01-1998		Betragt betaling 80% geleverde goederen; akkoord betaling uit Sasakifonds
				05-02-1998		Betragt betaling toezichtkosten december 1997; akkoord betaling uit Sasakifonds
				05-02-1998		Betragt betaling 35e en 36e termijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
				19-03-1998		Betragt betaling toezichtkosten februari 1998; akkoord betaling uit Sasakifonds
				19-03-1998		Betragt betaling toezichtkosten januari 1998; akkoord betaling uit Sasakifonds
				24-03-1998		Betragt betaling 80% geleverde goederen; akkoord betaling uit Sasakifonds
				24-03-1998		Betragt betaling 20% geleverde goederen; akkoord betaling uit Sasakifonds
				16-06-1998		Betragt betaling 80% geleverde goederen; akkoord betaling uit Sasakifonds
				16-06-1998		Betragt betaling 20% geleverde goederen; akkoord betaling uit Sasakifonds
				10-07-1998		Betragt betaling levering zwem- en fitness inrichting
				10-07-1998		Betragt toezichtkosten april 1998
				28-08-1998 MinPres		Betragt betaling meer- en minderwerken; akkoord betaling uit Sasakifonds
				28-08-1998 MinPres		Betragt betaling toezichtkosten mei 1998; akkoord betaling uit Sasakifonds
				25-09-1998		Betragt betaling toezichtkosten juni 1998; akkoord betaling uit Sasakifonds
				23-10-1998		Betragt betaling toezichtkosten juli 1998; akkoord betaling uit Sasakifonds
				06-11-1998 MinPres		Betragt betaling onderhoudstermijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
				19-03-2001 MinPres		Betragt betaling inrichting Olympisch Zwembad; akkoord betaling uit Sasakifonds
6. Savaneta Waterfront Park						
7. San Nicolas Civic Spine						

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas		Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
		Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Opmerkingen
7.1	Aankoop onroerende goederen						
7.2	Connie Francis Club (slopen terrein)				02-05-2001 MinPres		Betreft betaling 50% rekening sloopwerk en aanvullen; akkoord betaling
7.3	Connie Francis Club (aanvulling)						
7.4	Connie Francis Club (architect)				22-11-2000 MinPres		akkoord betaling uit Sasakifonds
					02-02-2001 MinPres		Betreft definitief ontwerp en bestektekeningen; akkoord betaling uit Sasakifonds
7.5	Multifunctioneel Sportveld	22-11-2000 MinPres			02-05-2001 MinPres		Betreft betaling meerwerk 2; akkoord betaling uit Sasakifonds
					02-05-2001 MinPres		Betreft betaling 7e termijn; akkoord betaling
					02-05-2001 MinPres		Betreft betaling 8e termijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
7.6	Sportveld Sportboys						
7.7	Reconstructie Mauritsstraat						
7.8	Renovatie Uncle Louis Store		01-09-2000 MinFin	Betreft goedkeuring gunningadvies DOW om het werk te gunnen aan BQ voor een bedrag van Afl. 535.890,00			
			14-03-2001 MinFin	Betreft goedkeuring en medewerking tot verichten van meerwerk voor een bedrag van Afl. 12.990,00 door aannemer BQ	10-04-2001 MinPres		Betreft betaling 7e termijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
					02-05-2001 MinPres		Betreft betaling 3de meerwerk termijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
					02-05-2001 MinPres		Betreft betaling 8e termijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
					26-06-2001 MinPres		Betreft betaling 4e meerwerken; akkoord betaling tv Sasakifonds
					26-06-2001 MinPres		Betreft betaling 9e termijn; akkoord betaling tv Sasakifonds
					26-06-2001 MinPres		Betreft betaling lage spanning kast; akkoord betaling tv Sasakifonds
7.9	Surveillancesysteem Uncle Louis				02-05-2001 MinPres		Betreft betaling rekening m.b.t. project Fiber optic verbinding voor nieuw gebouw Sasaki bureau
7.10	Twee woningen Village Noord						

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
	Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Opmerkingen
7.11 Hulpbestuurskantoor San Nicolas	25-02-2000 MinPres		Betreft goedkeuring en toestemming voor project verbouwing Prinses Christinaschool voor Hulpbestuurskantoor SN dat onder de aannemer AH ressorteert voor een bedrag van Afl. 82.000,00			
				02-03-2001 MinPres		Betreft betaling rekening voor leveren en installeren telefoonkabels etc.; akkoord betaling tlv Sasakifonds
	02-05-2001 MinPres		Betreft goedkeuring inrichting Bestuurskantoor SN			
	23-05-2001 MinPres		Betreft goedkeuring beschermen van nooddeuren en raam Bestuurskantoor SN			
7.12 Mabon Hekwerk						
7.13 Wandelpadverlichting hoofdstraat San Nicolas						
7.14 Lichtmasten in Promenade						
7.15 Lichtmasten in Torenstraat en hoofdstraat						
7.16 Bouw lichtmasten Zwembad						
7.17 Schoonmaak Seroe Colorado				30-03-2001 MinPres		Betreft betaling 50% bij 'Schoonmaakwerkzaamheden fase 1 te Sero Colorado'; akkoord betaling uit Sasakifonds
				02-05-2001 MinPres		Betreft betaling rest. 50% bij 'Schoonmaakwerkzaamheden fase 1 te Sero Colorado'; akkoord betaling uit Sasakifonds
7.18 Renovatie Pieter Boer School						
7.19 Renovatie Universiteit van Aruba						
7.20 Opruimen Essoheights / Sero Colorado						
7.21 Werkzaamheden Sero Colebra						
7.22 Afdak speelplaats St. Centro Hubenil 'Bon Tardi'						
7.23 Asfalteren terrain Therestakert						
7.24 Diversen						
8. San Nicolas Museum						
9. San Nicolas Health Park						
10. Arikok National Park						
11. San Nicolas Ball Park						
12. Waste Water Treatment Facilities						

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
	Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Opmerkingen
B. Toegevoegd al dan niet obv ministerraad- besluit verwerkt in bedrijf 7						
13. Investerings ibv Sasakibureau						
14. Sporthal Sta Cruz	11-12-1996					
14.1 Fase 1						
14.2 Fase 2						
15. Riolerings Essoville	11-12-1996					
15.1 Fase 1						
15.2 Fase 2						
16. Verpleegtehuis San Nicolas	05-06-1997		Betreft goedkeuring toevoegen project Renovatie Bejaardentehuis aan het lijstje van de uit te voeren projecten in het kader van het Sasakiproject	06-06-1997 MinPres		Akkoord betaling van de Sasaki- begroting
				18-07-1997 MinPres		Betreft rekening definitief ontwerp- akkoord betaling uit de Sasaki- fonds
				29-08-1997		8,631.00 Akkoord betaling
				12-09-1997		5,531.00 Akkoord betaling
				30-09-1997		6,795.00 Betreft rekening voorlopig en definitief ontwerp advieswerk installaties; akkoord betaling uit Sasakifonds
				05-02-1998		82,938.00 Betreft betaling aanbestedings- gereed maken project renovatie bejaardentehuis; akkoord betaling uit Sasakifonds
				19-03-1998		82,938.00 Betreft betaling afronden project verpleegtehuis; akkoord betaling uit Sasakifonds
17. Basketbalvelden San Nicolas						
17.1 Esoheights (A)				25-02-1998		45,874.15 Betreft betaling eerste t/m vijfde termijn aanleg sportvelden; akkoord betaling uit Sasakifonds
17.1 Esoheights (B)				23-04-1999		36,248.00 Betreft betaling 1e termijn; akkoord betaling uit Sasakifonds
17.2 Seroe Preto Streetwise						
17.3 Recreatiepark Mabon						
17.3.1 Fase 1						
17.3.2 Fase 1a						
17.3.3 Fase 2						

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas		Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
		Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Bedrag
	17.3.4 Fase 3						
	17.3.5 Fase 4						
	17.3.6 Fase 5						
	17.3.7 Fase 6						
	17.3.8 Overige kosten				05-02-1998		2.160.00
							Betref betaling uitzetten en inmen; akkoord betaling uit Sasakifonds
18.	Wegen Mabon / Rooi Koochi				07-11-1997 MinPres		3.931.00
							Betref betaling meetwerkzaamheden; akkoord betaling uit Sasakifonds
					21-11-1997 MinPres		15.948.00
							Betref betaling meetwerkzaamheden; akkoord betaling uit Sasakifonds
					23-07-2001 MinPres		19.278.60
							Betref betaling eindoplevering; akkoord betaling uit Sasakifonds
19.	Renovatie Cecilia Club						
	19.1 Fase 1		29-03-1999 MinJus & PW a.i.	Betref gunningadvies			
	19.2 Fase 2		10-08-1999 MinJus & PW a.i.	Betref gunningadvies			
			03-08-1999	Betref akkoord inzake financiering inrichtingskosten Cecilia Gymzaal			
20.	Verbouwing Sportcentrum IDEFRE		14-06-1999 MinJus & PW a.i.	Betref herziene gunningadvies			
			03-09-1999	Betref akkoord inzake financiering Sportcentrum Idefre			
C.	Toegevoegd al dan niet met aangetroffen ministerraadbesluit verwerkt in bedrijf 1						
21.	Projecten geregistreerd in bedrijf 1, uitgevoerd door aannemer AF						
	21.1 Omheining Colegio Sagrado Curazon						
	21.2 Onderhoudwerkzaamheden politie-school Lago Heights						
	21.3 Levering 800 cyrd granito tbv Street-wise Bikecross Sero Preto				19-10-2001 MinPres		12.000.00
							Betref betaling behorend bij levering 800 cyrd granito; akkoord betaling
21.4	Werkzaamheden SV La Famaveid Savaneta	26-06-2001 MinPres		Betref gunning werkzaamheden tbv S.V. La Fama aan aannemer AF			

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
	Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Opmerkingen
21.5 Leveren hekwerk St. Centro Hubenil 'Bon Tardi'						
21.6 Aanleggen speeltuin voor jeugd Sero Preto		30-07-2001 MinFin (gericht aan MinFin d.t.k.v. Secr. MR)	Betreft goedkeuring en medewerking maken van speeltuin, werk zal worden uitgevoerd door aannemer AF, offerte bedrag Afl. 94.500,00			
21.7 Aanbrengen van omheining East End Tennis Court Sero Colorado		30-07-2001 MinFin	Betreft goedkeuring en medewerking maken omheining, werk zal worden uitgevoerd door aannemer AF, offerte bedrag Afl. 190.250,00			
21.8 Diverse werkzaamheden Undesaveld te Savaneta	10-04-2001 MinPres		Betreft goedkeuring voor het verrichten van diverse werkzaamheden tbv Undesa veld door aannemer AF, offerte bedrag Afl. 65.000,00			
21.9 Schoonmaken Undesaveld te Savaneta						
21.10 Maken van backstop tbv Undesaveld te Savaneta						
21.11 Aanleggen voetbalscreener Sport-boys						
21.12 Egaliseren softbalveld Sabana Grandi						
21.13 Schoonmaken softbalveld Sabana Grandi						
21.14 Maken van backstop tbv softbalveld Sabana Grandi				19-10-2001 MinPres		Betreft betaling maken van backstop voor Sabana Grandi veld; akkoord betaling
21.15 Schoonmaken voetbalveld Aruba Jrs Reanima						
21.16 Egaliseren voetbalveld Aruba Jrs Reanima						
21.17 Maken van screener tbv een basketbalveld te Sero Preto		30-07-2001 MinFin (gericht aan MinFin d.t.k.v. Se- cretaris MR)	Betreft goedkeuring en medewerking maken van een screener, werk zal worden uitgevoerd door aannemer AF, offerte bedrag Afl. 194.500,00			
21.18 Reconstructie toiletten East End te Sero Colorado		30-07-2001 MinFin (gericht aan MinFin d.t.k.v. Se- cretaris MR)	Betreft goedkeuring en medewerking reconstructie toiletten, werk zal worden uitgevoerd door aannemer AF, offerte bedrag Afl. 93.750,00			
21.19 Maken backstop Veld Pepsi Cola						

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
	Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Opmerkingen
21.20 Maken backstop Centro di Bario te Savaneta						
22. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AZ						
22.2 Bouwen van ruimte voor Pastoor Gravenbeek t.b.v. drugsverslaafden				23-05-2001 MinPres		30.800,00 Betreft betaling rekening behorende bij project 'Pastoor Gravenbeek'; akkoord betaling t.v. Sasakifonds
22.3 Bouwen van twee zusterposten						
23. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AO						
23.1 Urgente werkzaamheden bestuurskantoor San Nicolas (timmeren)					19-09-2001 MinFin (verzoek gericht aan de MR)	12.548,00 N.B. Verzoek tot uitbetaling factuur dd. 19 september 2001, aanvraag getekend door MinFin dd. 18-09-2001, offerte 17-09-2001, verzoek goedkeuring opdracht 17-09-2001, echter volgens factuur zijn werkzaamheden verricht op 14-09-2001
23.2 Sint Augustinus College reparaties en schilderwerk		01-10-2001 MinFin	Betreft goedkeuring en medewerking project, werkzaamheden zullen worden verricht door aannemer AO. Offerte bedroeg Af. 73.200,00		16-10-2001 MinFin (verzoek gericht aan de MR)	73.200,00
23.3 Sint Augustinus College maken van tuinmuur						
24. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer F						
24.1 Renovatie St. Dominicus College Oranjestad						
24.2 Diverse werkzaamheden Abraham de Veerschool San Nicolas					26-10-2001 MinFin	285.300,00 Betreft rekening schilderwerkzaamheden
24.3 Schoonmaakwerkzaamheden Seroe Colorado t.b.v. Community Church	30-07-2001 MinFin		Betreft goedkeuring en medewerking voor schoonmaakwerkzaamheden Community Church, werkzaamheden zullen worden verricht door aannemer F, offerte bedroeg Af. 97.040,00			
24.3.1 Fase 1				30-03-2001 MinPres		30.600,00 Akkoord betaling uit Sasakifonds
24.3.2 Fase 2				02-05-2001 MinPres		30.600,00 Akkoord betaling uit Sasakifonds fase 1a
24.3.3 Fase 3						
24.3.4 Fase 4						
24.4 Opknopwerkzaamheden te Kukwisa School Pos Chiquito						

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas		Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
		Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Bedrag
24.5	Diverse werkzaamheden John Wesley College					26-10-2001 MinFin (gericht aan de MR)	148.260,00
24.6	Schoonmaken Seroe Colorado thv Coco beach	26-06-2001 MinPres		Betref gunning werkzaamheden aan aannemer F. heeft ingeschreven voor een bedrag van Afl. 48.520,00			Betref rekening project schilderwerkzaamheden te John Wesley College Mavoschool
24.7	Slopen van diverse metalen waterleidingbuizen tegenover Nanki Club	10-04-2001 MinPres		Goedkeuring verleend voor het verrichten van meerwerk door aannemer F. offerte betreft een bedrag van Afl. 24.550,00			
25.	Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door bewakingsbedrijf BH						
25.1	Bewaking stranden Boca Grandi en Seroe Colorado						
26.	Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer BL						
26.1	Schoonmaken en schilderen van begraafplaats te San Nicolas		21-09-2001 MinFin	Betref goedkeuring en medewerking voor schoonmaken en schilderen begraafplaats te SN. werkzaamheden zullen worden verricht door aannemer BL. kosten bedragen Afl. 70.000,00			
26.1.1	Fase 1						
26.1.2	Fase 2						
26.2	Schoonmaken Sasakibureau					26-10-2001 MinFin	70.000,00
						08-10-2001 MinFin (verzoek gericht aan de MR)	2.519,00
						08-10-2001 MinFin (verzoek gericht aan de MR)	2.519,00
						11-10-2001 MinFin (verzoek gericht aan de MR)	2.519,00
27.	Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AH						
27.1	Vervanging riolering en waterleiding van Rayo di Solo Kleuterschool						
27.2	Schilderwerk politiewacht San Nicolas				02-05-2001		4.980,00
28.	Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door architect B						

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
	Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Opmerkingen
28.1 Maken van bestek project onderhoud toiletten St. Dominicus College						
28.2 Maken van bestek project zusterposten Maristella						
28.3 Voorbereiding en directievoering Fishermans hut en Rogers Beach						
28.4 Maken van bestek en tekeningen project verbouwing Scol di Polis te Lago Heights						
28.5 Maken van bestek en tekeningen project verbouwing 'Overkapping C.B Savaneta'						
28.6 Maken van bestek tbv het project 'Overkapping basketbalbaan en verbouwen clubhuis Aruba Jrs						
28.7 Het maken van een bestek en tekeningen tbv Tribune overdekking Noord Cura Cabay						
29. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door architect I						
29.1 Aanpassen bestek hospitaal Centro Medico Dr. R. Engelbrecht						
30. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer O						
30.1 Verven van nieuw gebouw en bestaand hekwerk hubenil St. Centro Hubenil 'Bon Tardi'						
31. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer D						
31.1 Aanleggen en installeren van trimbaan te Malmok						
32. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door leverancier AA						
32.1 Leveren van toestellen speeltuin Madiki						
33. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door architect V						

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas	Goedkeuring deelproject			Goedkeuring betaling deelproject		
	Ministerraad	Minister	Opmerkingen	Ministerraad	Minister	Opmerkingen
33.1 Maken van bestek tbv onderhoudswerkzaamheden, uitbreiding eetkamer en 2 zustersposten te Huize Maristella						
34. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer BP						
34.1 Diverse werkzaamheden Lipton Teaballpark						
35. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AL						
35.1 Looppaden Filomenakerk						
36. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AV						
36.1 Reparatie Little League te Dakota						
37. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AX						
37.1 Leveren en aanbrengen van elektrische installatie tbv van basketbalveld te Village in de Caya St. Thomas						
38. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer G						
38.1 Onderhoud en reparatie airco installatie tbv Sasakibureau						
39. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door leverancier BC						
39.1 Kantoorbehoeften Sasakibureau						
40. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door leverancier BA						
40.1 Omheining Directie Voogdijraad						
41. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer U						
41.1 Levering en installatie van telefoonkabels en hergroeperen van kabels tbv hulpbestuurskantoor San Nicolas						
42. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door diverse aannemers						
42.1 Diverse kantoorbehoeften						

Bijlage 4: Vorm van opdrachtverlening

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (x Afl. 1,-)		Had moeten zijn volgens Comptabiliteitsverordening 1989			Is			Afwijking bij MB	
A.	Sasakiplan	Gunning uit de hand	Onderhandse aanbesteding	Openbare aanbesteding	Gunning uit de hand	Onderhandse aanbesteding	Openbare aanbesteding		
1.	Kustbatterij								
	1.1 Fase A			✓			✓		
	1.2 Fase B			✓			✓		
	2.	San Nicolas Approach Road							
		2.1 Fase 1			✓			✓	
		2.2 Fase 2			✓			✓	
							✓		
	3.	San Nicolas 25 meter Zwembad			✓			✓	
	4.	San Nicolas Sportcomplex							
		4.1 Fase 1			✓			✓	
		4.2 Fase 2			✓			✓	
		4.3 Fase 3			✓			✓	
		4.4 Fase 4	5)					✓	
	5.	Savaneta Olympisch Zwembad			✓			✓	
	6.	Savaneta Waterfront Park	2)			2)			
	7.	San Nicolas Civic Spine							
		7.1 Aankoop onroerende goederen	5)			5)			
		7.2 Connie Francis Club (slopen terrein)	1)			1)	✓		
		7.3 Connie Francis Club (aanvulling)	1)			1)			
		7.4 Connie Francis Club (architect)	5)			1)			
7.5 Multifunctioneel Sportveld				✓		✓		4)	
7.6 Sportveld Sportboys				✓		✓		4)	
7.7 Reconstructie Mauritsstraat		1)			1)				
7.8 Renovatie Uncle Louis Store		1)			1)		✓		
7.9 Surveillancesysteem Uncle Louis		5)			1)				
7.10 Twee woningen Village Noord				✓		✓			
7.11 Hulpbestuurskantoor San Nicolas		1)			1)				
7.12 Mabon Hekwerk		1)			1)				
7.13 Wandelpadverlichting hoofdstraat San Nicolas		?			1)				
7.14 Lichtmasten in Promenade		1)			1)				
7.15 Lichtmasten in Torenstraat en hoofdstraat		1)			1)				
7.16 Bouw lichtmasten Zwembad		1)			1)	✓			
7.17 Schoonmaak Seroe Colorado		1)			1)				
7.18 Renovatie Pieter Boer School	1)			1)		✓			
7.19 Renovatie Universiteit van Aruba	1)			1)					
7.20 Opruimen Essoheights en Sero Colorado	1)			1)					
7.21 Werkzaamheden Sero Colebra	1)			1)					
7.22 Afdak speelplaats St. Centro Hubenil 'Bon Tardi'	1)			1)					

Legenda:

- 1) Geen informatie aangetroffen
- 2) Deelproject is niet doorgegaan
- 3) Deelproject is niet doorgegaan; de kosten zijn overgeboekt naar deelproject 4
- 4) Geen ministeriële beschikking aangetroffen
- 5) Onbekend

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (x Afl. 1,-)	Had moeten zijn volgens Comptabiliteitsverordening 1989				Is			Afwijking bij MB
	Gunning uit de hand	Onderhandse aanbesteding	Openbare aanbesteding	Gunning uit de hand	Onderhandse aanbesteding	Openbare aanbesteding		
7.23 Asfalteren terrein Theresiakerk	1)			1)				
7.24 Diversen	5)			5)				
8. San Nicolas Museum	2)			2)				
9. San Nicolas Health Park	2)			2)				
10. Arikok National Park	1)			1)				
11. San Nicolas Ball Park	3)			3)				
12. Waste Water Treatment Facilities	2)			2)				
B. Toegevoegd al dan niet obv ministerraadbesluit en verwerkt in bedrijf 7								
13. Investeringen tbv Sasakibureau	5)			5)				
14. Sporthal Sta Cruz								
14.1 Fase 1			✓	0			4)	
14.2 Fase 2			✓	1)				
15. Riolering Essoville			✓			✓		
15.1 Fase 1			✓				4)	
15.2 Fase 2								
16. Verpleeghuis San Nicolas			✓	2)				
17. Basketbalvelden San Nicolas								
17.1 Essoheights (A)	1)		✓	1)				
17.1 Essoheights (B)			✓		✓		4)	
17.2 Serre Preto Streetwise			✓			✓		
17.3 Recreatiepark Mabon			✓					
17.3.1 Fase 1			✓			✓		
17.3.2 Fase 1A	1)			1)				
17.3.3 Fase 2	1)				✓			
17.3.4 Fase 3	1)				✓			
17.3.5 Fase 4	1)			1)				
17.3.6 Fase 5	1)			1)				
17.3.7 Fase 6	1)			5)				
18. Wegen Mabon/Rooi Koochi	1)			1)				
19. Renovatie Cecilia Club								
19.1 Fase 1			✓				✓	
19.2 Fase 2		✓			✓			

Legenda:

- 1) Geen informatie aangeleverd
- 2) Deelproject is niet doorgegaan
- 3) Deelproject is niet doorgegaan; de kosten zijn overgeboekt naar deelproject 4
- 4) Geen ministeriële beschikking aangeleverd
- 5) Onbekend

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (x Afl. 1,-)									
Had moeten zijn volgens Complabiliteitsverordening 1989									
Is									
Afwijking bij MB									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									
Openbare aanbesteding									
Gunning uit de hand									
Onderhandse aanbesteding									

Legenda:

- 1) Geen informatie aangetroffen
- 2) Deelproject is niet doorgegaan
- 3) Deelproject is niet doorgegaan; de kosten zijn overgeboekt naar deelproject 4
- 4) Geen ministeriële beschikking aangetroffen
- 5) Onbekend

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (x Afr. 1,-)	Had moeten zijn volgens Comptabiliteitsverordening 1989				Is			Afwijking bij MB
	Gunning uit de hand	Onderhandse aanbesteding	Openbare aanbesteding	Gunning uit de hand	Onderhandse aanbesteding	Openbare aanbesteding		
24.7 Slopen van diverse metalen waterleidingbuizen tegenover Nanki Club	1)				✓			
25. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door bewakingsbedrijf BH								
25.1 Bewaking stranden Boca Grandi en Seroe Colorado	5)			1)				
26. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer BL								
26.1 Schoonmaken en schilderen van begraafplaats te San Nicolas	1)				✓			
26.1.1 Fase 1	1)				✓			
26.1.2 Fase 2								
26.2 Schoonmaken Sasakibureau	5)			1)				
27. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AH								
27.1 Vervangen riolering en waterleiding van Rayo di Solo Kleuterschool	1)			1)				
27.2 Schilderwerk politiewacht San Nicolas	1)			1)				
28. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door architect B								
28.1 Maken van bestek project onderhouden toiletten St. Dominicus College	5)			1)				
28.2 Maken van bestek project zusterposten Maristella	5)			1)				
28.3 Voorbereiding en directievoering Fishermans hut en Rogers Beach	5)			1)				
28.4 Maken van bestek en tekeningen project verbouwing Scol di Pollis te Lago Heights	5)			1)				
28.5 Maken van bestek en tekeningen project verbouwing tbv project 'Overkapping C.B. Savaneta'	5)			1)				
28.6 Maken van bestek tbv het project Overkapping basketbalbaan en verbouwen clubhuis Aruba Jrs.	5)			1)				
28.7 Maken van bestek en tekeningen tbv Tribune overdekking Noord Cura Cabay	5)			1)				
29. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door architect T								
29.1 Aanpassen bestek Hospital Centro Medico Dr. R. Engelbrecht	5)			5)				
30. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer O								
30.1 Verven van nieuw gebouw en bestaand hekwerk te St. Centro Hubenil 'Bon Tardi'	1)			1)				
31. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer D								
31.1 Aanleggen en installeren van trimbaan te Malmok	1)			1)				
32. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door leverancier AA								
32.1 Leveren van bestellen speeltuin Madiki	1)			1)				
33. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door architect V								
33.1 Maken van bestek tbv onderhoudswerkzaamheden, uitbreiding eetkamer en 2 zustersposten te Huize Maristella	1)			1)				
34. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer BP								
34.1 Diverse werkzaamheden Lipton Teaballpark	1)			1)				

Legenda:

- 1) Geen informatie aangetroffen
- 2) Deelproject is niet doorgegaan
- 3) Deelproject is niet doorgegaan; de kosten zijn overgeboekt naar deelproject 4
- 4) Geen ministeriële beschikking aangetroffen
- 5) Onbekend

Projecten Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas (x Af. 1,-)	Had moeten zijn volgens Comptabiliteitsverordening 1989				Is			Afwijking bij MB
	Gunning uit de hand	Onderhandse aanbesteding	Openbare aanbesteding	Gunning uit de hand	Onderhandse aanbesteding	Openbare aanbesteding		
35. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AL								
35.1 Looppaden Filomenakert	1)			1)				
36. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AV								
36.1 Reparatie Little League te Dakota	1)			1)				
37. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer AX								
37.1 Leveren en aanbrengen van elektrische installatie tbv basketbalveld te Village in de Caya St. Thomas	1)			1)				
38. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door aannemer G								
38.1 Onderhoud en reparatie airco installatie tbv Sasakibureau	1)			1)				
39. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door leverancier BC								
39.1 Kantoorbehoeften Sasakibureau	5)			5)				
40. Projecten geregistreerd in bedrijf 1 uitgevoerd door leverancier BA								
40.1 Omheining Directie Voogdijraad								

Legenda:

- 1) Geen informatie aangetroffen
- 2) Deelproject is niet doorgegaan
- 3) Deelproject is niet doorgegaan; de kosten zijn overgeboekt naar deelproject 4
- 4) Geen ministeriële beschikking aangetroffen
- 5) Onbekend

Copyright © 2000 by John Wiley & Sons, Inc.

Project	Raming (Afl.)	Aan- besteding	Aannemer	Aanreken- som	Bedrijf 7				Foutieve boekingen bedrijf 7				Facturen projectdossiers DOW				VS. bedrijf 7 met facturen DOW		Gedecoreerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
					Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag						
Overige materialen (4383) Projectgroep 1 Onw & Planning (610) DOW					16-Dec-99	222.586,15	56e termijn					18-Jul-99	222.586,15	56e termijn			29-Dec-99	222.586,15	0,00		
					8-Sep-00	152.190,00	8e term / 1ste opt.					31-May-00	152.190,00	8e term / 1ste opt.					0,00		
					8-Sep-00	151.033,50	7e termijn					28-May-00	151.033,50	7e termijn			26-Oct-00	151.033,50	0,00		
					Niet geboekt							1-Feb-01	76.725,00	#D01-0003, 3e termijn			-76.725,00	Niet gedeclareerd	0,00		
					Niet geboekt							1-Feb-01	162.300,00	#D01-0004, orderhoudstermijn			-162.300,00	Niet gedeclareerd	0,00		
						1.380.974,50								1.522.999,50			-229.025,00				
Overige materialen (4383) Projectgroep 1 Onw & Planning (610) DOW					14-Jun-99	206.250,00	75% meerkwerk					6-May-99	206.250,00	75% meerkwerk			15-Aug-99	206.250,00	0,00		
					8-Sep-00	9.381,00	meerkwerk; lev. zand					7-Feb-00	9.381,00	meerkwerk; lev. zand					0,00		
					8-Sep-00	5.300,00	meerkw. zand; put					7-Feb-00	5.300,00	meerkw. zand; put					0,00		
					8-Sep-00	3.750,00	meerkw. pl. buizen					13-Dec-99	3.750,00	meerkw. pl. buizen					0,00		
					Niet geboekt							14-Dec-99	68.750,00	#D99-0025, meerkwerk			-68.750,00	Niet gedeclareerd	0,00		
						224.691,50								293.441,80			-68.750,00				
						1.608.665,50								1.915.440,50			-307.775,00				
					25-Sep-97	84.000,00	watersleiding fase 1, 431-20-5639/EGG					Geen factuur					84.000,00	Niet gedeclareerd	84.000,00		
						84.000,00								0,00			84.000,00		0,00		
						10.159,00	ACAZ 71342 (doorb. DOW)					Geen factuur					10.159,00	Niet gedeclareerd	10.159,00		
Overige materialen (4383) Projectgroep 1 Onw & Planning (610) DOW					31-Jul-97	2.180,00	ACAZ 71179 (doorb. DOW)					Geen factuur					2.180,00	Niet gedeclareerd	2.180,00		
					31-Aug-97	2.187,00	#D582 DOW 1943 meerkwerk meerkwerkzaam. Weg (doorb. DOW)				Geen factuur						2.187,00	Niet gedeclareerd	2.187,00		
						14.506,69								0,00			14.506,69		0,00		
					30-Nov-97	5.074,70	8951, bewegwijzeringsoorden (doorb. DOW)				Geen factuur						5.074,70	Niet gedeclareerd	5.074,70		
						5.074,70								0,00			5.074,70		0,00		
					1997	550,25	Lichtdrukken apr. t/m sept '97 & aan kosten														
					1997	8,25	Lichtdrukken aug. '97 (behoort bij Wegen Rood Koeh)														
					1998	174,00	Lichtdrukken maart t/m sept '98														
					1998	34,50	Lichtdrukken mei '98 (behoort bij Wegen Rood Koeh)														
					1999	43,50	Lichtdrukken jan '99														
Overige materialen (4383) Projectgroep 1 Onw & Planning (610) DOW					2000	71,25	Lichtdrukken jan. '00														
					2001	156,00	Lichtdrukken met. & apr. 01 (behoort bij Wegen Rood Koeh)														
						1.040,75															
					1997	180,00	Lichtdrukken														
					1999	22.546,50	wijkzand apr. t/m jul '99														
					2000	450,00	wijkzand jan. '00														
						23.176,50															
					1997	20.769,29	telling masuren														

Geen accountantscontrole toegepast

[illegible][illegible]

Project	Raming (Afl.)	Aanbesteding	Aannemer	Aanheersom	Bedrijf 7				Facturen projectdossiers DOW				VS. bedrijf 7 met facturen DOW		Gedeclareerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
					Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving	DOW	Datum	Bedrag	
Heel leggen van de waterleidingen in de 'Approachroad'	97.150,00		W.E.B. N.V.		16-Feb-98	97.150,00	waterleiding approachroad fase 1 SN				12-06-97	97.150,00	#DOW72524, renovatie waterl.	0,00	17-Feb-98	97.150,00	0,00
Totaal						97.150,00			0,00			97.150,00		0,00		97.150,00	0,00
Ondergronds aanleggen van de laagspanningsnet in de 'Approachroad'	268.000,00		Elmar N.V.		31-May-97	190.000,00	DOW#70732 (doorb. DOW)							190.000,00	Niet gedeclareerd		190.000,00
					28-Dec-97	24.981,45	DOW#72721 (doorb. DOW)				Geen factuur			24.981,45	Niet gedeclareerd		24.981,45
					28-Dec-97	11.456,25	DOW#72722 (doorb. DOW)				Geen factuur			11.456,25	Niet gedeclareerd		11.456,25
					28-Jul-99	49.282,66	aanbrengen labels				17-Mar-99	49.282,66	#DOW50284, aanbr labels	0,00	16-Aug-99	49.282,66	0,00
						275.720,36			0,00			49.282,66		228.437,70		49.282,66	228.437,70
					MEERWERK												
								31-Dec-99	1.501,50	#PR1999705276 (in bedrijf 7 geboekt onder Ciro Spina)	24-Sep-99	1.501,50	versch. meelwerken	-1.501,50	4-May-00	1.501,50	-1.501,50
Totaal						0,00			1.501,50			1.501,50		-1.501,50		1.501,50	-1.501,50
Vernieuwen en plaatsen			AL		27-Dec-98	275.720,36			1.501,50			50.784,16		224.936,20		50.784,16	224.936,20
Totaal						13.000,00	#5131, vernieuwen en plaatsen							13.000,00		13.000,00	0,00
						13.000,00			0,00			0,00		13.000,00		13.000,00	0,00
Advertentiekosten (4330) Projectgroep 1					1998	80,00	fact. 537.422 (doorb. DOW)										
Onw. & Planning (610) DOW						80,00											
Totaal																	
Huur bedrijfsmiddelen (4332) Projectgroep 1					1998	1.650,00	huur minusc. -toetsak, rep. 30. 01-98										
Onw. & Planning (610) DOW						1.650,00											
Totaal																	
Overige materialen (4383) Projectgroep 1					1997	141,75	lichtdrukken jan. 97 tm sept. '97										
Onw. & Planning (610) DOW						141,75											
Totaal																	
Overige materialen (4383) Projectgroep 1					1997	73,50	lichtdrukken jan. 97										
Onw. & Planning (610) DOW						73,50											
Totaal																	
Uitbestede werkzaamheden (4382) Projectgroep 1 Onw. (710) DOW					1997	650,00	rec. v. 28/11/97, maken elektroloot										
Totaal						650,00											
Uitbestede werkzaamheden (4382) Woonomgeving en kassei / even (610) DOW					1998	145.487,70	rec. bel. mrt-dec-98, betreft diverse recubel, onderhoud route Etas Pl., S. Presto, div. route										
					1999	7.375,00	rec. bel. okt. & nov. 99 Gort di Lourdes										
Totaal						152.862,70											
Uitbestede werkzaamheden (4382) Bouwkundige werken (820) DOW					1998	16.500,00	recubel, okt. 98 schilderwerk, trapplanning, muurschuur, plafond etc.										
Totaal						16.500,00											
Directe materialen (5510) Projectgroep 1 Onw. & Planning (610) DOW					1997	3.365,26	tekening maart '97										
					1998	1.242,78	tekening aug. & sept. 98										
					1999	8.770,45	correctie teken op w.o. 97/7045										

Project	Raming (Afl.)	Aanbesteding	Aannemer	Aanneem-som	Bedrijf 7			Foutieve boekingen bedrijf 7			Facturen projectdossiers DOW			VS. bedrijf 7 met facturen DOW	Gedecoreerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
					Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Datum		Bedrag		
Totaal						13.378,49											
- Directe materialen (5510) Projectgroep 1 Unvoer (710) DOW					1997	28.522,68	tekening februari '97 t/m dec. '97										
					1998	26.835,75	tekening maart '98 t/m dec. '98										
					1999	9.188,75	tekening januari '99										
Totaal						64.547,18											
- Directe materialen (5510) Infrastructuur en verkeer (630) DOW					1997	329,64	materialen juli '97										
Totaal						329,64											
- DOW diverse reparaties					1999	72.355,75											
					2000	56.210,20											
Totaal						128.565,95											
Totaal Approach Road						4.713.943,30				99.841,50		3.095.287,38				3.467.985,16	

San Nicolas 2e mfg. bed (7310000000)					31-Mar-97	32.832,90	Factuur #0023, DOW#7033, (geen DOW)										32.832,90	Net gedecoreerd		32.832,90
- Aanbestedingsgereed maken Zwenbad en Recreatie Park San Nicolas		1 offerte	X		31-Mar-97	3.648,10	Factuur 128, DOW#71111, (geen DOW)										3.648,10	Net gedecoreerd		3.648,10
Totaal						36.481,00						0,00					36.481,00			36.481,00
- Zwenbad en Recreatiepark te San Nicolas		Openbaar	90	4.532.615,00	30-Sep-97	109.690,37	1ste termijn						12-Sep-97	109.690,37	DO#71182ZW, 1ste term.		0,00	Net gedecoreerd		109.690,37
					31-Oct-97	109.690,37	2de termijn						30-Sep-97	109.690,37	DO#7121ZW, 2de term.		0,00			109.690,37
					15-Dec-97	219.380,74	3de & 4de termijn						31-Oct-97	219.380,74	DO#7141ZW, 3de & 4de term.		0,00			219.380,74
					15-Dec-97	109.690,37	5de termijn						10-Nov-97	109.690,37	DO#7141ZW, 5de term.		0,00			109.690,37
					15-Dec-97	109.690,37	6de termijn						24-Nov-97	109.690,37	DO#7146ZW, 6de term.		0,00			109.690,37
					23-Dec-97	109.690,37	7de termijn						10-Dec-97	109.690,37	DO#7152ZW, 7de term.		0,00			109.690,37
					16-Feb-98	109.690,37	8de termijn						26-Jan-98	109.690,37	DO#8002ZW, 8de term.		0,00			109.690,37
					16-Feb-98	109.690,37	8de termijn						18-Dec-97	109.690,37	DO#7161ZW, 8de term.		0,00			109.690,37
					27-Feb-98	109.690,37	10de termijn						28-Jan-98	109.690,37	DO#8003ZW, 10de term.		0,00			109.690,37
					25-Mar-98	109.690,37	11de termijn						24-Jan-98	109.690,37	DO#8011ZW, 11de term.		0,00			109.690,37
					25-Mar-98	109.690,37	12de termijn						9-Mar-98	109.690,37	DO#8019ZW, 12de term.		0,00			109.690,37
					17-Apr-98	109.690,37	13de termijn						27-Mar-98	109.690,37	DO#8022ZW, 13de term.		0,00			109.690,37
					5-May-98	109.690,37	14de termijn						3-Apr-98	109.690,37	DO#8025ZW, 14de term.		0,00	Net gedecoreerd		109.690,37
					18-May-98	109.690,37	16de termijn						26-Apr-98	109.690,37	DO#8035ZW, 16de term.		0,00			109.690,37
					18-May-98	109.690,37	17de termijn						27-Apr-98	109.690,37	DO#8037ZW, 17de term.		0,00			109.690,37
					26-May-98	109.690,37	15de termijn						20-Apr-98	109.690,37	DO#8032ZW, 15de term.		0,00			109.690,37
					26-May-98	109.690,37	15de termijn						7-Apr-98	109.690,37	DO#8028ZW, 15de term.		0,00			109.690,37
					8-Jun-98	109.690,37	19de termijn						12-May-98	109.690,37	DO#8037ZW, 19de term.		0,00			109.690,37
					19-Jun-98	109.690,37	20de termijn						20-May-98	109.690,37	DO#8042ZW, 20de term.		0,00			109.690,37
					19-Jun-98	109.690,37	21ste termijn						1-Jun-98	109.690,37	DO#8044ZW, 21ste term.		0,00			109.690,37
					15-Jul-98	109.690,37	23ste termijn						22-Jun-98	109.690,37	DO#8052ZW, 23de term.		0,00			109.690,37
					15-Jul-98	109.690,37	22ste termijn						12-Jun-98	109.690,37	DO#8047ZW, 22de term.		0,00			109.690,37
					31-Jul-98	109.690,37	24ste termijn						2-Jul-98	109.690,37	DO#8055ZW, 24de term.		0,00			109.690,37
					31-Aug-98	109.690,37	25ste termijn						13-Jul-98	109.690,37	DO#8060ZW, 25de term.		0,00			109.690,37
					31-Aug-98	109.690,37	26ste termijn						31-Jul-98	109.690,37	DO#8037ZW, 26de term.		0,00			109.690,37
					31-Aug-98	109.690,37	27ste termijn						10-Aug-98	109.690,37	DO#8072ZW, 27de term.		0,00			109.690,37
					24-Sep-98	109.690,37	28ste termijn						21-Aug-98	109.690,37	DO#8078ZW, 28de term.		0,00			109.690,37
					7-Oct-98	109.690,37	29ste termijn						7-Sep-98	109.690,37	DO#8081ZW, 29de term.		0,00			109.690,37
					26-Oct-98	109.690,37	30ste termijn						21-Sep-98	109.690,37	DO#8082ZW, 30de term.		0,00			109.690,37
					30-Oct-98	109.690,37	31ste termijn						1-Oct-98	109.690,37	DO#8085ZW, 31ste term.		0,00			109.690,37
					24-Nov-98	109.690,37	32ste termijn						12-Oct-98	109.690,37	DO#8086ZW, 32de term.		0,00			109.690,37
					8-Dec-98	109.690,37	33ste termijn						12-Nov-98	109.690,37	DO#8091ZW, 33de term.		0,00			109.690,37
					9-Dec-98	109.690,37	33ste termijn						4-Nov-98	109.690,37	DO#8088ZW, 34de term.		0,00			109.690,37
					9-Dec-98	109.690,37	33ste termijn						21-Oct-98	109.690,37	DO#8092ZW, 35de term.		0,00			109.690,37

[illegible]

[illegible]

Project	Raming (A/L)	Aanbesteding	Aannemer	Aanrekening	Bedrijf 7				Foutieve boekingen bedrijf 7				Facturen projectdossiers DOW				VS bedrijf 7 met facturen DOW	Gedecoreerd Centrale Bank		VS bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
					Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag			Datum	Bedrag	
Totaal					2000	1.026,97	manuten feb. 00 (m sept. 00)													
						175.919,19														
Foutieve boekingen bedrijf 7																				
Uitvoeren afdruksaamheden voor																				
elkder - mecht. en afdruksaamh. (Joe					15-Jun-98	260,00	beoord. apr. 98 (behoort bij Joe Lawest)													
Lawest)																				
Totaal bouw Olympisch Zwenbad te					2-Sep-98	500,00	beoord. mei 98 (behoort bij Savaneta Olympic Pool)													
Savaneta																				
Totaal						760,00														
Totaal San Nicolas 25 mtr. bad						5.252.337,04						143.540,87			4.854.558,25					4.032.178,54

Sint Nicolas Sport Complex (781.000.000)																			
Voorbereidingswerkzaamheden van Joe Lawest Sport Park San Nicolas					7-Nov-97	121.400,00	1de termijn												
						19.880,00	#97-772, 2e termijn												
					7-Nov-97	19.320,00	3de termijn												
					23-Dec-97	14.500,00	ponst bar & lekten												
					19-Jun-98	6.440,00	architectenontwerp												
					19-Jun-98	5.487,75	afdrukskosten Joe L.												
					14-Dec-98	44.880,00	mont. project Joe L.												
							(aanpassing horizontum)												
Totaal						110.497,75						0,00							
Bouw Sportfaciliteiten onder de bestaande tribunes, een overkapping over de tribunes en toegangen en aanpassingen aan de bestaande tribunes bij Joe Lawest Sport Park San Nicolas		Openbaar			30-Sep-97	95.000,00	1ste termijn, factuur 1007 (doorb. DOW)												
					30-Sep-97	190.000,00	2e en 3de termijn (doorb. DOW)												
					24-Sep-97	95.000,00	5de termijn												
					24-Sep-97	95.000,00	4de termijn												
					17-Dec-97	285.000,00	#1071, bedrag klopt, alleen in map DOW slechtz												
							begeleide brief, geen kopieel, dus niet alle stemmen a d h v. factuur												
					5-Nov-97	190.000,00	Omschrijving bedrijf 7 is bestelde (97-203), niet alle stemmen a d h v. factuur												
					19-Nov-97	95.000,00	11de termijn												
					5-Dec-97	95.000,00	12de termijn												
					11-Dec-97	380.000,00	13de t/m 15de term												
					23-Dec-97	95.000,00	17de termijn												
					27-Feb-98	95.000,00	18de termijn												

Can you infer the trend?

Accounting Information Systems

Project	Raming (Afl.)	Aan- besteding	Aanre- som	Bedrijf 7				Foutieve boekingen bedrijf 7				Facturen projectdossiers DOW				VS bedrijf 7 met facturen DOW		Gedecoreerde Centrale Bank		VS bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
				Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving	0,00 Niet gedeclareerd		Datum	Bedrag	
Aanbestedingsgereguleerd maken van project 'Het verbouwen van sportfaciliteiten, terpen afwerking, ontbinding te Joe Lawest Sport Park'			T	21-Apr-99	35.000,00	honorarium							24-Mar-99	35.000,00	#99-87, honorarium	0,00 Niet gedeclareerd				35.000,00
Totaal					35.000,00			0,00						35.000,00		0,00			0,00	35.000,00
Uitvoeren aanbevelingen van de commissie voor de bestemming van de bestemmingsplan van het projectwettelijk en met declaraties CBA			X	31-Aug-97	2.450,00	bezicht jan 97 (doorb. DOW)							30-Jul-97	2.450,00	#132, bezicht jan 97	0,00 Niet gedeclareerd				2.450,00
				30-Sep-97	2.450,00	bezicht aug. 97 (doorb. DOW)							30-Aug-97	2.450,00	#133, bez. aug. 97 (alleen factuur)	0,00 Niet gedeclareerd				2.450,00
				31-Oct-97	2.450,00	bezicht sept. 97							30-Sep-97	2.450,00	#142, bezicht sept. 97	0,00		14-Nov-97	2.450,00	0,00
				28-Nov-97	2.450,00	bezicht okt. 97							30-Oct-97	2.450,00	#145, bezicht okt. 97	0,00		25-Nov-97	2.450,00	0,00
				23-Dec-97	2.450,00	bezicht nov. 97 (geboekt onder Savanets Olympic Pool)							3-Dec-97	2.450,00	#149, bez. nov. 97 (geboekt onder Savanets Olympic Pool)	2.450,00		24-Dec-97	2.450,00	2.450,00
				15-Feb-98	2.450,00	bezicht dec. 97							5-Jan-98	2.450,00	#152, bezicht dec. 97	0,00		17-Feb-98	2.450,00	0,00
				27-Feb-98	2.450,00	bezicht jan. 98							5-Feb-98	2.450,00	#155, bezicht jan. 98	0,00		4-Mar-98	2.450,00	0,00
				25-Mar-98	260,00	bezicht feb. 98							27-Feb-98	260,00	#158, bezicht feb. 98	0,00		26-Mar-98	260,00	0,00
				25-Jun-98	260,00	bezicht mrt. 98							27-Apr-98	260,00	#160, bezicht mrt. 98	0,00		15-Jul-98	260,00	0,00
				15-Jul-98	260,00	bezicht mrt. 98							8-Jun-98	260,00	#164, bez. 98 (geboekt onder Zwartbad San Nicolas)	-260,00		15-Jul-98	260,00	-260,00
				2-Sep-98	260,00	bezicht mrt. 98							13-Jul-98	260,00	#167, bezicht mrt. 98	0,00		11-Sep-98	260,00	0,00
Totaal					13.490,00			2.710,00						18.190,00		-2.710,00			13.290,00	2.190,00
Totaal verbouwen van sportfaciliteiten, terpen afwerking, ontbinding te Joe Lawest Sport Park			J	27-Dec-98	3.600,00	bezicht termijn 1&2							1-Dec-98	3.600,00	#99-1201, bezicht termijn 1&2	0,00		29-Dec-98	3.600,00	0,00
				31-Dec-98	3.600,00	bezicht termijn 6&7							11-Apr-00	3.600,00	#000401, bez. term. 6&7	0,00		4-May-00	3.600,00	0,00
				9-Mar-00	4.175,00	bezicht term. 30m5							24-Feb-00	4.175,00	#000201, bez. term. 3-5	0,00		13-Mar-00	4.175,00	0,00
				1-Sep-00	5.400,00	bezicht term. 80m10							11-Jul-00	5.400,00	#000701, bez. term. 80m10	0,00		28-Sep-00	5.400,00	0,00
				28-Aug-01	1.225,00	bezicht termijn 10 (geboekt onder Meisieraad)							26-Oct-00	1.225,00	#010001, bez. term. 10	-1.225,00		Niet gedeclareerd		0,00
Totaal					16.775,00			1.225,00						18.000,00		-1.225,00			16.775,00	0,00
Advieswerk m.b.t. de aanleg van kunststof gras voor Joe Lawest			BB	17-Apr-98	7.149,58	(= Hfl. 8.200,00)							24-Feb-98	8.200,00	HFL. #98001048	-1.050,42		26-May-98	7.149,58	0,00
				15-Jul-98	26.379,00	(= Hfl. 30.000,00)							13-May-98	30.000,00	HFL. #98002296	-3.621,00		Niet gedeclareerd		26.379,00
Totaal					33.528,58			0,00						38.209,48		-4.671,42			7.149,58	26.379,00
Leveren van lichtmasten voor Joe Lawest Sport Park San Nicolas			O	9-Mar-99	135.000,00	50% vooruitbetaling							19-Feb-99	135.000,00	#9902, 50% vooruitbetaling	0,00		Niet gedeclareerd		135.000,00
				12-May-99	135.000,00	levering lichtmasten							27-Apr-99	135.000,00	DOW95452, lev. lichtm.	0,00		9-Jul-99	135.000,00	0,00
Totaal					270.000,00			0,00						270.000,00		0,00			135.000,00	135.000,00
Leveren van scoreborden voor het Joe Lawest Sport Park te San Nicolas			O	8-Jul-99	11.982,99	DOW95454, scoreboard leveren							27-Apr-99	11.982,99	DOW95454, scoreboard leveren	0,00		16-Aug-99	11.982,99	0,00
				Niet geboekt									27-Apr-99	8.087,01	DOW95453, afb. lev. scoreborden	-8.087,01		Niet gedeclareerd		0,00
Totaal					11.982,99			0,00						20.070,00		-8.087,01			11.982,99	0,00
Levensverzekering 980000505ing				11-Sep-98	3.621,00												3.621,00			3.621,00
Totaal					3.621,00			0,00							0,00	3.621,00			0,00	3.621,00
Maken van pers rendering			CC	14-Dec-98	2.500,00	maken van pers rend.							Geen factuur			2.500,00		Niet gedeclareerd		2.500,00
Totaal					2.500,00			0,00							0,00	2.500,00			0,00	2.500,00

Project	Raming (Af.)	Aanbesteding	Aannemer	Aanrekening	Bedrijf 7			Foutieve boekingen bedrijf 7				Facturen projectdossiers DOW				VS. bedrijf 7 met facturen met facturen DOW	Gedecarieerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
					Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag				
Doorboekingen DOW behorende bij aannemer 1					31-Mar-97	22.800,00	Factuur 97720 DOW# 70360 (doorb. DOW), niet duidelijk onder wat voor deelproject de factuur valt (in GFS niet te vinden)					Geen factuur			22.800,00	Niet gedecarieerd		22.800,00	
					30-Apr-97	17.100,00	Factuur 97732 DOW# 70752 (doorb. DOW), niet duidelijk onder wat voor deelproject de factuur valt (in GFS niet te vinden)					Geen factuur			17.100,00	Niet gedecarieerd		17.100,00	
					30-Apr-97	17.100,00	Factuur 97730 DOW# 70588 (doorb. DOW), niet duidelijk onder wat voor deelproject de factuur valt (in GFS niet te vinden)					Geen factuur			17.100,00	Niet gedecarieerd		17.100,00	
Doorboekingen DOW behorende bij aannemer BK					20-Jun-97	2.209,40	Factuur 97737 DOW# 71087 (doorb. DOW), niet duidelijk onder wat voor deelproject de factuur valt (in GFS niet te vinden)					Geen factuur			2.209,40	Niet gedecarieerd		2.209,40	
					30-Jun-97	14.000,00	Factuur 97740 DOW# 71088 (doorb. DOW), niet duidelijk onder wat voor deelproject de factuur valt (in GFS niet te vinden)					Geen factuur			14.000,00	Niet gedecarieerd		14.000,00	
					30-Jun-97	4.760,00	Factuur 97739 DOW# 71087 (doorb. DOW), niet duidelijk onder wat voor deelproject de factuur valt (in GFS niet te vinden)					Geen factuur			4.760,00	Niet gedecarieerd		4.760,00	
Doorboekingen DOW behorende bij aannemer BK					30-Jun-97	3.520,00	Factuur 97737 DOW# 71086 (doorb. DOW), niet duidelijk onder wat voor deelproject de factuur valt (in GFS niet te vinden)					Geen factuur			3.520,00	Niet gedecarieerd		3.520,00	
					30-Jun-97	1.710,00	Factuur 97738 DOW# 71085 (doorb. DOW), niet duidelijk onder wat voor deelproject de factuur valt (in GFS niet te vinden)					Geen factuur			1.710,00	Niet gedecarieerd		1.710,00	
	Totaal					83.199,40			0,00						83.199,40		0,00	83.199,40	
Doorboekingen DOW behorende bij aannemer BK				BK	31-Mar-97	8.200,00	Factuur 97745 DOW# 70766 (doorb. DOW)					Geen factuur			8.200,00	Niet gedecarieerd		8.200,00	
					16-Jan-98	765,00	Factuur 710 DOW# 80120 Licenzen 2de fase Jbe Laveist (doorb. DOW)					Geen factuur			765,00	Niet gedecarieerd		765,00	
	Totaal					8.965,00			0,00						8.965,00		0,00	8.965,00	
Overige materialen (4307) Projectgroep 1 Onw & Planning (610) DOW					1998	80,00	leverancier CT; advertentiekosten Cecaon												
						80,00													
	Totaal																		
Overige materialen (4303) Projectgroep 1 Onw & Planning (610) DOW					1997	338,25	Lichtdrukken jan. '97 t/m jul '97												
					1999	2.918,75	Lichtdrukken feb. '99 t/m jun '99												
	Totaal					3.258,00													
Overige materialen (4303) Projectgroep 1 Onw & Planning (610) DOW					1999	95,25	Lichtdrukken aug. '99 t/m dec. '99												
	Totaal																		

[illegible]

Project	Raming (Afl.)	Aanbesteding	Aanname-som	Bedrijf 7				Foutieve boekingen bedrijf 7				Facturen projectdossiers DOW				VS. bedrijf 7 met facturen DOW	Gedecoreerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
				Boekdatum MEERWERKEN	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag					
Meubiler / Inrichting Zwembad te Swaneia				2-Sep-98	84.910,00	fact. #83117							Geen factuur			84.910,00	11-Sep-98	84.910,00	0,00
				30-Jun-98	78.800,00	fact. #98094 (doorb. DOW)							Geen factuur			78.800,00	Niet gedecoreerd		78.800,00
				30-Nov-98	78.800,00	2e term. fact. #98135 (doorb. DOW)							Geen factuur			78.800,00	Niet gedecoreerd		78.800,00
					242.510,00			0,00								242.510,00		84.910,00	157.600,00
					5.408.813,00			0,00								5.408.813,00		3.211.885,00	2.196.928,00
			X	31-Mar-97	5.700,00	#70263DOW, fact. #121							28-Feb-97	5.700,00	#121 (doorb. DOW)	0,00	Niet gedecoreerd		5.700,00
				30-Apr-97	5.700,00	fact. #125 (doorb. DOW)							28-Mar-97	5.700,00	#125 (doorb. DOW)	0,00	Niet gedecoreerd		5.700,00
				31-May-97	5.700,00	toezicht apr. '97 (doorb. DOW)							30-Apr-97	5.700,00	#126, toezicht apr. '97 (doorb. DOW)	0,00	Niet gedecoreerd		5.700,00
				6-Jun-97	5.700,00	toezicht mei '97 (doorb. DOW)							30-Jun-97	5.700,00	#127, toezicht mei '97 (doorb. DOW)	0,00	Niet gedecoreerd		5.700,00
				31-Jul-97	5.700,00	toezicht juni '97 (doorb. DOW)							30-Jul-97	5.700,00	#128, toezicht juni '97 (doorb. DOW)	0,00	Niet gedecoreerd		5.700,00
Meubiler / Inrichting Zwembad te Swaneia				31-Aug-97	5.700,00	toezicht juli '97 (doorb. DOW)							30-Jul-97	5.700,00	#130, toezicht juli '97 (doorb. DOW)	0,00	Niet gedecoreerd		5.700,00
				30-Sep-97	5.700,00	toezicht juli '97 (doorb. DOW) afgestemd a.d.v. factuur, omschrijving lijkt echter fout, moet zijn toezicht aug. '97							30-Aug-97	5.700,00	#135, toezicht jul '97 (moet zijn aug. '97?) factuur in map zwembad San Nicolas (doorb. DOW)	0,00	Niet gedecoreerd		5.700,00
				31-Oct-97	5.700,00	toezicht sept. '97							30-Sep-97	5.700,00	#140, toezicht sept. '97	0,00		5.700,00	0,00
				21-Oct-97	5.700,00	toezicht okt. '97							30-Oct-97	5.700,00	#143, toezicht okt. '97	0,00	25-Nov-97	5.700,00	0,00
				23-Dec-97	5.700,00	toezicht nov. '97							3-Dec-97	5.700,00	#147, toezicht nov. '97	0,00	24-Dec-97	5.700,00	0,00
				16-Feb-98	5.700,00	toezicht dec. '97							5-Jan-98	5.700,00	#150, toezicht dec. '97	0,00	17-Feb-98	5.700,00	0,00
				25-Mar-98	5.700,00	toezicht jan. '98							5-Feb-98	5.700,00	#153, toezicht jan. '98	0,00	26-Mar-98	5.700,00	0,00
				25-Mar-98	500,00	toezicht feb. '98							27-Feb-98	500,00	#156, toezicht feb. '98	0,00	15-Jun-98	500,00	0,00
				25-Jun-98	500,00	toezicht mrt. '98							27-Apr-98	500,00	#159, toezicht mrt. '98	0,00	16-Jul-98	500,00	0,00
				15-Jul-98	500,00	toezicht apr. '98							8-Jun-98	500,00	#163, toezicht apr. '98	0,00	11-Sep-98	500,00	-500,00
Meubiler / Inrichting Zwembad te Swaneia							2-Sep-98	500,00	toezicht mei '98 (getoetst onder zwembad San Nicolas)				Geen factuur			500,00	24-Nov-98	500,00	0,00
				7-Oct-98	500,00	toezicht juni '98, fact. #169							Geen factuur			500,00	1-Feb-99	500,00	0,00
				30-Oct-98	500,00	toezicht juli '98, fact. #172							Geen factuur			500,00			0,00
					78.900,00			500,00								70.400,00		31.500,00	39.400,00
			BA	31-Dec-97	30.893,02	80% gelov. goed.							16-Dec-97	30.893,02	#17-01, 80% gelov. goed.	0,00	27-Jan-98	30.893,02	0,00
				3-Apr-98	7.723,25	2e termijn, bestek DOW 17 d; 97, net af te stemmen a.d.h.v. factuur, niet opgenomen in boeking							17-Feb-98	7.723,25	#17-01, 2de termijn	0,00	Niet gedecoreerd		7.723,25
				Niet geboekt									17-Feb-98	3.953,50	#17-02, 80% lev. ad. zaken	3.953,50	Niet gedecoreerd		0,00
				3-Apr-98	3.162,80	1e termijn, bestek DOW 17 d; 97							Geen factuur			3.162,80	Niet gedecoreerd		3.162,80
				Niet geboekt									4-Jun-98	790,70	betaalsaat 2, 20% lev. ad. goed.	-790,70	Niet gedecoreerd		0,00
				19-Jun-98	58.909,02	80% gelov. goed							4-Jun-98	58.909,02	betaalsaat 3, 80% gelov. goed.	0,00	24-Jun-98	58.909,02	0,00
Adresgeving / honorarium				12-Apr-98	14.727,26	20% inrichtingskosten, fact. #92014							Geen factuur			14.727,26	Niet gedecoreerd		14.727,26
					115.415,35			0,00								102.269,49			83.862,44
				25-Sep-97	127.660,00	afrekening Honorarium							Geen factuur			127.660,00	25-Sep-97	127.660,00	0,00
Totaal					127.660,30			0,00								127.660,30			0,00

[illegible]

Project	Raming (Afl.)	Aanbesteding	Aannemer	Aanneemsom	Bedrijf 7				Foutieve boekingen bedrijf 7				Facturen projectdossiers DOW				VS. bedrijf 7 met facturen DOW	Gedecareerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
					Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag					
Foutieve boekingen bedrijf 7																				
- Lijven van afbouw van de bouw van het zwembad te San Nicolas			X		23-Dec-97	2.450,00	nov '97 behoort bij Joe Lavest													
- Toelicht houden technische installaties tijdens de bouw van het zwembad te San Nicolas			X		30-Oct-98	6.486,00	toelichting 2 behoort bij zwembad SN, factuur 173, met af te stemmen a.d.h.v. factuur#													
Totaal						8.936,00														
Totaal Savanasa Olympic Pool						6.035.941,96			900,00				5.003.403,47				3.575.007,04			
Savanasa Waterfront (781000000)																				
San Nicolas Civic Spine (731000000)																				
Aankoop grond Civic Spine			CE		8-Jul-97	273.000,00	Aankoop grond (Civic Spine)									273.000,00	Niet gedeclareerd		273.000,00	
			CF		14-Jul-97	19.000,00	Aankoop houden opstal									19.000,00	Niet gedeclareerd		19.000,00	
					15-Jul-97	6.750,00	Goedwill aankoop houden opstal									6.750,00	Niet gedeclareerd		6.750,00	
Totaal						314.750,00			0,00							314.750,00	Niet gedeclareerd		314.750,00	
Aankoop terrein			CI		31-Dec-99	986.934,00	Aankoop terrein 138-97									986.934,00	9-Mar-00	986.934,00	-8.716,20	
Totaal						986.934,00			0,00							986.934,00			-8.716,20	
Aankoop Uncle Louis Store			CH		16-Jun-98	325.000,00	DB1894-96 Aankoop Uncle Louis Store; Declaratie CB is Af 2.907,00 meer dan factuurbedrag, dit betreft overige kosten (bet m. 98003531)									325.000,00	22-Jun-98	327.907,00	-2.907,00	
					31-Dec-98	21.900,00	Akte van nul dossier aankoop appartementen									21.900,00	Niet gedeclareerd		21.900,00	
					31-Dec-98	55.200,00	Akte van nul dossier aankoop goedwill									55.200,00	Niet gedeclareerd		55.200,00	
					1-Sep-99	57.325,00	Akte Civic Spine, DB 3035/3096/3097/3098, declaratie CB betreft een bedrag van Af 67.483,00, vs Af 10.158,00									57.325,00	3-Sep-99	67.483,00	-10.158,00	
Totaal						459.425,00			0,00							459.425,00		395.390,00	64.035,00	
Plan Connie Francis			AF		1-Mar-01	7.461,00	#1507, week 7									7.461,00	Niet gedeclareerd		7.461,00	
Totaal						7.461,00			0,00							7.461,00		0,00	7.461,00	
Slootweg betonnen Connie Francis			AF		1-Mar-01	22.100,00	#FY01.028									22.100,00	Niet gedeclareerd		22.100,00	
Totaal						22.100,00			22.100,00	#FW01.050 (geboekt onder Ministeraad)					22.100,00	Niet gedeclareerd		0,00	0,00	
Architectuura's project Connie Francis			V		22-Dec-00	7.200,00	Voorlopig ontwerp project #1325									7.200,00	Niet gedeclareerd		7.200,00	
					1-Mar-01	21.400,00	Proj. Conn. Fran. 160101; #147									21.400,00	Niet gedeclareerd		21.400,00	
Totaal						28.600,00			0,00							28.600,00		0,00	28.600,00	
Bouw Multifunctioneel Sportveld			AF		28-Dec-00	35.799,10	#01.017									35.799,10	Niet gedeclareerd		35.799,10	
					28-Dec-00	35.259,85	#01.018									35.259,85	Niet gedeclareerd		35.259,85	
Totaal						71.058,95										71.058,95	Niet gedeclareerd		71.058,95	

Project	Raming (Afl.)	Aan- besteding	Aanmeer- som	Bedrijf 7			Foutieve boekingen bedrijf 7				VS. bedrijf 7 met facturen met DOW				Gedeclareerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
				Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Datum	Bedrag	
				31-Dec-00	27.007,30	#40100							27.007,30	Niet gedeclareerd		27.007,30	
				1-Mar-01	50.124,30	#401036: 5e termijn							50.124,30	Niet gedeclareerd		50.124,30	
				3-Apr-01	38.572,15	#401041: 5e termijn							38.572,15	Niet gedeclareerd		38.572,15	
							28-Aug-01	25.564,00	#401049: geboekt onder Ministeraad				0,00	Niet gedeclareerd		0,00	
							28-Aug-01	27.369,70	#401055: 5e termijn, geboekt onder Ministeraad				0,00	Niet gedeclareerd		0,00	
								53.633,70			0,00					214.766,30	
				MEERWERKEN:													
				28-Dec-00	35.900,00	#401006							35.900,00	Niet gedeclareerd		35.900,00	
							28-Aug-01	43.694,00	#401051: meenwerk 2: geboekt onder Ministeraad				0,00	Niet gedeclareerd		0,00	
								43.694,00			0,00						
								250.666,30			0,00					250.666,30	
								97.127,70			0,00					0,00	
				8-Dec-00	57.000,00	Hei profielen sp. Boys 50%: #FW00 009							57.000,00	Niet gedeclareerd		57.000,00	
				14-Dec-00	38.000,00	Hei profielen sp. Boys: #FW00 010							38.000,00	Niet gedeclareerd		38.000,00	
								95.000,00			0,00		95.000,00		0,00	95.000,00	
				30-Nov-99	68.000,00	Grondwijk Mauritsstr. rector: #9965							68.000,00	1-Dec-99	68.000,00	0,00	
								68.000,00			0,00		68.000,00		68.000,00	0,00	
				MEERWERKEN:													
				30-Nov-99	14.000,00	meenwerk Mauritsstr. rector: #9965							14.000,00	1-Dec-99	14.000,00	0,00	
								14.000,00			0,00		14.000,00		14.000,00	0,00	
					82.000,00						0,00		82.000,00		82.000,00	0,00	
				15-Nov-00	38.589,00	#DO-01-17							38.589,00	Niet gedeclareerd		38.589,00	
				8-Dec-00	38.589,00	#DO-00-12							38.589,00	Niet gedeclareerd		38.589,00	
				29-Dec-00	38.589,00	5e termijn: #DO-01-003							38.589,00	Niet gedeclareerd		38.589,00	
				29-Dec-00	38.589,00	4e termijn: #DO-01-005							38.589,00	Niet gedeclareerd		38.589,00	
				29-Dec-00	38.589,00	#DO-01-031UL							38.589,00	Niet gedeclareerd		38.589,00	
				3-Apr-01	38.589,00	#DO-00-010: 5e termijn							38.589,00	Niet gedeclareerd		38.589,00	
				3-Apr-01	38.589,00	#DO-01-013: 6e termijn							38.589,00	Niet gedeclareerd		38.589,00	
							9-Aug-01	38.589,00	#DO-01-019: 7e termijn (geboekt onder Ministeraad)				0,00	Niet gedeclareerd		0,00	
							9-Aug-01	38.589,00	#DO-01-023: 8e termijn (geboekt onder Ministeraad)				0,00	Niet gedeclareerd		0,00	
							9-Oct-01	38.589,00	#DO-01-050UL: (geboekt onder Ministeraad)				0,00	Niet gedeclareerd		0,00	
								115.767,00			0,00		270.123,00		0,00	270.123,00	
				MEERWERKEN:													
				29-Dec-00	28.271,00	#DO-01-004							28.271,00	Niet gedeclareerd		28.271,00	
				29-Dec-00	30.654,00	#DO-01-030UL							30.654,00	Niet gedeclareerd		30.654,00	
				3-Apr-01	52.025,00	#DO-01-011: 7e meenwerk							52.025,00	Niet gedeclareerd		52.025,00	
							9-Aug-01	39.650,00	#DO-01-024: meenwerk verb Uncle Louis (geboekt onder Ministeraad)				0,00	Niet gedeclareerd		0,00	
							12-Dec-01	12.990,00	#DO-01-015UL: (geboekt onder Ministeraad)				0,00	Niet gedeclareerd		0,00	

Project	Raming (Af.)	Aan- besteding	Aannemer som	Bedrijf 7			Foutieve boekingen bedrijf 7			Facturen projectdossiers DOW			VS. bedrijf 7 met facturen DOW	Gedeclareerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
				Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving		Datum	Bedrag	
							12-Dec-01	2,580.00	#DQ-01-035UL (geboekt onder Minsterraad)				0.00	01-Dec-00	0.00	0.00
							12-Dec-01	7,890.00	#DQ-01-032UL (geboekt onder Minsterraad)				0.00	01-Dec-00	0.00	0.00
					110,590.00			62,620.00					110,590.00		0.00	110,590.00
Totaal					381,073.00			178,387.00					381,073.00		0.00	381,073.00
Plaatsen van detectie en brandalarmstelsel te Uncle Louis Store te San Nicolas			U	8-Dec-00	1,824.50	Defect en brandalarmstelsel: #011050							1,824.50	01-Dec-00	0.00	1,824.50
				10-Jul-01	1,824.00	Defect en brand- alarmstelsel: #106040							1,824.00	01-Dec-00	0.00	1,824.00
Totaal					3,648.50			0.00					3,648.50		0.00	3,648.50
Leveren en installeren van detectie systeem te Uncle Louis Store te San Nicolas			U	8-Dec-00	4,905.00	Detectie en brand- alarmstelsel: #011051							4,905.00	01-Dec-00	0.00	4,905.00
				10-Jul-01	4,905.00	Detectie en brand- alarmstelsel: #106041							4,905.00	01-Dec-00	0.00	4,905.00
Totaal					9,810.00			0.00					9,810.00		0.00	9,810.00
Het leveren en installeren van een surveillance systeem te Uncle Louis Store te San Nicolas			U	8-Dec-00	8,395.00	Surveillance-systeem 1st: #011052							8,395.00	01-Dec-00	0.00	8,395.00
				10-Jul-01	8,395.00	Surveillance-systeem: 06042							8,395.00	01-Dec-00	0.00	8,395.00
Totaal					16,790.00			0.00					16,790.00		0.00	16,790.00
Twee woningen Village Noord			P	12-Jul-00	42,502.47	Bouw 2 huizen Village Nrd; #097040; declaratie CB betreft Af. 29,602.47 aan P en Af. 12,900.00 aan CQ							42,502.47	18-Jul-00	42,502.47	0.00
				26-Jul-00	41,303.45	Bouw 2 huizen Village Nrd; #0900-134/135; declaratie CB betreft Af. 31,303.45 en Af. 10,000.00 aan FCCA							41,303.45	28-Jul-00	41,303.45	0.00
				3-Aug-00	26,590.55	Bouw 2 huizen Village Nrd; #02045; declaratie CB betreft Af. 11,394.55 aan P en Af. 7,126.00 aan CQ, restierend bedrag van factuur Af. 7,500.00 aan FCCA							26,590.55	4-Aug-00	26,590.55	0.00
				24-Aug-00	31,366.25	Bouw 2 huizen Village Nrd; #0900-151; declaratie CB betreft Af. 21,702.75 aan P en Af. 9,663.50 aan CQ							31,366.25	25-Aug-00	31,366.25	0.00
				6-Sep-00	36,828.40	Bouw 2 huizen Village Nrd; #0900-186; declaratie CB betreft Af. 22,257.55 aan P en Af. 14,370.85 aan CQ							36,828.40	28-Sep-00	36,828.40	0.00
				9-Oct-00	26,160.35	Bouw 2 huizen Village Nrd; #0900-180; declaratie CB betreft Af. 19,107.35 aan P en Af. 7,053.00 aan CQ							26,160.35	26-Oct-00	26,160.35	0.00

Geen accountantscontrole toegepast

to bijlage 5 is uitsceaan van boekingen in bedriif 7 Daar waar facturen in de nroeridenciets zijn aanvaarden zijn fassens aangevuld boekinens van boedriif 1 vermeld

Project	Raming (Afl.)	Aanbesteding	Aannemer	Aanmeldsom	Bedrijf 7			Foutieve boekingen bedrijf 7				Facturen projectdossiers DOW				VS. bedrijf 7 met facturen DOW	Gedecleard Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
					Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag				
Taxatie			80		9-Apr-98	225,00	taxatierapp. Village Noord 26; #A96189							225,00	Niet gedeclareerd		225,00		
					9-Apr-98	225,00	taxatierapp. Village Noord 30; #A96163							225,00	Niet gedeclareerd		225,00		
					9-Apr-98	225,00	taxatierapp. Toronstraat 15; #A96161							225,00	Niet gedeclareerd		225,00		
					9-Apr-98	200,00	taxatierapp. Toronstraat; #A96159							200,00	Niet gedeclareerd		200,00		
					9-Apr-98	225,00	taxatierapp. Toronstraat 11; #A96158							225,00	Niet gedeclareerd		225,00		
					9-Apr-98	225,00	taxatierapp. Toronstraat 7; #A96157							225,00	Niet gedeclareerd		225,00		
					9-Apr-98	225,00	taxatierapp. Toronstraat 5; #A96156							225,00	Niet gedeclareerd		225,00		
					9-Apr-98	200,00	taxatierapp. Village Noord 29; #A96155							200,00	Niet gedeclareerd		200,00		
					9-Apr-98	225,00	taxatierapp. Village Noord 29; #A96154							225,00	Niet gedeclareerd		225,00		
					9-Apr-98	225,00	taxatierapp. Village Noord 28; #A96153							225,00	Niet gedeclareerd		225,00		
					9-Apr-98	225,00	taxatierapp. Village Noord 24; #A96152							225,00	Niet gedeclareerd		225,00		
					9-Apr-98	200,00	taxatierapp. J. Buijtenwerf; #A96151							200,00	Niet gedeclareerd		200,00		
Totaal						2.625,00			0,00			0,00		2.625,00		0,00	2.625,00		
Sportvelden Imbman Sero Colebra			AF		1-Mar-01	15.204,00	#FW01.027							15.204,00	Niet gedeclareerd		15.204,00		
Totaal						15.204,00			0,00			0,00		15.204,00		0,00	15.204,00		
Leges bouwvergunning DOW			DOW		2-Feb-00	1.325,00	Declaratie Nieuw DOW#200129												
					16-Feb-00	1.325,00	Rept. 16022000; #200188												
					3-Jul-00	495,00	Leges bouwverg. DOW												
Totaal						3.145,00													
Advertentiekosten (430) Projectgroep 1					2000	208,00	Advertentiekosten (verb. Uude Louis)												
Over & Planning (610) DOW						208,00													
Huur bedrijfsmiddelen (432) Bouwkundige Werken (620)					1998	980,00	Huur DT-73 en DT-165												
Totaal						845,00													
Overige materialen (435) Projectgroep 1					1997	18,00	Lichtdrukken												
Over & Planning (610) DOW					2000	226,50	Lichtdrukken (verb. Uude Louis)												
								2001	58,50	Lichtdrukken (verb. Uude Louis) wat in uitdraas DOW, niet gebaat of doorberekend in bedrijf 7									
Totaal						244,50			58,50										
Overige materialen (435) Projectgroep 1					2001	15,00	Lichtdrukken (verb. Uude Louis)												
Over & Planning (610) DOW						15,00													
Totaal						620,00	Onderhoud Natuurlijke Vegetatie & transporteren akval Toronstraat												
Uitbestede werkzaamheden (436) Bouwkundige Werksaamheden (620)						620,00													
Totaal						620,00													

Geen accountvervalsing

[illegible]

Project	Raming (Af.)	Aan- besteding	Aanmeer- som	Bedrijf 7			Foutieve boekingen bedrijf 7			Facturen projectdossiers DOW			VS. bedrijf 7 met facturen DOW	Gedeclareerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
				Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving		Datum	Bedrag	
Aanschaf 3 verduidelijkingen van behoeve van project Park Noord Antiek			BV	31-Dec-97	48.000,00	Mitsubishi Montero 3 dr.							0,00	Niet gedeclareerd		48.000,00
				31-Dec-97	64.800,00	Mitsubishi Montero 4 dr.							0,00	Niet gedeclareerd		64.800,00
				31-Dec-97	38.000,00	1704, Niet af te stemmen a.d.h.v. factuurnummer en het oorspronkelijke nummer van de factuur				31-Dec-97	38.000,00	Mitsubishi L 200 Double cab GUX	0,00	Niet gedeclareerd		38.000,00
Totaal					148.800,00			0,00			148.800,00		0,00		0,00	148.800,00
Aanschaf kantoormeubelen			CN	20-Sep-97	23.820,00	Kantoormeub. fact # 2114				Geen factuur			23.820,00	Niet gedeclareerd		23.820,00
					23.820,00			0,00			0,00		23.820,00		0,00	23.820,00
Aanschaf kantoormeubelen			BC	30-Sep-97	12.075,00	Kantoormeub. fact# 47848				Geen factuur			12.075,00	Niet gedeclareerd		12.075,00
					12.075,00			0,00			0,00		12.075,00		0,00	12.075,00
Aankoop computerapparatuur			G	31-Dec-97	11.014,96	Aankoop computerapp.				Geen factuur			11.014,96	Niet gedeclareerd		11.014,96
				29-Sep-99	654,00	Aankoop computerapp. fact# 30762				Geen factuur			654,00	Niet gedeclareerd		654,00
				29-Sep-99	654,00	Aankoop computerapp. fact# 31346				Geen factuur			654,00	Niet gedeclareerd		654,00
Totaal					12.322,96			0,00			0,00		12.322,96		0,00	12.322,96
Aankoop computers			CO	31-Jan-98	9.272,00	2 computers 1 printer, fact# 49				Geen factuur			9.272,00	Niet gedeclareerd		9.272,00
					9.272,00			0,00			0,00		9.272,00		0,00	9.272,00
Huur bedrijfsmiddelen (4332) Woningbouw en Feest/Even (810) DOW				1997	2.025,00	Reptuur huur gen. + Hils										
				2000	5.400,00	Reptuur huur loader & D773										
					7.425,00											
Totaal																
Huur bedrijfsmiddelen (4332) Administratie en Materieel (840) DOW				2000	244,50	Reptuur reparatie auto's										
				2001	301,30	Reptuur reparatie D-352 & rellit motor oil D-365										
					345,80											
Totaal																
Huur Leas van voertuigen (4334) Administratie en Materieel (840) DOW				1998	14.251,50	aankoop CR autover. 36										
					14.251,50											
Totaal																
Onderhoudskosten (4339) Administratie en Materieel (840) DOW							2001	303,45	Wat op overzicht DOW met doorberekend naar bedrijf 7							
					0,00			303,45								
Totaal																
Uitsluitende werkzaamheden (4362) Populatiegroep 1 Univer (710) DOW				1998	100,00	Ontd. diverse natuur										
					100,00											
Totaal																
Uitsluitende werkzaamheden (4362) Woningbouw en Feest/Even (810) DOW				1997	60.467,75	Reclut. schoom sept. '97 (in dec '97)										
				1998	350.884,65	Reclut. feb. t/m dec '98										
				1999	63.888,45	Reclut. jan. '99 t/m dec '99										
				2000	109,00	Reptuur jan. '00										
				2001	955,00	Reptuur jan. & aug '01, in bedrijf 7 doorberekend naar 1998										

Project	Raming (Afl.)	Aanbesteding	Aannemer	Aanhef-som	Bedrijf 7			Foutieve boekingen bedrijf 7			Facturen projectdossiers DOW			VS. bedrijf 7 met facturen DOW	Godeclareerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
					Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving		Datum	Bedrag	
Totaal						475.248,85			955,00								
Unbestede werkzaamheden (432)					1997	270,00	Rechtspraakmakw. Artikel dec. '97										
Administratie en Materieel (840) DOW					1998	800,00	Rechtspraakmakw. Artikel nov. '98										
					1999	4.170,50	Rechtspraakmakw. Artikel dec. '99										
					2000	11.846,10	Rechtspraakmakw. Artikel jan. '00										
					2000		Rechtspraakmakw. Artikel feb. '00	2000	4.282,20	Rechtspraakmakw. Artikel sept. '00, in bedrijf 7							
					2001		Rechtspraakmakw. Artikel okt. '01	2001	5.433,35	Rechtspraakmakw. Artikel nov. '01, in bedrijf 7							
Totaal					2002	3.572,65	Rechtspraakmakw. Artikel 2002		9.715,55								
Overige materialen (433) Projectgroep 1					1997	20.439,25											
Overige materialen (433) Projectgroep 1					1998	99,75	Uchtdrukken aug. & sept. '98	1998	17,50	Wit in overicht bedrijf 7, met doorberekend naar bedrijf 7							
Totaal					2000	411,55			17,50								
Overige materialen (433) Projectgroep 1					1997	6.350,50	Betal. nummerlijst leasur. & aannemer CR. uitvoerz.										
Administratie en Materieel (840) DOW					1998	150,00	aannemer CR. verz. 0-352 '98										
					1999	10.062,70	Comptel. bel. platen leasur. & aannemer CR.										
					2000	8.499,85											
					2001	2.545,20	Rechtspraakmakw. Artikel	2001	1.762,90	Rechtspraakmakw. Artikel jan. '01, met doorberekend naar bedrijf 7							
					2002	11.034,55	Rechtspraakmakw. Artikel jan-aug. '02	2002	1.578,05	Rechtspraakmakw. Artikel dec. '02, met doorberekend naar bedrijf 7							
Totaal					1997	39.046,60			3.740,95								
Overige materialen (433) Projectgroep 1					1998	39.564,82	manuren feb. '98 nov. '97										
Overige materialen (433) Projectgroep 1					1999	26.491,59	manuren apr. '97, manuren feb. '98 okt. '98										
					1999	205,18	manuren aug. '99										
					2000	259,46	manuren februari '00										

Project	Raming (Afl.)	Aan- besteding	Aannemer	Aanreem- som	Bedrijf 7			Foutieve boekingen bedrijf 7			Facturen projectdossiers DOW			VS. bedrijf 7 met facturen DOW	Gedeclareerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
					Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Datum		Bedrag		
Totaal						66.520,05											
- Directe manuren (5510) Projectgroep 1 Unoor (710) DOW					1997	8.424,80	manuren mrt '97 t/m apr '97 ged										
					1998	1.641,08	manuren apr '97 ged										
Totaal						10.065,88											
- Directe manuren (5510) Woonomgeving en lesbini / even (810) DOW					2001	1.425,72	manuren april t/m dec '01										
Totaal						1.425,72											
- Directe manuren (5510) Administratie en Materialen (840) UOW					2001	1.143,07	manuren maart & mei '01										
Totaal						1.143,07											
Totaal Antioke National Park						859.603,18			14.732,45			148.600,00					0,00

San Nicolas Golf Park (77000077)																			

Wesio Water Treatment Facility (77000077)																			
- Beheiding Hulpbestuursanbor San Nicolas			U		12-Jul-00	27.754,50	Beheiding Hulpb. San Nic												
Totaal					28-Dec-00	27.754,50	Beheiding Hulpb. San Nic		0,00										
- Sorteren van beton			AF		21-Aug-00	25.125,00	Sorteren van beton												
Totaal						25.125,00			0,00										
- Verversliden			CP		3-Aug-00	3.800,00	1420 cm linter langte 5m												
Totaal						3.800,00			0,00										
- Renoverie Hulpbestuursanbor S (P)			AH		3-Aug-00	11.391,00	Renoverie hulpb. San Nic												
Totaal						11.391,00			0,00										
- DOW Regelbalingen					20-Jul-00	16.732,00	DOW Desaroyo Nabo												
					28-Jul-00	21.219,90	DOW Desaroyo Nabo												
					2-Aug-00	17.841,70	DOW Desaroyo Nabo												
					10-Aug-00	21.397,90	Reer Desaroyo Nabo												
					18-Aug-00	21.107,50	DOW Desaroyo Nabo												
					23-Aug-00	24.397,90	Reer Desaroyo Nabo												
					31-Aug-00	41.030,40	DOW Desaroyo Nabo												
					6-Sep-00	49.289,40	DOW Desaroyo Nabo												
Totaal						216.026,70			0,00										
Totaal project Wesio Water Treatment Facility						311.651,70			0,00										

Sorihail Santa Cruz (77000077)																			
- Ahn's en bastek klar maken Sorihail Santa Cruz		Ondudela	S	153.636,00	15-May-97	5.680,00	#SH-420N97												
					25-Jul-97	5.680,00	#SH-07N97												
					1-Sep-97	5.680,00	#SH-06N97												
					1-Sep-97	5.680,00	#SH-05N97												
					25-Sep-97	5.680,00	#SH-04												
					19-Nov-97	5.680,00	#SH-10N97												
					25-Nov-97	7.804,00	#SH-09												
					25-Nov-97	5.680,00	#SH-11												
					31-Dec-97	1.115,00	#SP-145												
Totaal						48.879,00			0,00										

Project	Raming (Af.)	Aan- besteding	Aannemer	Aanreken- som	Bedrijf 7			Foutieve boekingen bedrijf 7			Facturen projectsoorters DOW			VS. bedrijf 7 met facturen DOW	Gedecleerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
					Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving		Datum	Bedrag	
Renovatie en afbouw Spornal Santa Cruz			AJ			24-Mar-97	111.250,00	#1530: 1e & 2e termijn				Geen factuur		111.250,00	Niet gedecleerd		111.250,00
						17-Apr-97	74.825,00	#1515/1522				Geen factuur		74.825,00	Niet gedecleerd		74.825,00
						20-Jun-97	55.625,00	#1543: 4e termijn				Geen factuur		55.625,00	Niet gedecleerd		55.625,00
						6-Jul-97	55.625,00	#1588: 5e termijn				Geen factuur		55.625,00	Niet gedecleerd		55.625,00
						6-Jul-97	55.625,00	#1562: 5e termijn				Geen factuur		55.625,00	Niet gedecleerd		55.625,00
						6-Jul-97	38.112,00	#1598/1599/1617/1618				Geen factuur		38.112,00	Niet gedecleerd		38.112,00
						6-Jul-97	2.400,00	#1619				Geen factuur		2.400,00	Niet gedecleerd		2.400,00
						6-Jul-97	13.300,00	#1620				Geen factuur		13.300,00	Niet gedecleerd		13.300,00
						6-Jul-97	35.115,00	#1611				Geen factuur		35.115,00	Niet gedecleerd		35.115,00
						6-Jul-97	78.224,00	#1572/1573/1574 ltm 1578				Geen factuur		78.224,00	Niet gedecleerd		78.224,00
						28-Jul-97	166.875,00	#1620/1624: 7e ltm 9e ltm				Geen factuur		166.875,00	Niet gedecleerd		166.875,00
						5-Aug-97	20.501,00	#1644				Geen factuur		20.501,00	Niet gedecleerd		20.501,00
						12-Sep-97	55.625,00	#1656: 11e termijn				Geen factuur		55.625,00	Niet gedecleerd		55.625,00
						15-Sep-97	55.625,00	#1667: 12e termijn				Geen factuur		55.625,00	Niet gedecleerd		55.625,00
						6-Oct-97	55.625,00	#1678: 13e termijn				Geen factuur		55.625,00	Niet gedecleerd		55.625,00
						14-Oct-97	55.625,00	#1677: 14e termijn				Geen factuur		55.625,00	Niet gedecleerd		55.625,00
						14-Nov-97	111.250,00	#1617 termijn				Geen factuur		111.250,00	Niet gedecleerd		111.250,00
						19-Nov-97	2.800,00	#1680				Geen factuur		2.800,00	Niet gedecleerd		2.800,00
						19-Nov-97	55.625,00	15de termijn				Geen factuur		55.625,00	Niet gedecleerd		55.625,00
					25-Nov-97	15.986,00	#1678				Geen factuur		15.986,00	Niet gedecleerd		15.986,00	
					1-Dec-97	10.718,00	#1699				Geen factuur		10.718,00	Niet gedecleerd		10.718,00	
					1-Dec-97	22.735,00	#1705				Geen factuur		22.735,00	Niet gedecleerd		22.735,00	
					1-Dec-97	3.500,00	#1700				Geen factuur		3.500,00	Niet gedecleerd		3.500,00	
					1-Dec-97	3.000,00	#1707				Geen factuur		3.000,00	Niet gedecleerd		3.000,00	
					1-Dec-97	10.850,00	#1706				Geen factuur		10.850,00	Niet gedecleerd		10.850,00	
					1-Dec-97	11.900,00	#1711				Geen factuur		11.900,00	Niet gedecleerd		11.900,00	
					1-Dec-97	5.700,00	#1710				Geen factuur		5.700,00	Niet gedecleerd		5.700,00	
					1-Dec-97	2.945,00	#1709				Geen factuur		2.945,00	Niet gedecleerd		2.945,00	
					1-Dec-97	6.800,00	#1708				Geen factuur		6.800,00	Niet gedecleerd		6.800,00	
					18-Dec-97	12.834,00	#1724				Geen factuur		12.834,00	Niet gedecleerd		12.834,00	
					18-Dec-97	55.625,00	#1723: 19e termijn				Geen factuur		55.625,00	Niet gedecleerd		55.625,00	
					31-Dec-97	55.625,00	#1712: 18e termijn				Geen factuur		55.625,00	Niet gedecleerd		55.625,00	
					11-Jan-98	55.625,00	#1740				Geen factuur		55.625,00	Niet gedecleerd		55.625,00	
					31-Dec-98	55.625,00	10de termijn				Geen factuur		55.625,00	Niet gedecleerd		55.625,00	
							1.429.220,00						1.429.220,00		829.335,00	609.885,00	

[illegible]

Project	Raming (Afl.)	Aanbesteding	Aannemer	Aanrekening	Bedrijf 7			Foutieve boekingen Bedrijf 7				Facturen projectdossiers DOW				VS. Bedrijf 7 met facturen DOW		Gedeclareerd Centrale Bank		VS. Bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
					Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag		
Aanleg roling en huisaansluiting Esswille			AL		31-Oct-97	15.855,00	#0381: Hemaac Rolding Onnoosraal (doorb. DOW)					Geen factuur			15.855,00	Niet gedeclareerd			15.855,00	
					31-Mar-98	133.543,88	#2431: Hemaac eerste betaling bestek 49 '95 (doorb. DOW)					Geen factuur				133.543,88	Niet gedeclareerd		133.543,88	
					30-Sep-98	16.486,90	Hemaac onderhoudsarmijn bestek 49 '95 (doorb. DOW)					Geen factuur				16.486,90	Niet gedeclareerd		16.486,90	
						165.885,79			0,00					0,00		165.885,79			165.885,79	
					MEERWERKEN:															
					30-Apr-98	14.838,21	Hemaac moerwerk bestek 49 '95 13484 (doorb. DOW)					Geen factuur				14.838,21	Niet gedeclareerd		14.838,21	
						14.838,21			0,00					0,00		14.838,21			14.838,21	
Totaal						180.724,00			0,00					0,00		180.724,00			180.724,00	
Doorberekeningen DOW met betrekking tot aannemer BN			BN		31-Jan-97	158.360,40	#70041: Aanleg Alcam. Apeelen, Serre Grand weg (doorb. DOW)					Geen factuur				158.360,40	4-Apr-97	158.360,40	0,00	
					30-Apr-97	361.946,88	#037-217 DOW#70637 (doorb. DOW)					Geen factuur				361.946,88	Niet gedeclareerd		361.946,88	
					31-May-98	11.430,72	#098-005 derde betaling bestek 32-96 (doorb. DOW)					Geen factuur				11.430,72	Niet gedeclareerd		11.430,72	
					30-Nov-98	59.082,00	#098-006 eindafrekening bestek 32-96 (doorb. DOW)					Geen factuur				59.082,00	Niet gedeclareerd		59.082,00	
Totaal						590.820,00			0,00					0,00		590.820,00		158.360,40	432.459,60	
Verplaatsen masten			Elmar		1997	2.300,00	verpl. 2 masten (doorb. DOW)													
					1998	3.164,80	#PR202: verpl. masten Amsterdam (doorb. DOW)													
Totaal						5.464,80														
Overige materialen en kosten (4383) Projectgroep 1 Ontw en planning (610) DOW					1997	201,75	Advantia & lichtdraken juli '97 (behoort bij aanleg roling esswille)													
Totaal						201,75														
Overige materialen (4383) Projectgroep 1 Unioer (710) DOW					1998	1.979,06	Salat graafwerkzaamh. in Roor Congo (aanleg wegen SN)													
Totaal					1997	1.873,06														
Directe materialen (5510) Projectgroep 1 Ontw & Planning (610) DOW					1997	2.683,64	Materialen lab. & met. '97 (aanleg wegen SN)													
Totaal						2.683,64														
Directe materialen (5510) Projectgroep 1 Unioer (710) DOW					1997	3.152,51	Materialen lab. van met. '97 (aanleg wegen SN)													
					1997	1.735,28	Materialen jan. '97 van okt. '97 (aanleg roling Esswille)													
					1998	6.093,40	Materialen jan. van met. '98 (aanleg wegen SN)													
					1999	801,23	materialen december '99 (aanleg wegen SN)													
Totaal						11.982,40														

Project	Raming (Alt.)	Aanbesteding	Aanmeldsom	Bedrijf 7			Foutieve boekingen bedrijf 7			Facturen projectdossiers DOW			VS. bedrijf met facturen met DOW	Gedeclareerd Centrale Bank		VS. bedrijf met declaratie Centrale Bank
				Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving		Datum	Bedrag	
Totaal Roling Esvele					997.426,31			0,00			0,00				158.360,40	
Bankebedrijven San Nicolas (8100015)																
Aankopen sportwiel San Nicolas			BT	27-Feb-98	45.874,15	#DO-990225: 1e termijn				Geen factuur			45.874,15	4-Mar-98	45.874,15	0,00
				15-Jul-98	30.629,85	DOW 480283				Geen factuur			30.629,85	15-Jul-98	30.629,85	0,00
Totaal					76.504,00			0,00			0,00		76.504,00		76.504,00	0,00
Aankopen Recreatie Park in Esso Heights San Nicolas																
	350.500,00	Onderhands	BO	31-Dec-98	36.608,00	#DO-99015: 2de term. & vs. 1ste				25-Aug-99	36.608,00	#DO-99015H: 2de term. & vs. 1ste	0,00	Niet gedeclareerd		36.608,00
				2-Jun-99	36.248,00	#DO-990225: 1e termijn				8-Apr-99	36.248,00	#DO-99012H: 1e termijn	0,00	21-Jun-99	36.248,00	0,00
				2-Jun-99	36.428,00	#DO-990225: 2e termijn				17-May-99	36.428,00	#DO-990225: 2e termijn	0,00	21-Jun-99	36.428,00	0,00
				14-Jun-99	36.428,00	#DO-990225: 4e termijn				7-Jun-99	36.428,00	#DO-990225: 4e termijn	0,00	15-Aug-99	36.428,00	0,00
				8-Jul-99	36.428,00	#DO-990225: 5e termijn				28-Jun-99	36.428,00	#DO-990225: 5e termijn	0,00	15-Aug-99	36.428,00	0,00
				28-Jul-99	36.428,00	#DO-990225: 7e termijn				21-Jul-99	36.428,00	#DO-990225: 7e termijn	0,00	15-Aug-99	36.428,00	0,00
				29-Jul-99	36.428,00	#DO-990225: 8e termijn				12-Jul-99	36.428,00	#DO-990225: 8e termijn	0,00	15-Aug-99	36.428,00	0,00
				1-Sep-99	36.428,00	#DO-990455: 8e termijn				9-Aug-99	36.428,00	#DO-990455: 8e termijn	0,00	3-Sep-99	36.428,00	0,00
				14-Sep-99	36.428,00	#DO-99051: 9de termijn				3-Sep-99	36.428,00	#DO-99051: 9de termijn	0,00	Niet gedeclareerd		36.428,00
				23-Dec-99	36.428,00	#DO-99087: onderhoudslamijn				9-Dec-99	36.428,00	#DO-99087: onderhoudslamijn	0,00	15-Aug-99	36.428,00	0,00
					364.280,00			0,00			364.280,00		0,00		291.244,00	73.036,00
MEERWERKEN:																
				8-Jul-99	24.195,00	#DO-990285: 1e termijn				7-Jun-99	24.195,00	#DO-990285: 1e termijn	0,00	15-Aug-99	24.195,00	0,00
				8-Jul-99	25.385,00	#DO-990285: 2e termijn				7-Jun-99	25.385,00	#DO-990285: 2e termijn	0,00	15-Aug-99	25.385,00	0,00
				3-Sep-99	27.480,00	#DO-99044: 1e termijn				6-Aug-99	27.480,00	#DO-99044: 1e termijn	0,00	Niet gedeclareerd		27.480,00
				14-Sep-99	26.945,00	#DO-99047: meer/minder				20-Aug-99	26.945,00	#DO-99047: meer/minder	0,00	Niet gedeclareerd		26.945,00
				8-Oct-99	5.962,00	#DO-990535: meer/weniger				11-Sep-99	5.962,00	#DO-990535: meer/weniger	0,00	15-Oct-99	5.962,00	0,00
				8-Oct-99	15.033,00	#DO-990565: meer/weniger				21-Sep-99	15.033,00	#DO-990565: meer/weniger	0,00	15-Oct-99	15.033,00	0,00
					125.000,00			0,00			125.000,00		0,00		70.575,00	54.425,00
Totaal					489.280,00			0,00			489.280,00		0,00		361.819,00	127.461,00
Plan of Bano Service Prijs																
			AR	31-Dec-99	17.500,00	2e termijn				Geen factuur			17.500,00	5-Apr-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	1e termijn				Geen factuur			17.500,00	5-Apr-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	2e termijn				Geen factuur			17.500,00	5-Apr-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	3e termijn				Geen factuur			17.500,00	5-Apr-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	4e termijn				Geen factuur			17.500,00	5-Apr-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO2: 7e termijn				Geen factuur			17.500,00	20-Apr-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO3: 8e termijn				Geen factuur			17.500,00	20-Apr-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO4: 9e termijn				Geen factuur			17.500,00	20-Apr-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO5: 10e termijn				Geen factuur			17.500,00	19-May-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO6: 11e termijn				Geen factuur			17.500,00	19-May-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO696				Geen factuur			17.500,00	24-May-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO695				Geen factuur			17.500,00	24-May-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 12e termijn				Geen factuur			17.500,00	5-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 13e termijn				Geen factuur			17.500,00	5-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 14e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 15e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 16e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 17e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 18e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 19e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 20e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 21e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 22e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 23e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 24e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 25e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 26e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 27e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 28e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 29e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 30e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 31e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 32e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 33e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 34e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 35e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 36e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 37e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 38e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 39e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 40e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 41e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 42e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 43e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 44e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 45e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 46e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 47e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 48e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 49e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 50e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 51e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 52e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 53e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 54e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,00
				31-Dec-99	17.500,00	#DO700: 55e termijn				Geen factuur			17.500,00	13-Jul-00	17.500,00	0,0

Project	Raming (Alt.)	Aanbesteding	Aannemer-som	Bedrijf 7				Foutieve boekingen bedrijf 7				Facturen projectdossiers DOW				VS. bedrijf 7 met facturen DOW	Gedeclareerd Centrale Bank			VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank				
				Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag										
				MEERWERKEN:																				
				21-Aug-00	750,00	#201007												750,00	25-Aug-00	750,00	0,00			
				25-Aug-00	2.750,00	#201005												2.750,00	25-Aug-00	2.750,00	0,00			
				25-Aug-00	23.924,25	#201004												23.924,25	25-Aug-00	23.924,25	0,00			
				25-Aug-00	4.250,00	#201005												4.250,00	25-Aug-00	4.250,00	0,00			
				14-Sep-00	23.924,25	#201133, 50% netwerk												23.924,25	28-Sep-00	23.924,25	0,00			
						Senderop streefwise																		
				20-Oct-00	570,00	#1258, meenw loopspoor												570,00	26-Oct-00	570,00	0,00			
				20-Oct-00	6.645,00	#1261, meenwerk alwerk												6.645,00	26-Oct-00	6.645,00	0,00			
				20-Oct-00	7.000,00	#1259, meenwerk lichtmast												7.000,00	26-Oct-00	7.000,00	0,00			
				20-Oct-00	16.840,00	#1257, meenwerk grondwerk												16.840,00	26-Oct-00	16.840,00	0,00			
				20-Oct-00	3.346,50	#1280, meenwerk schilderwerk												3.346,50	26-Oct-00	3.346,50	0,00			
					90.000,00													90.000,00			0,00			
					615.000,00																0,00			
				19-Apr-00	41.000,00	#2018, 1e termijn												41.000,00	#2019, 1e termijn		515.000,00	52.500,00	0,00	
				19-Apr-00	41.000,00	#2020, 2e termijn												41.000,00	#2020, 2e termijn			41.000,00	0,00	
				19-May-00	41.000,00	#2023, 3e termijn												41.000,00	#2023, 3e termijn			41.000,00	0,00	
				7-Jun-00	41.000,00	#2026, 4e termijn												41.000,00	#2026, 4e termijn			41.000,00	0,00	
				22-Jun-00	41.000,00	#2031, 5e termijn												41.000,00	#2031, 5e termijn			41.000,00	0,00	
				2-Aug-00	41.000,00	#2063, 7e termijn												41.000,00	#2063, 7e termijn			41.000,00	0,00	
				2-Aug-00	41.000,00	#2035, 8e termijn												41.000,00	#2035, 8e termijn			41.000,00	0,00	
				3-Aug-00	41.000,00	#2062, 9e termijn												41.000,00	#2062, 9e termijn			41.000,00	0,00	
				14-Sep-00	41.000,00	5e termijn												41.000,00	#2066, 9e termijn			41.000,00	0,00	
				11-Dec-00	41.000,00	10e termijn												41.000,00	#2056, 10e termijn			41.000,00	0,00	
					410.000,00													410.000,00				410.000,00	0,00	
				MEERWERKEN:																				
				19-May-00	35.707,50	#2023, div. meenwerken																		
				12-Jun-00	31.680,00	#2032, meenwerk																		
				2-Aug-00	10.600,00	#2033, meenwerk																		
				25-Aug-00	6.864,00	meenwerk																		
					84.851,50																			
					494.851,50																			
				29-Mar-00	74.250,00	#12																		
					74.250,00																			
				4-Apr-00	33.868,50	#2034, bouw score booth																		
				27-Apr-00	33.868,50	#20483, bouw score booth																		
					67.737,00																			
				MEERWERKEN:																				
				27-Apr-00	4.756,00	meenw bij maken van scorebooth, backstop & dug out																		
					4.756,00																			
					72.493,00																			
				29-Dec-00	72.000,00	#101015																		
				31-Dec-00	48.000,00	#2057, basketbalscherm																		
				1-Mar-01	40.000,00	#101035, Basketbalscherm																		

[illegible]

[illegible]

Project	Raming (Att.)	Aan- besteding	Aannemer	Aanneem- som	Bedrijf 7		Foutieve boekingen bedrijf 7			Facturen projectdossiers DOW			VS. bedrijf 7 met facturen DOW	Gedeclareerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
					Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag		Datum	Bedrag	
Overige materialen (4303) Projectgroep 1 Onw & Planning (610) DOW						3.950,00										
					2000	2.635,50	Lichtdrukken jan t/m nov '00									
						2.635,50										
Directe manuren (5510) Projectgroep 1 Onw & Planning (610) DOW					2000	131.641,51	manuren jan. t/m nov. '00									
						131.641,51										
						224.565,01		0,00				190.313,00			20.774,00	
Totaal Verpleegplaatsen San Nicolas																
Weggen Mabon/Rooi Koeckl (78100017)																
Aanleg asfaltenwegen verpleegplaatsen Rooi Koeckl			BK		3-Apr-98	3.931,00	Wegwerkzaamh. Rooi Koeckl, #0581							3.931,00		
Totaal						3.931,00		0,00					3.931,00		0,00	3.931,00
Verpleegplaatsen Mabon			BK		3-Apr-98	15.948,00	Onw verzw. pl. Mabon, #0586							15.948,00		
						15.948,00		0,00					15.948,00		0,00	15.948,00
Totaal																
Additielen weg te Savarela			H		29-Dec-00	265,00	#2000909							265,00		
					29-Dec-00	177.767,40	#2000913							177.767,40		
					9-Oct-01	19.278,60	#2010368							19.278,60		
Totaal						197.311,00		0,00					197.311,00		0,00	197.311,00
Adventiekkosten (4330) Projectgroep 1 Onw & Planning (610) DOW					2000	104,00	Adventiekkosten (heeft betrekking op wegaanleg Savarela)									
					2001	208,00	Adventiekkosten (heeft betrekking op wegaanleg Savarela)									
						312,00										
Totaal																
Overige materialen (4303) Projectgroep 1 Onw & Planning (610) DOW									1987	8,25	Lichtdrukken aug. '97, is in bedrijf 7 doorberekend onder Weg Kustbatten					
									1998	34,50	Lichtdrukken mei '98, is in bedrijf 7 doorberekend onder Weg Kustbatten					
					2000	9,75	Lichtdrukken okt. '00 (heeft betrekking op wegaanleg Savarela)									
Totaal									2001	156,00	Lichtdrukken mei & apr '01, is in bedrijf 7 doorberekend onder Weg Kustbatten					
Directe manuren (5510) Projectgroep 1 Onw & Planning (610) DOW						9,75				1997	8,25	Lichtdrukken aug. '97, is in bedrijf 7 doorberekend onder Weg Kustbatten				
									1999	923,30	manuren juli '99, is in bedrijf 7 doorberekend onder Weg Kustbatten					
									2000	4.806,73	manuren aug '00 t/m dec. '00, is in bedrijf 7 doorberekend onder Weg Kustbatten					
Totaal					2000	2.482,97	manuren (heeft betrekking op wegaanleg Savarela)		2001	2.235,03	manuren jan t/m apr '01, is in bedrijf 7 doorberekend onder Weg Kustbatten					

Project	Raming (Afl.)	Aanbesteding	Aannemer	Aanhef- som	Bedrijf 7			Foutieve boekingen bedrijf 7			Facturen projectdossiers DOW		VS. bedrijf 7 met facturen DOW	Gedecleard Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank		
					Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag		Omschrijving	Datum		Bedrag	
Totaal						2.482,97			7.985,06									
- Driede manuren (5510) Projectgroep 1 Unioer (710) DOW					2000	3.072,48	manuren (heeft betrekking op wegpaal Savandela)											
					2001	55,39	manuren (heeft betrekking op wegpaal Savandela)											
Totaal						3.127,87												
Totaal Wegen Mahon Road Kooht						223.122,59			8.153,81			0,00				0,00		
Ramenite Cecilia Club (77610018):																		
- Bouw Gymzaal Zuster Cecilia te San Nicolas	566.975,00	Openbaar	AH		14-Jun-99	27.523,70	18de termijn				21-May-99	27.523,70	#354: 18de termijn			16-Aug-99	27.523,70	0,00
					21-Jun-99	27.523,70	2de termijn				8-Jun-99	27.523,70	#384: 2de termijn			Niet gedeclareerd	27.523,70	0,00
					8-Jul-99	27.523,70	3de termijn				22-Jun-99	27.523,70	#382: 3de termijn			15-Aug-99	27.523,70	0,00
					8-Jul-99	27.523,70	4de termijn				28-Jun-99	27.523,70	#386: 4de termijn			15-Aug-99	27.523,70	0,00
					28-Jul-99	27.523,70	5de termijn				12-Jul-99	27.523,70	#394: 5de termijn			Niet gedeclareerd	27.523,70	0,00
					12-Aug-99	27.523,70	6de termijn				20-Jul-99	27.523,70	#405: 6de termijn			15-Aug-99	27.523,70	0,00
					12-Aug-99	27.523,70	7de termijn				27-Jul-99	27.523,70	#411: 7de termijn			15-Aug-99	27.523,70	0,00
					23-Aug-99	27.523,70	8de termijn				9-Aug-99	27.523,70	#420: 8de termijn			15-Aug-99	27.523,70	0,00
					1-Sep-99	27.523,70	9de termijn				18-Aug-99	27.523,70	#425: 9de termijn			3-Sep-99	27.523,70	0,00
					14-Sep-99	27.523,70	10de termijn				27-Aug-99	27.523,70	#434: 10de termijn			Niet gedeclareerd	27.523,70	0,00
					24-Sep-99	27.523,70	11de termijn				7-Sep-99	27.523,70	#443: 11de termijn			15-Oct-99	27.523,70	0,00
					8-Oct-99	27.523,70	12de termijn				27-Sep-99	27.523,70	#459: 12de termijn			0,00 15-10-99	27.523,70	0,00
					1-Nov-99	55.047,40	13de & 14de term.				18-Oct-99	55.047,40	#470: 13de & 14de term.			Niet gedeclareerd	55.047,40	0,00
					22-Nov-99	55.047,40	15de & 16de term.				5-Nov-99	55.047,40	#485: 15de & 16de term.			Niet gedeclareerd	55.047,40	0,00
					22-Nov-99	55.047,40	17de & 18de term.				15-Nov-99	55.047,40	#499: 17de & 18de term.			Niet gedeclareerd	55.047,40	0,00
					27-Dec-99	27.523,70	19de termijn (nagaan bedrumsnummer DOW)				22-Nov-99	27.523,70	#501: 19de termijn			29-Dec-99	27.523,70	0,00
					31-Dec-99	27.523,70	Onderhoudsterm.				22-Feb-00	27.523,70	#547: Onderhoudsterm.			31-Mar-00	27.523,70	0,00
						550.474,00						550.474,00				302.768,70	247.713,30	0,00
MEERWERKEN:																		
16-Dec-99					16-Dec-99	6.724,00	Betonnen vloer nabij kl.school en verpl. grondpotten				25-Nov-99	6.724,00	Betonnen vloer nabij kl.school en verpl. grondpotten			29-Dec-99	6.724,00	0,00
31-Dec-99					31-Dec-99	3.850,00	Afdaling betoon 50m2				22-Feb-00	3.850,00	Afdaling betoon 50m2			31-Mar-00	3.850,00	0,00
						10.574,00						10.574,00				10.574,00	0,00	0,00
Totaal						561.048,00			0,00			561.048,00				313.334,70	247.713,30	0,00
- Het leveren, installeren en bedrijfszwaar opbrengen van sportmaterialen voor de gymzaal van Cecilia Centrum, San Nicolas	75.000,00	Onderhands	BG		8-Dec-99	2.430,02	levering grondpotten voor het aanbrengen van rekstokken bij de gymzaal				25-Nov-99	2.430,02	factnr. 91374			9-Dec-99	2.430,02	0,00
					8-Dec-99	72.023,00	aanbetaling levering van sportmaterialen				28-Nov-99	72.023,00	factnr. 91373			9-Dec-99	72.023,00	0,00
						74.453,02			0,00			74.453,02				74.453,02	0,00	0,00
MEERWERKEN:																		
9-Mar-00					9-Mar-00	285,00	Meerw. aanp. rekstokken ter uitlijning grondpotten				13-Jan-00	285,00	factnr. 200168			13-Mar-00	285,00	0,00
						285,00						285,00				285,00	0,00	0,00
Totaal						74.738,02			0,00			74.738,02				74.738,02	0,00	0,00

Project	Raming (Afl.)	Aanbesteding	Aanmeer som	Bedrijf 7				Facturen projectdossiers DOW				VS. bedrijf 7 met facturen DOW	Gedecoreerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
				Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag		Datum	Bedrag	
Overige materialen (4350) Projectgroep 1 Onw & Planning (610) DOW				1999		583,50	1999								
				1999		13.822,55	1999								
				1999		13.822,55	1999								
Directe materialen (5510) Projectgroep 1 Unw & Planning (610) DOW				2000		39.224,86	2000								
				2000		2.650,40	2000								
				2000		41.875,26	2000								
Totaal						632.067,33		0,00			632.067,33			348.072,72	

Sportcentrum DEIRE (7100019)															
Verdunding Sportcentrum DEIRE															
Overige materialen (4350) Projectgroep 1 Onw & Planning (610) DOW				1999		21.875,50	1999								
				1999		21.875,50	1999								
				1999		21.875,50	1999								
Directe materialen (5510) Projectgroep 1 Unw & Planning (610) DOW				2000		41.875,26	2000								
				2000		2.650,40	2000								
				2000		41.875,26	2000								
Totaal						632.067,33		0,00			632.067,33			348.072,72	

Project	Raming (Alf.)	Aan- besteding	Aannemer	Aanreem- som	Bedrijf 7			Foutieve boekingen bedrijf 7			Facturen projectdossiers DOW			VS. bedrijf 7 met facturen DOW	Gedeclareerd Centrale Bank		VS. bedrijf 7 met declaratie Centrale Bank
					Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Boekdatum	Bedrag	Omschrijving	Datum	Bedrag	Omschrijving		Datum	Bedrag	
						22.156,79											
Totaal						619.377,43					0,00						
Total Sportcentrum IDEFRE																	
																	306.274,00

TOTAAL						38.046.822,89					937.100,07							24.527.350,96	
--------	--	--	--	--	--	---------------	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	---------------	--

<p>Afstemming met declaraties Centrale Bank van Araba</p> <p>Totaalbedrag gedeclareerd bij de Centrale Bank van Araba die volgens gebruik aan informatie met aan bovenstaande projecten kunnen worden toegevoerd</p> <p>Totaalbedrag uitgegeven declaraties bij de Centrale Bank van Araba</p> <p>Verschil tussen ingediende rekening Centrale Bank van Araba en specificatie van declaraties afkomstig van Directie Financiën</p> <p>Totaal</p>																			
																		14.171,89	
																		20.053,99	
																		59,82	
																		38.234.575,66	

Bijlage 6: Lijst relevante regelgeving

Nr. AB	Naam Landsverordening / Landsbesluit
AB 1989 no. 72	Comptabiliteitsverordening 1989
AB 1989 no. 73	Invoeringsverordening Comptabiliteitsverordening 1989
AB 1989 no. GT 84	Landsverordening tot goedkeuring van het reglement van orde voor de ministerraad
AB 1990 no. 20	Beschikking houdende vaststelling van een geheel herzien Reglement van Orde voor de Staten van Aruba
AB 1990 no. 98	Regeling centrale begrotings- en financiële administratie
AB 1991 no. GT 61	Landsverordening instelling ministeries
AB 1991 no. 115	Regeling overige financiële administraties
AB 1996 no. 52	Landsbesluit financieringsbehoefte 1996 II
AB 1996 no. 58	Landsbesluit openbare aanbestedingen
AB 1996 no. 62	Landsverordening tot wijziging van de Landsverordening instelling ministeries (wijziging taakverdeling ministers)
AB 1998 no. 12	Beschikking houdende wijziging Reglement van de Staten van Aruba
AB 1999 no. 26	Landsverordening houdende goedkeuring van het Reglement van Orde voor de ministerraad
AB 1999 no. 37	Landsverordening tot wijziging van de Comptabiliteitsverordening 1989 en de Subsidieverordening instellingen van openbaar nut

Bijlage 7: Lijst gebruikte afkortingen

✓	AB	Afkondigingsblad Aruba
✓	AFT	Ambtelijk Financiële Toetsingscommissie
✓	AIC	Ambtelijk Investeringscommissie
✓	AVUM	Algemene Voorschriften omtrent de Uitvoering en de Materialen
✓	CAD	Centrale Accountantsdienst
✓	CBA	Centrale Bank van Aruba
✓	CV 1989	Comptabiliteitsverordening 1989
✓	DOW	Dienst Openbare Werken
✓	FCCA	Fundacion Cas pa Comunidad Arubano
✓	FDNSN	Fondo Desaroyo Nobo San Nicolas
✓	GFS	Geïntegreerd Financieel Systeem
✓	Land	land Aruba
✓	Landscourant	Landscourant van Aruba
✓	Projectbureau PDN	Projectbureau 'Projecto Desaroyo Nobo'
✓	Projectbureau Arikok	Projectbureau Parke Nacional Arikok
✓	Rekenkamer	Algemene Rekenkamer Aruba
✓	Sasakiplan	'Plan, "E Desaroyo Nobo" Pa San Nicolas y Pariba di Brug'
✓	SDR	Special Drawing Rights
✓	SETAR	Servicio di Telecomunicacion di Aruba
✓	Staten	Staten van Aruba
✓	tbv	ten behoeve van
✓	thv	ter hoogte van
✓	tlv	ten laste van
✓	Utilities	Utilities Aruba N.V.
✓	UAV	Uniforme Administratieve Voorwaarden
✓	WEB N.V.	Water- en Energiebedrijf Aruba N.V.
✓	WTO	World Trade Organization

